



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Метафорические карты
«Развитие команды» и
«Возможности и Угрозы».
Варианты работы.

Людмила Макшанова



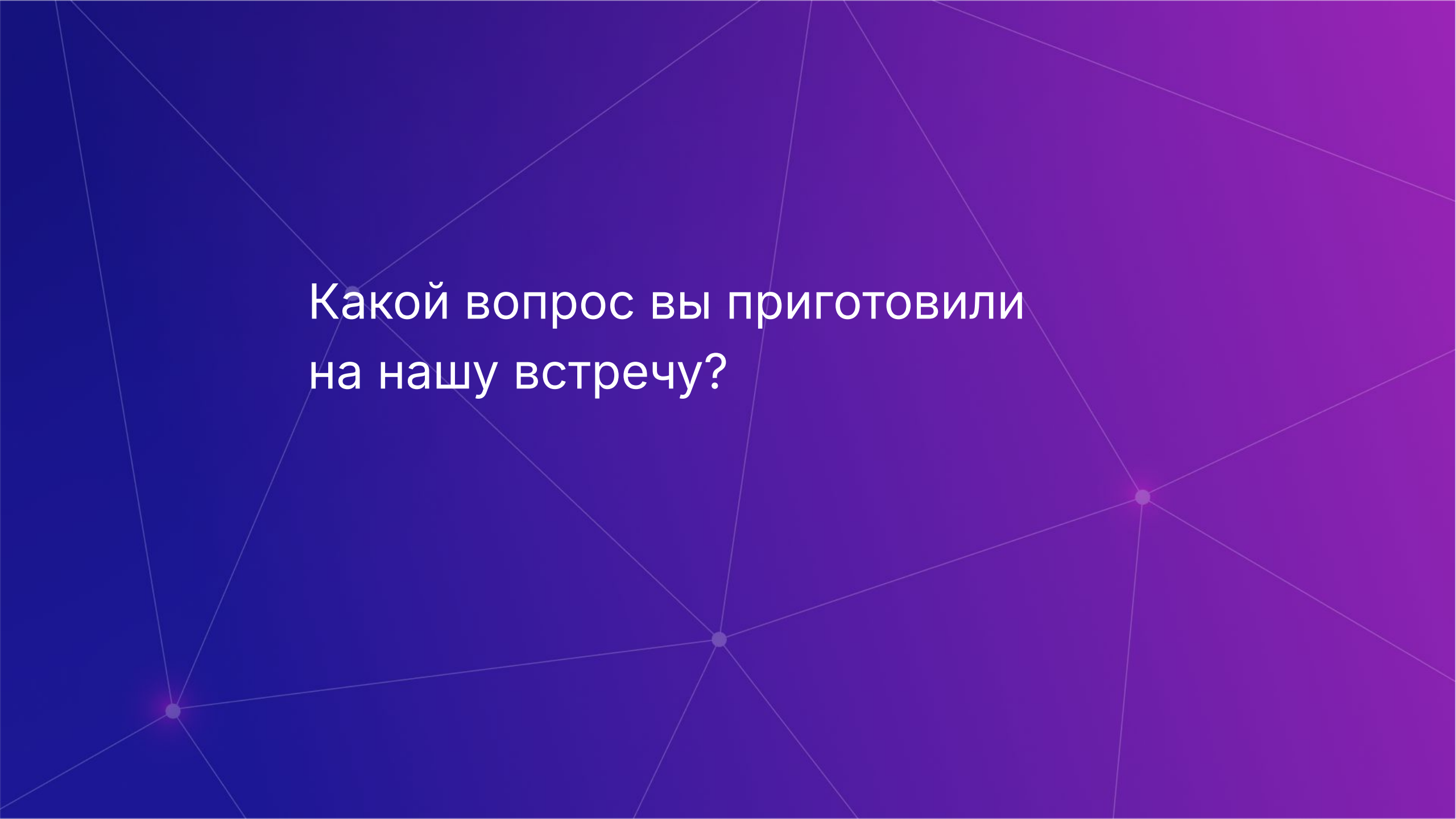
Макшанова Людмила

- Партнёр Центра Командных Компетенций
- Эксперт Школы Тренеров Команд МУ «Сенеж»
- Бизнес- тренер, игропрактик
- Участник проекта по сохранению и популяризации наследия А.С. МАКАРЕНКО
- Опыт работы с 1997 года



На какое
взаимодействие вы
настроены на нашей
встрече?

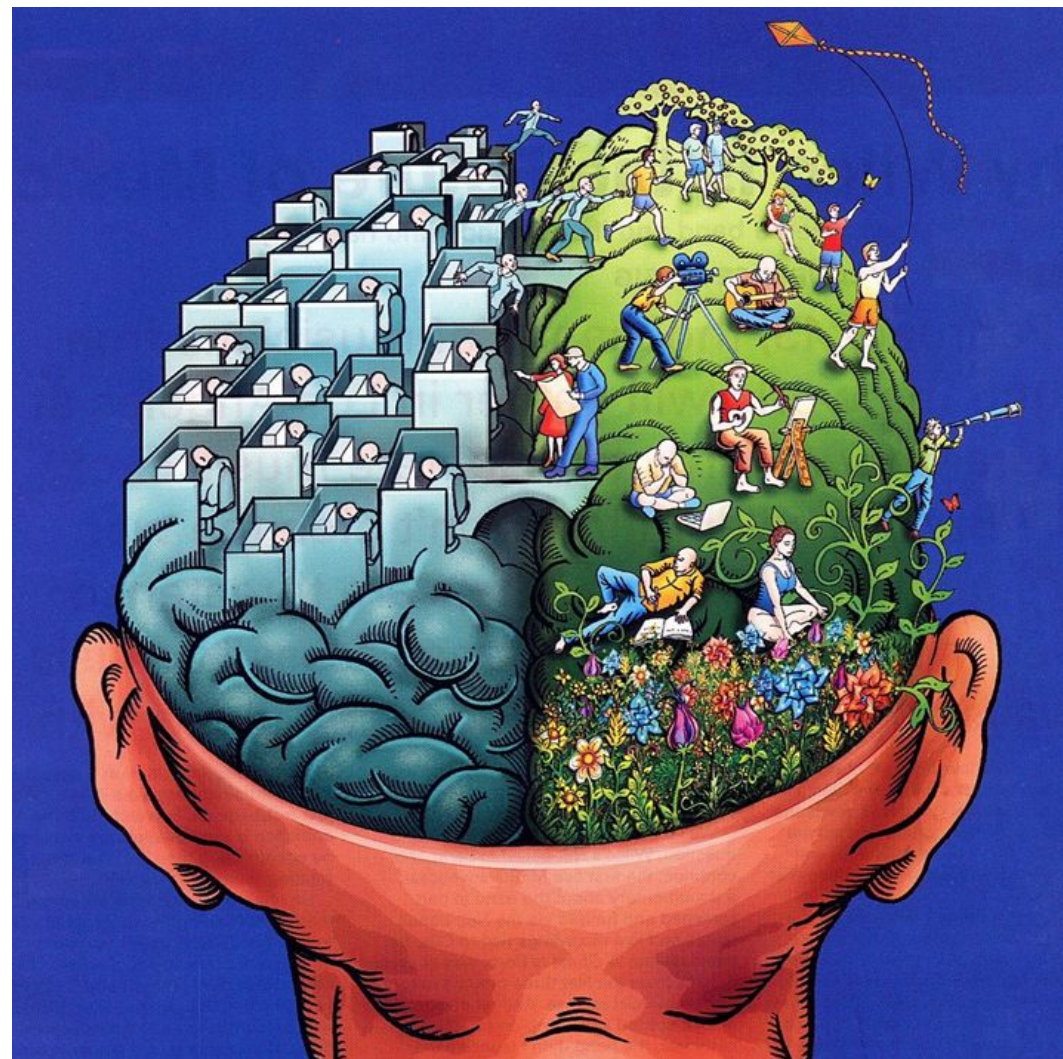




Какой вопрос вы приготовили
на нашу встречу?

Целостное мышление

Диалог между правым и левым



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ

Инструмент формирования образа и развития команды

ЧТО ДОСТИГНИТЕ:

- Выстроите открытый диалог внутри команды
- Повысите доверие между членами команды
- Повысите понимание, где сейчас находится команда
- Сформулируете цели и план

ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ:

- Стратегические сессии
- Командные сессии
- Деловые игры
- Тренинги, короткие обучающие встречи
- Командный коучинг
- Развивающие командные встречи

ДЛЯ КОГО:

- Ведущие стратегических и командных сессий
- Бизнес-тренеры
- Коучи
- Руководители и ТОП-менеджеры
- Команды специалистов



Что в коробке?

5 колод специально подобранных авторских фотографий
по факторам модели **5 F**:

«Внешняя среда», «Цель», «Лидер», «Состав»,
«Взаимодействие»

Колода **«Инструменты»**, в которой представлены описания
действий для развития каждого фактора.

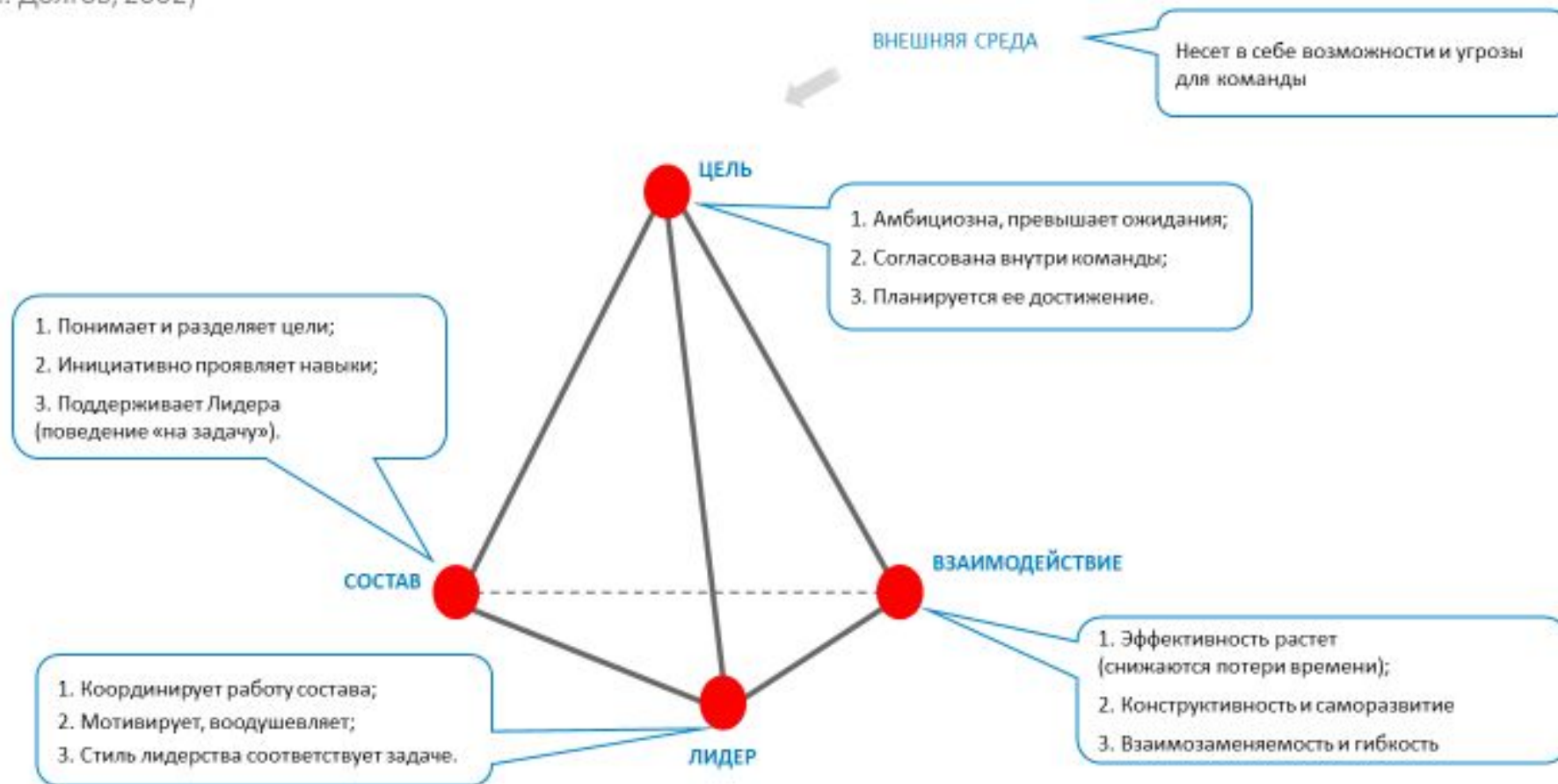
Подробная инструкция с примерами таблиц для оформления
результатов

100 фотографий + 20 инструментов!



Модель 5F

(М. Долгов, 2002)



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Часто встречающиеся вопросы

- Надо ли владеть подходом 5 F, чтобы пользоваться МАКами «Развитие команды»?
- Этот метод работает только в полной версии?
- В какой части тренинга возможно применять эту колоду?
- Это ИЗОТЕРИКА?

Работа с факторами

Работа с фактором ВНЕШНЯЯ СРЕДА с использованием основной колоды и колоды «Возможности и Угрозы»

Работа с фактором ЦЕЛЬ + Диагностика цели методом SCARF

Работа с фактором ЛИДЕР+ Зрелость лидера

Работа с фактором СОСТАВ + проявление командных ролей

Работа с фактором ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ + алгоритм разговора о сложном.



Когда можно использовать?

«Разогрев» в начале тренинга, сессии, перед тематическим блоком

Перед блоком, в котором могут проявиться **разные взгляды на предмет** обсуждения

В блоке, где важно найти «слепые зоны» в вопросах
Возможностей и Угроз.

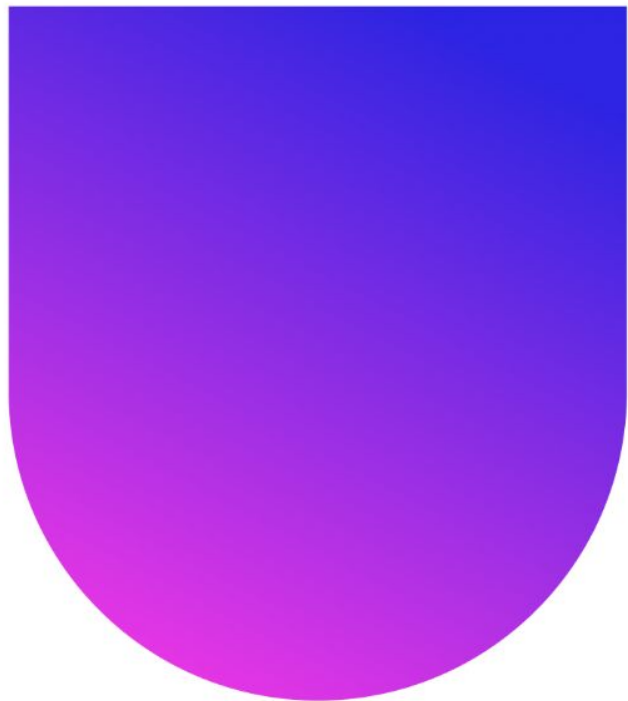
Когда актуально увидеть конгруэнтность элементов образа команды



Какие мысли и
чувства рождает
этот снимок?







Совместимость текущего
состояния факторов

Лучше один раз увидеть





ВОЗМОЖНОСТИ и УГРОЗЫ

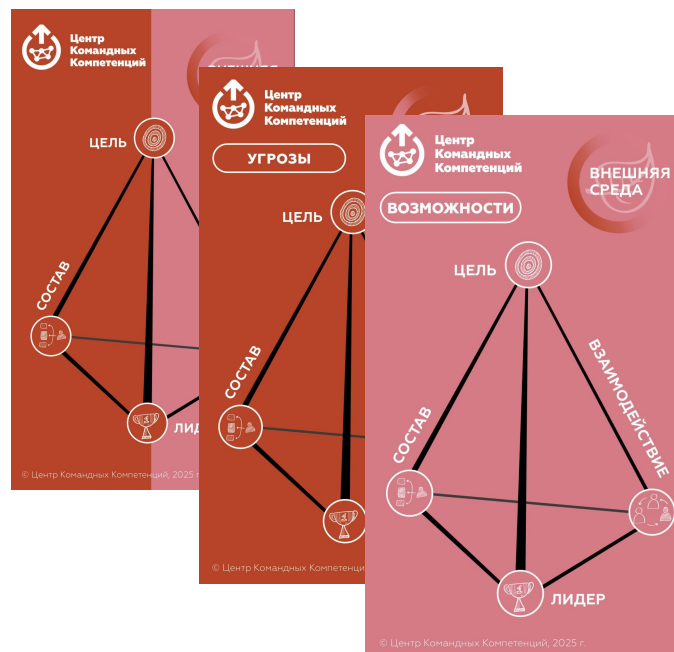
Инструмент развития команд

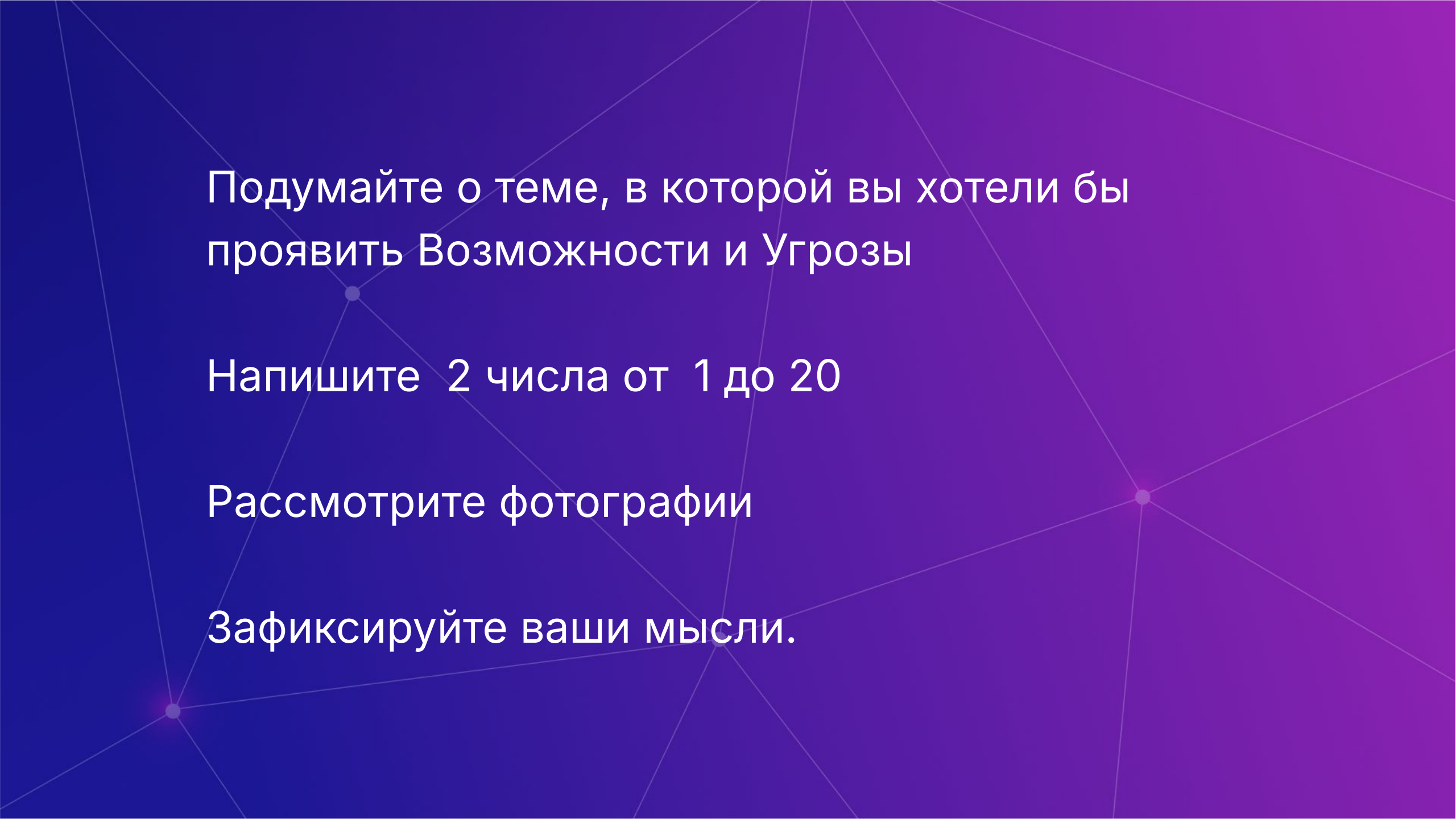
Область применения:

- Стратегические сессии
- Командные сессии
- Деловые игры
- Тренинги, короткие обучающие встречи
- Командный коучинг
- Развивающие командные встречи

70 авторских фотографий

Подробная инструкция работы с колодой





Подумайте о теме, в которой вы хотели бы
проявить Возможности и Угрозы

Напишите 2 числа от 1 до 20

Рассмотрите фотографии

Зафиксируйте ваши мысли.



1



2



3



4



5



6



7



8



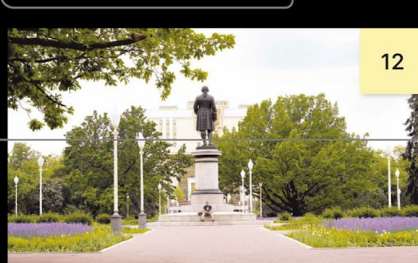
9



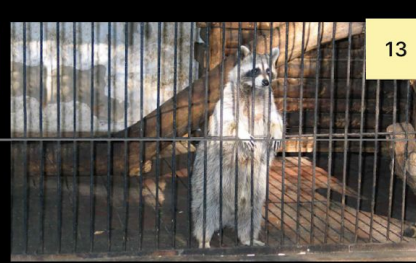
10



11



12



13



14



15



16



17



18



19



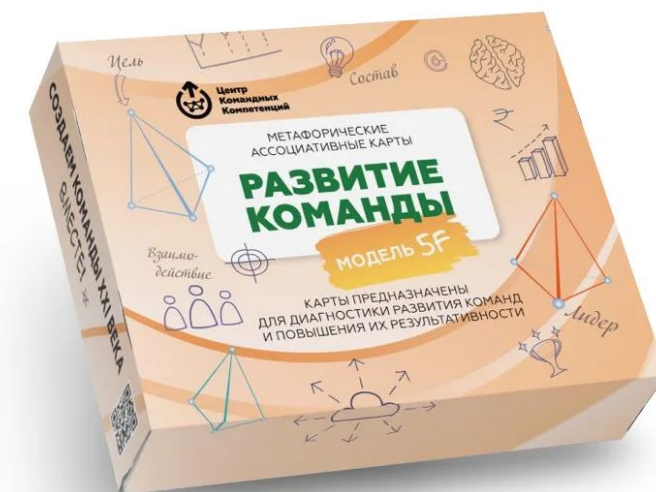
20

Как работать с метафорическими картами «Развитие **команды**. Модель 5F».

Пошаговая инструкция

17 декабря 2025 17:00 по Москве

Ведущая: **Людмила Макшанова**



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Центр Командных Компетенций

предлагает инструменты для развития команд:



<https://team5f.ru/shop>



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

ТРЕНЕР КОМАНД,

методический курс

Программа профессиональной переподготовки (288 ч)

Центра Командных Компетенций,
Открытого университета Марка Кукушкина
и Академии социальных технологий

<https://team5f.ru/metodkurs>



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

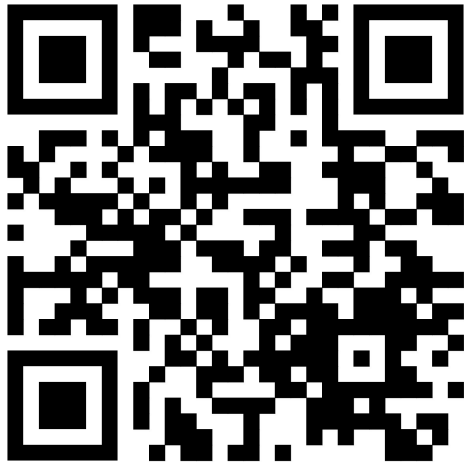


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

НАШИ КОНТАКТЫ

Сайт



<https://team5f.ru/>

ВКонтакте



<https://vk.com/team5f>

Телеграмм



https://t.me/team5f_ru



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ