



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Конструктор «Периодическая система элементов бизнеса: как вовлечь команду в стратегирование

Киселева Лариса



Лариса Киселева

- Член российской Ассоциации фасилитаторов
- Член Ассоциации специалистов по стратегическому управлению
- Ментор и спикер программ Сколково
- Эксперт Академии социальных технологий



Авторский телеграм-канал
«Бизнес-лаборатория
Ларисы Киселевой»

25+

управленческий
стаж

10+

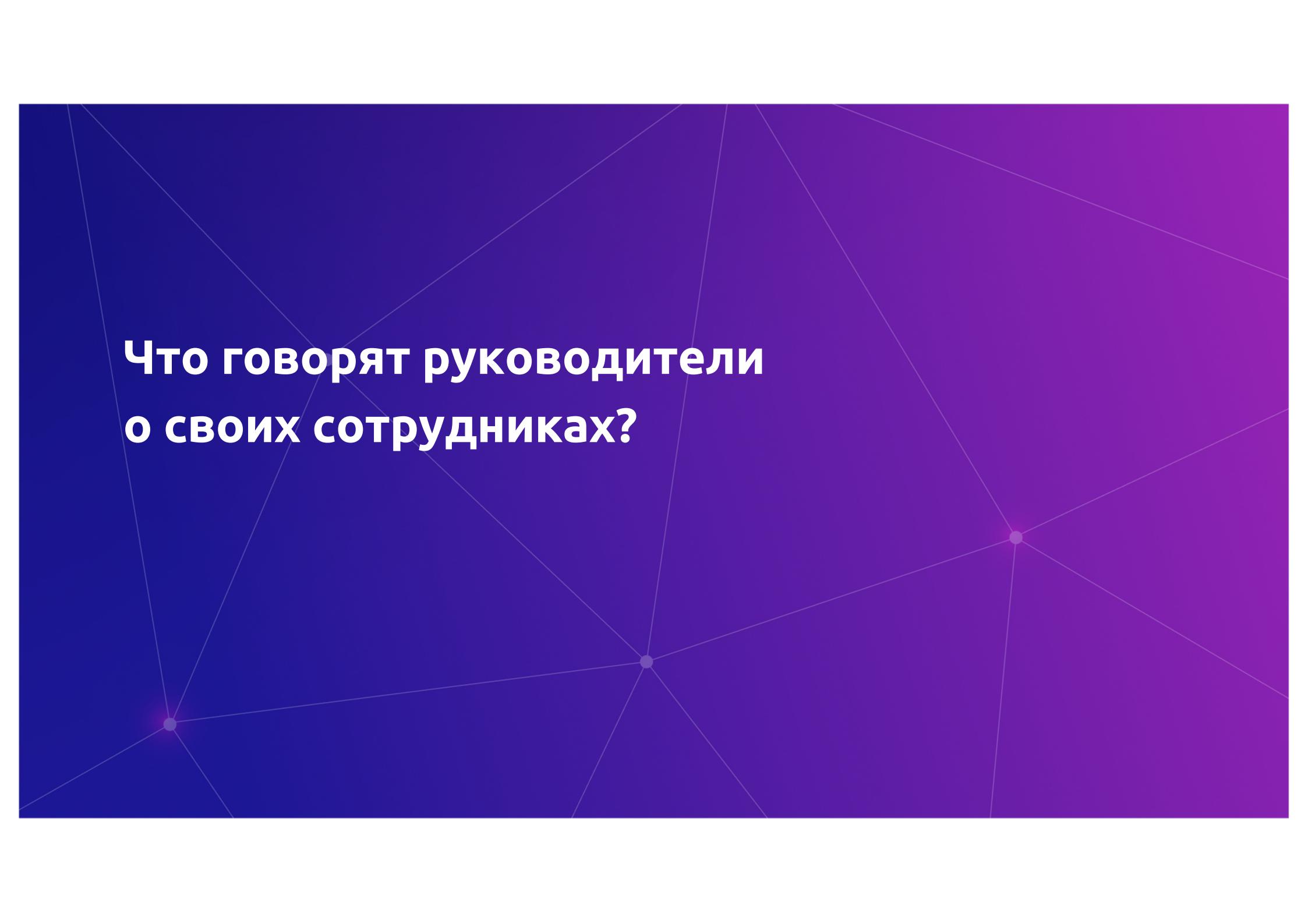
предпринимательский
опыт

15+

опыт в бизнес-консалтинг
(тренинги, стратегические
сессии, менторинг, трекинг,
Executive коучинг)

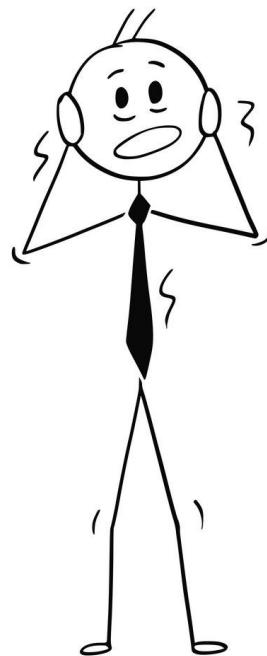
>150

проведенных
стратегических сессий



**Что говорят руководители
о своих сотрудниках?**

Руководитель про «НИХ»



«Никто ничего лишнего не сделает!
Работают – пока пинаю!»

«Без меня шагу сделать не могут!
Каждую мелочь надо объяснять!»

«Им дела нет до того, как дела в компании!
Думают только про свои KPI»

«Каждый тянет одеяло на себя»

«Что не предложишь –
только сопротивление и саботаж!»

«Все должен решать я сам!
Когда они сами начнут проявлять инициативу?»

«Как я устал от их вечных разборок!»

«Им лишь бы крайнего найти!
Никто не хочет брать ответственность»



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



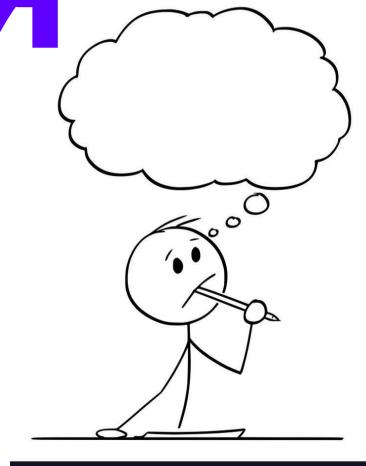
Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

- ! Низкая ответственность**
- ! Разобщенность**
- ! Равнодушие**
- ! Безынициативность**
- ! Конфликтность**

Ключевая управленческая ошибка

Я



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

В каком случае вовлеченность и ответственность людей выше?

«Я РЕАЛИЗУЮ ЕГО ИДЕИ»



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

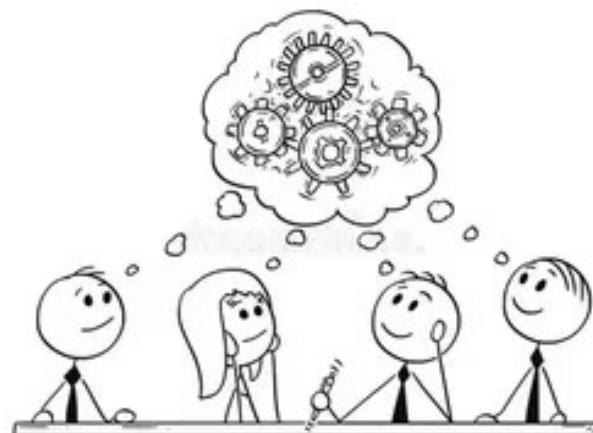


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

В каком случае вовлеченность и ответственность людей выше?

«МЫ РЕАЛИЗУЕМ НАШИ ИДЕИ!»



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

“

**Повышайте вовлеченность,
ВОВЛЕКАЯ людей!**

Бизнес-технология + фасилитация!



ПЕРИОДИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ЭЛЕМЕНТОВ БИЗНЕСА

КОНСТРУКТОР-ПОМОЩНИК

ДЛЯ ДИАГНОСТИКИ И АНАЛИЗА,
ПОИСКА РЕШЕНИЙ,
РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ
И ПЛАНИРОВАНИЯ В КОМПАНИИ



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Важно! Это не игра!

Это технология для выстраивания процесса стратегирования
для реальной компании в реальных условиях



Из отзывов:

«Просто» «Наглядно»
«Системно» «Структурно»
«Интересно» «Глубоко»

Все материалы по практике
применения конструктора и
отзывы размещаются в ТГ-чате
«Конструктор Ларисы Киселевой»
https://t.me/constructor_LK



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

Базовая основа

Система сбалансированных показателей (Дэвид Нортон и Роберт Каплан)

Стратегическая карта



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Периодическая система элементов бизнеса



Сокращенный вариант таблицы на 25 элементов

ПЕРИОДИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ЭЛЕМЕНТОВ БИЗНЕСА КОНСТРУКТОР ДЛЯ САМОДИАГНОСТИКИ И ПОИСКА РЕШЕНИЙ				
КЛЮЧЕВЫЕ ОБЛАСТИ	ЭЛЕМЕНТЫ БИЗНЕСА			
ФИНАНСЫ	1. Выручка	2. Прибыль	3. Рентабельность	
РЫНКИ. КЛИЕНТЫ	4. Выручка и прибыль по сегментам	5. Новые рынки, клиенты	6. Постоянные клиенты	
ПРОДУКТЫ/УСЛУГИ	7. Конкурентные преимущества продукта	8. Выручка и прибыль по продуктам	9. Развитие продуктов Новые продукты	10. Послепродажный сервис
МАРКЕТИНГ. ПРОДАЖИ	11. Ценообразование Средний чек	12. Каналы продвижения	13. Воронка маркетинга и продаж	14. Повторные продажи
ДРУГИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ	15. Производственный цикл, процессы	16. Поставка сырья, материалов, комплектующих	17. Управление качеством	18. Себестоимость
ПЕРСОНАЛ	19. Поиск, найм и отбор	20. Ввод в должность и адаптация	21. Система мотивации/стимулирования	22. Корпоративная культура Внутренние коммуникации
СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ	23. Оргструктура, функционал	24. Система реализации стратегических целей	25. Регулярный менеджмент (операционная деятельность)	

© Киселева Л.А., 2024 Все авторские права защищены. Разработано и составлено ИП Киселевой Ларисой Александровной (ИИН 121503985506).
Любое копирование и распространение без согласия правообладателя является незаконным и может повлечь юридическую ответственность.

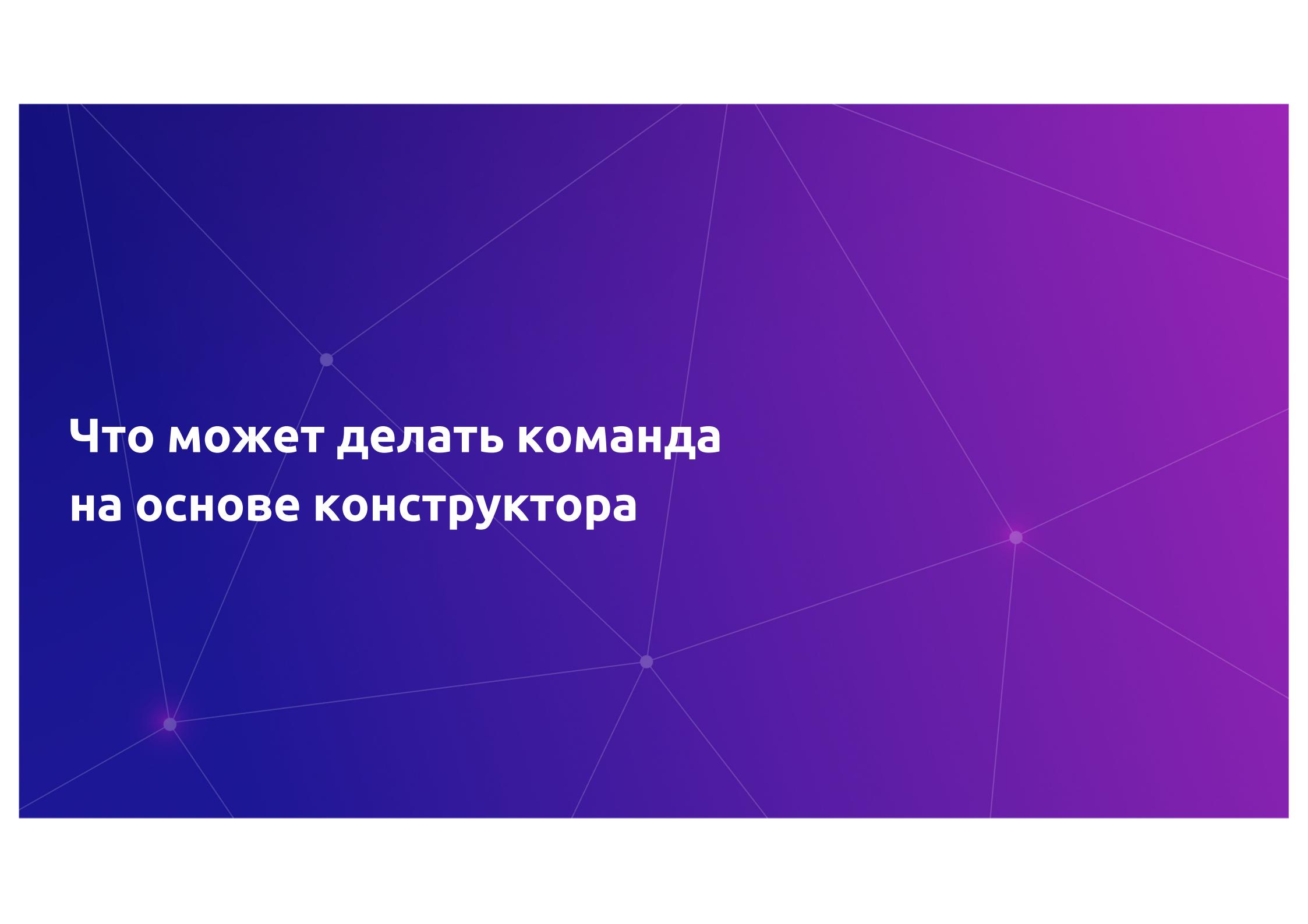


АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

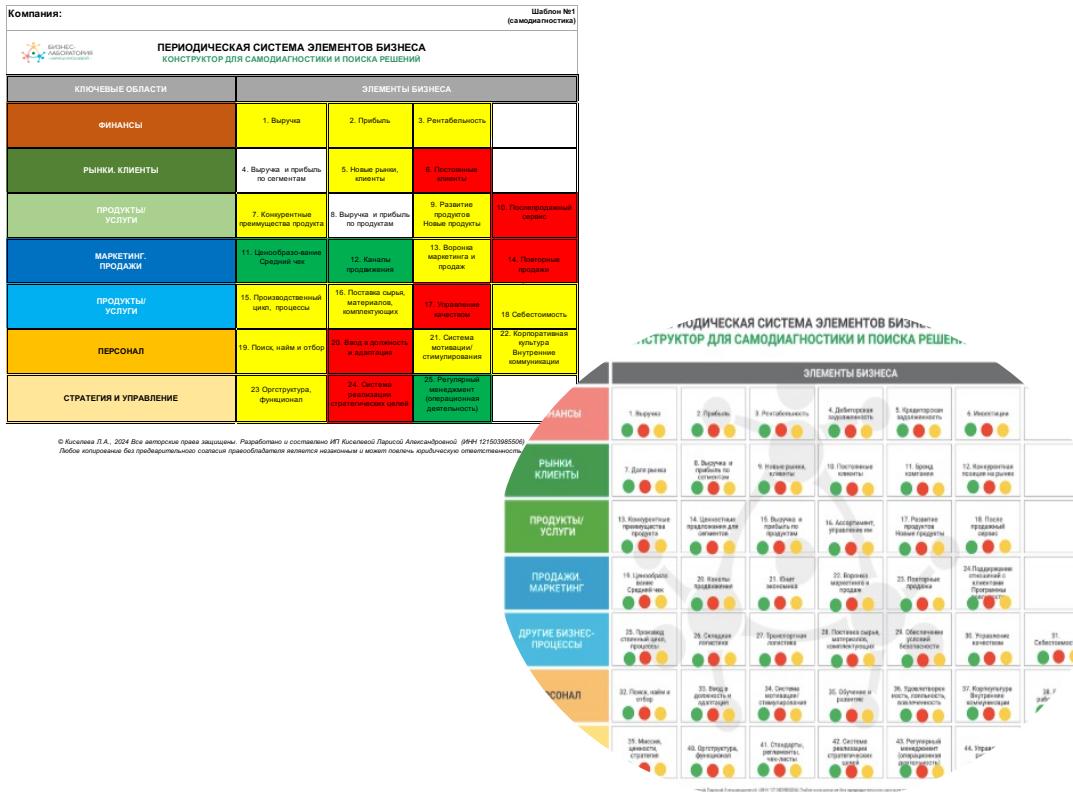


Что может делать команда
на основе конструктора

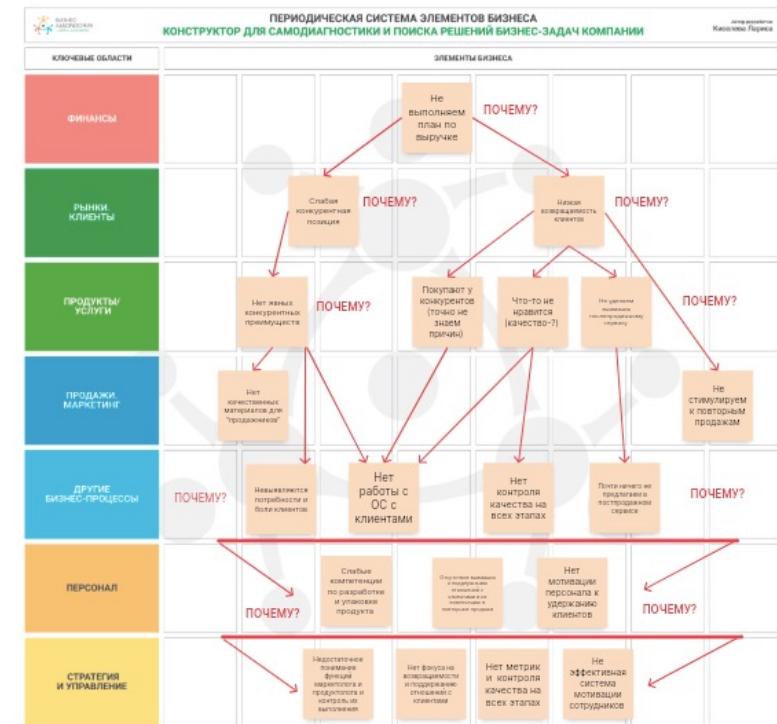
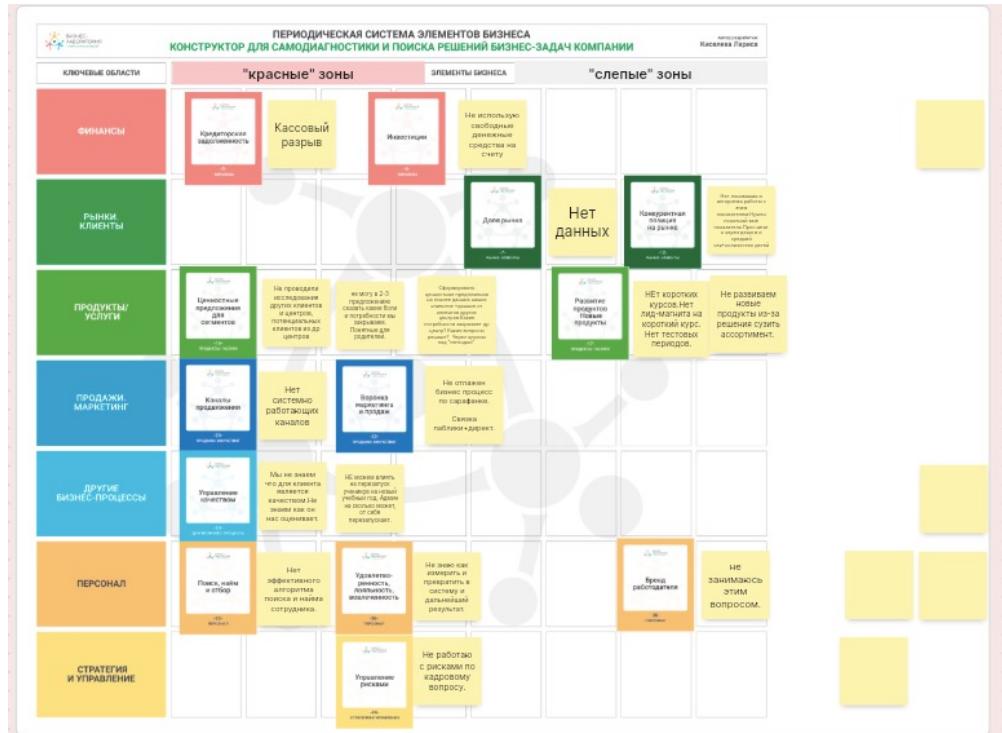
Цикл совместного стратегирования



Самодиагностика текущей ситуации и выравнивание взглядов на точку «А»



Причинно-следственный анализ и поиск ключевых проблем

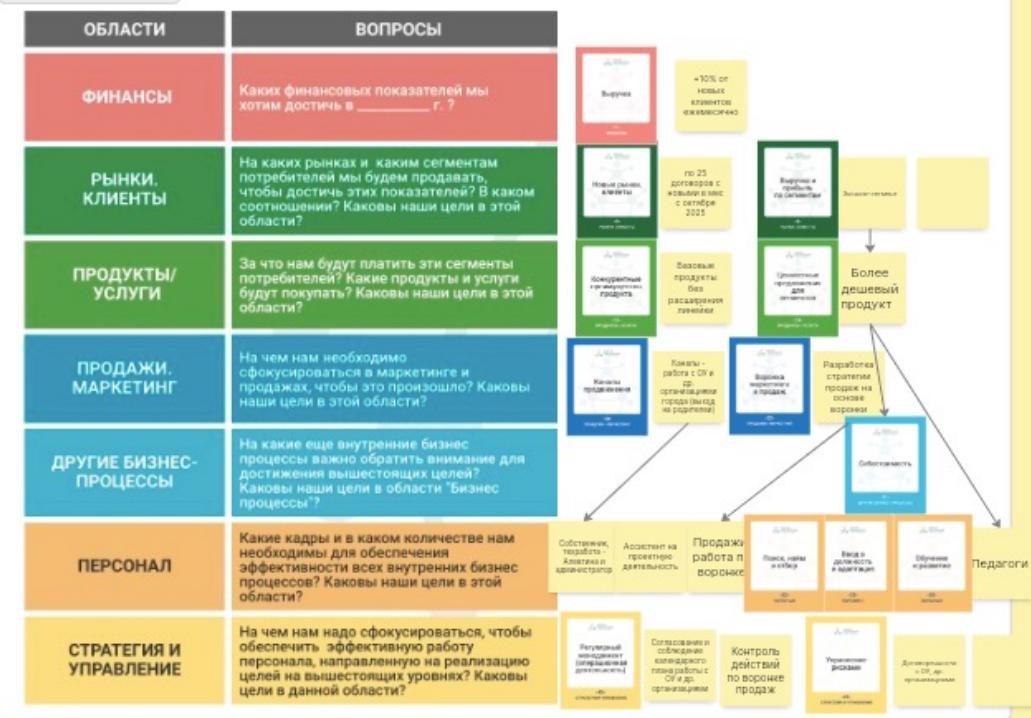


Мозговой штурм по генерации идей



Разработка стратегии компании

Фрейм 5.3.2 (б) ЭНАРИЙ/ВЕКТОР 2 (Фокус на привлечении новых потребителей)



- 1 Формулировка главной цели компании
 2. Конструирование сценариев достижения главной цели
 3. Оценка угроз и рисков по каждому сценарию
 4. Формирование стратегической карты.
- Формулировка целей по областям.
5. Выбор метрик



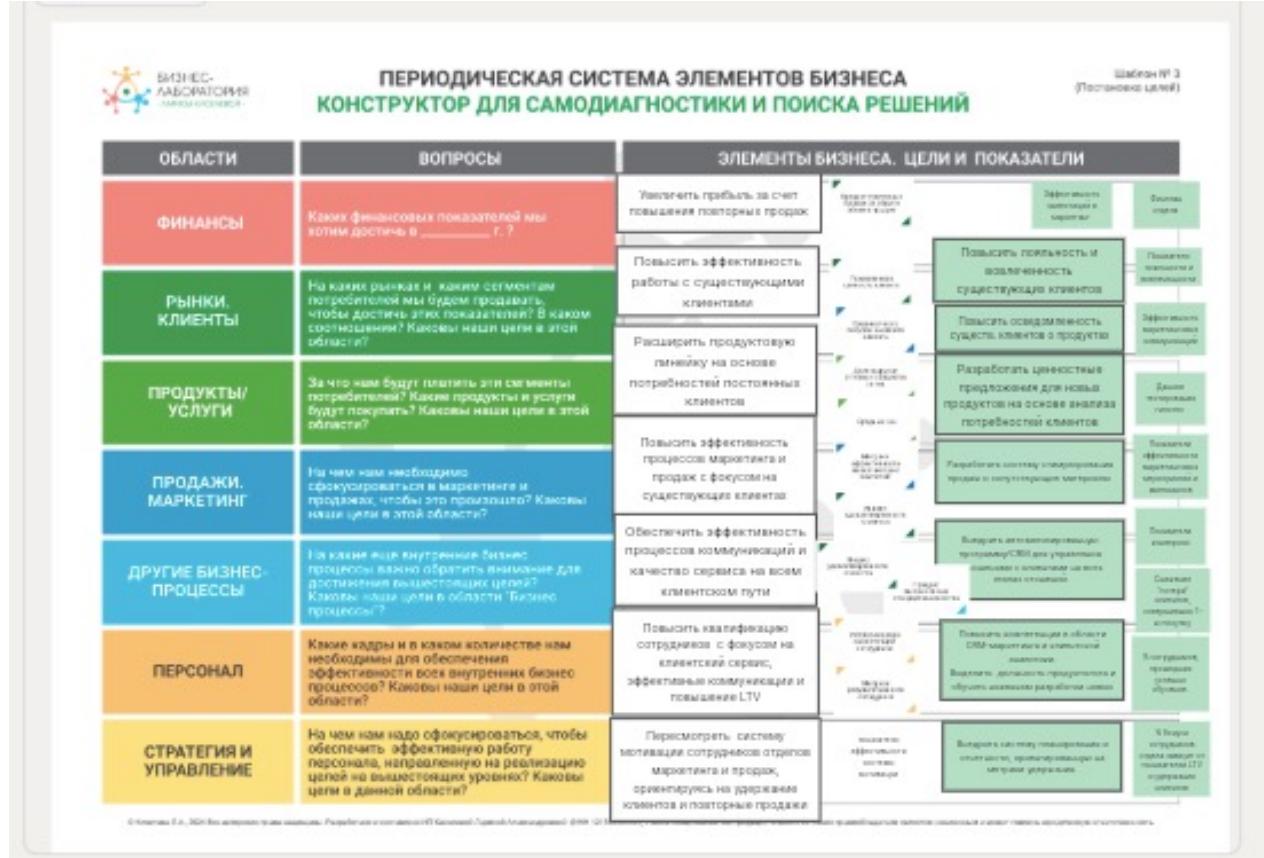
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

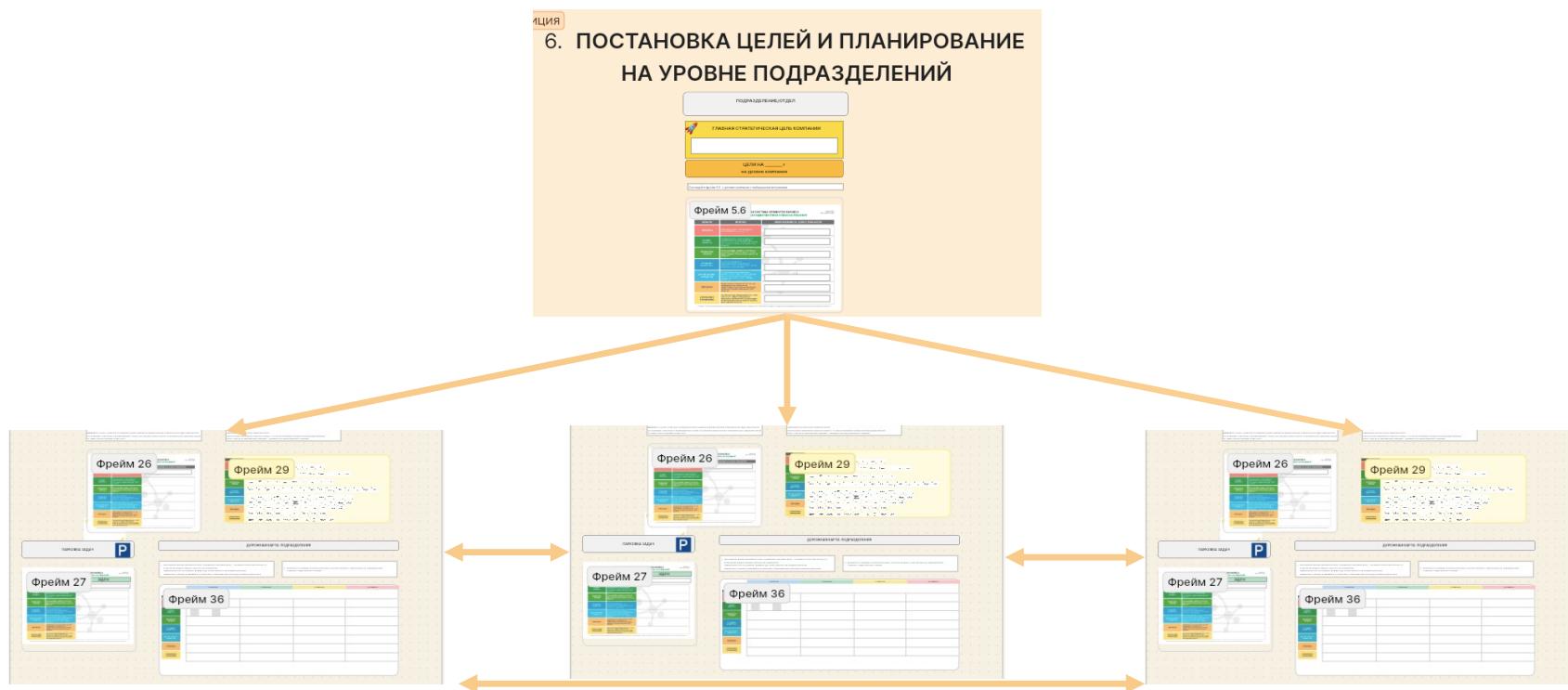
Декомпозиция стратегии по подразделениям



Стратегия
компании

Стратегия
подразделения

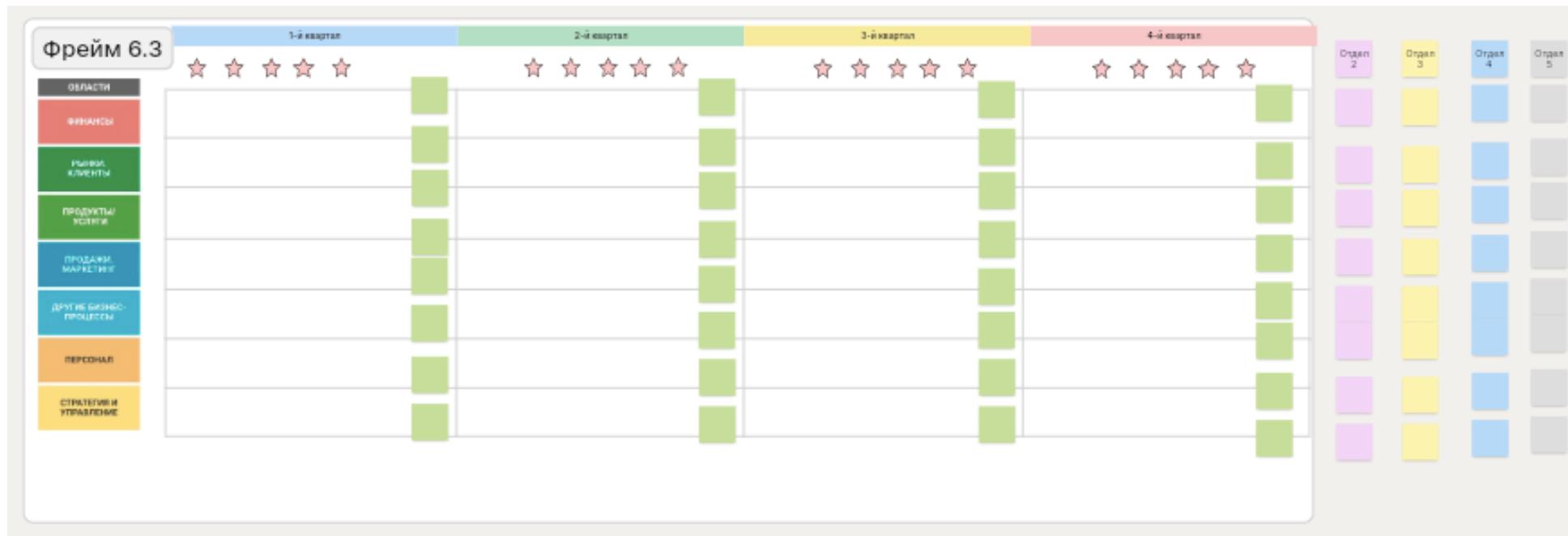
Декомпозиция стратегии по подразделениям Синхронизации целей и результатов



Формат результата для последующей работы



Согласованные по вертикали и горизонтали дорожные карты подразделений



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

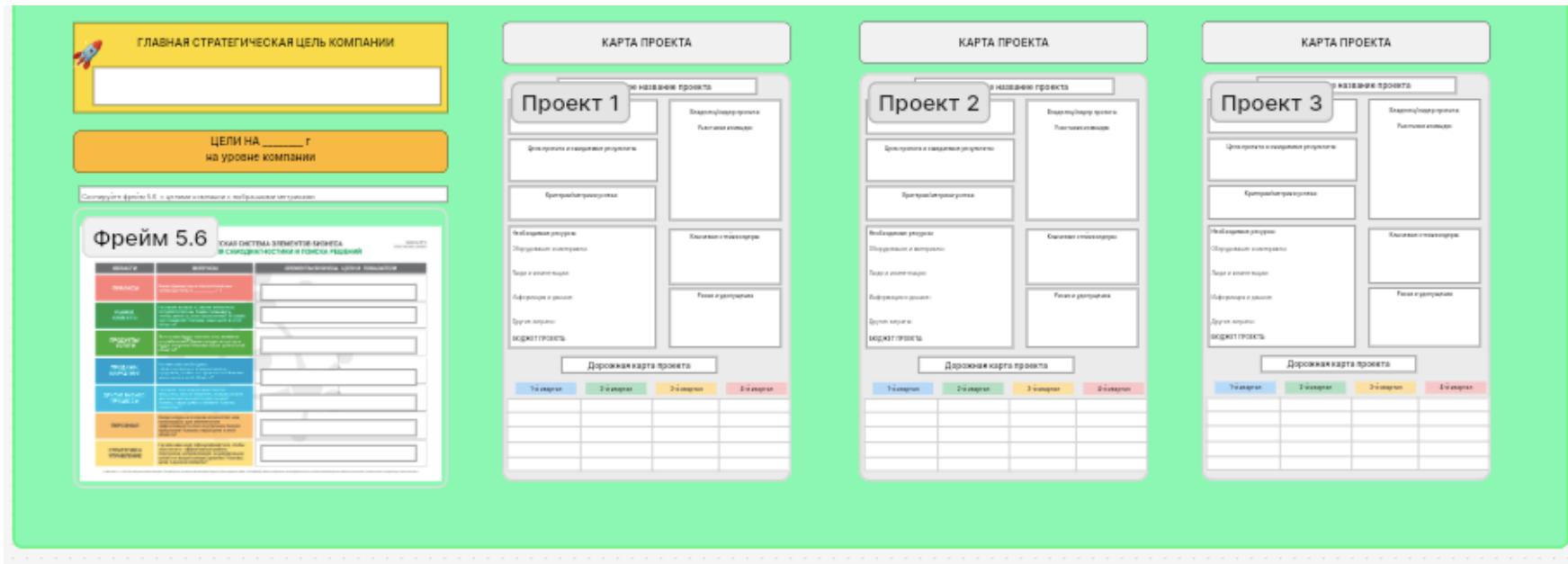


Центр
Командных
Компетенций

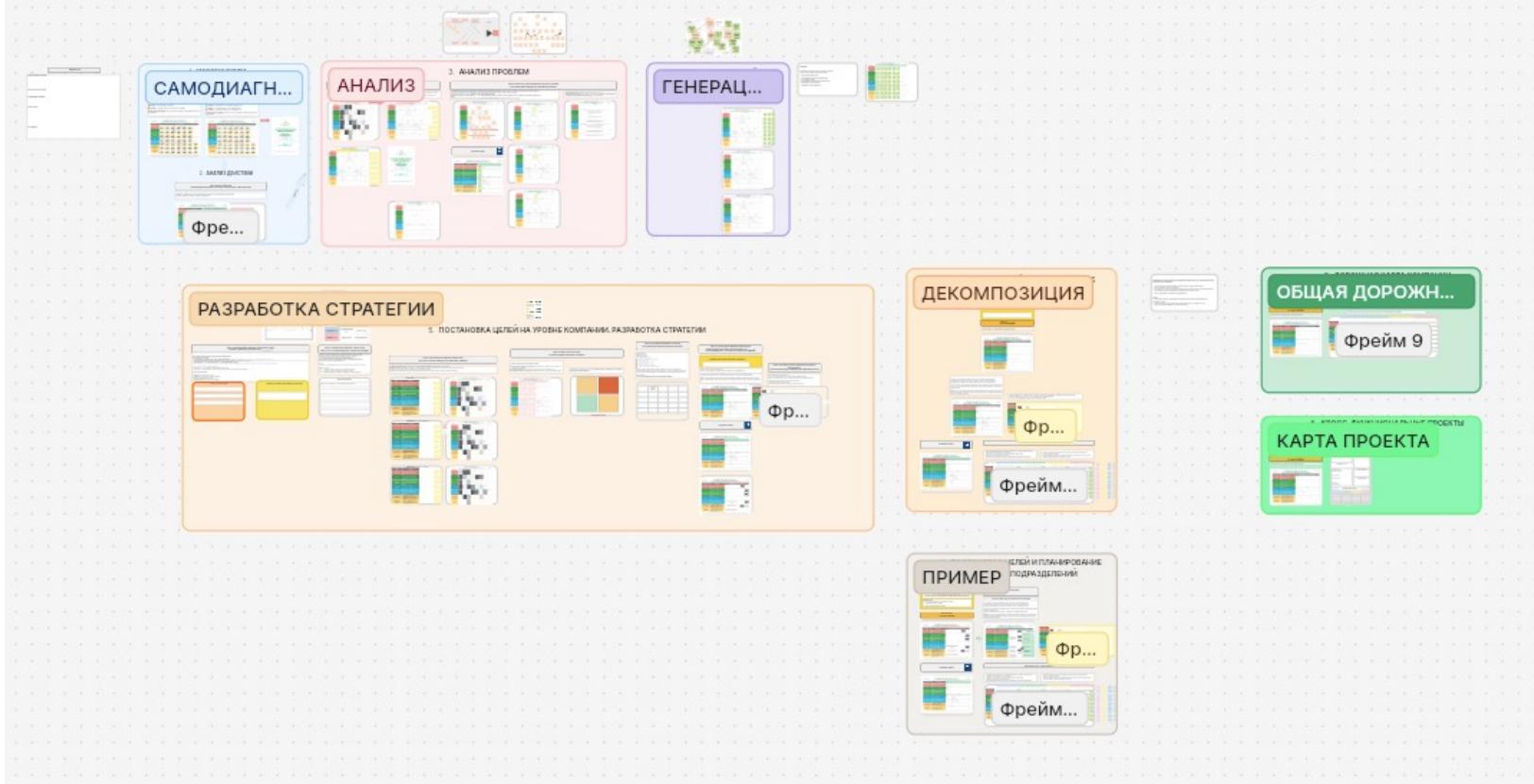
КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

Формат результата для последующей работы

Карты кросс-функциональных проектов



Пошаговая технология на доске Holst



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

В чем ценность и польза

для специалистов помогающих профессий

- ✓ **Расширение продуктовой линейки и визуализация услуг**
- ✓ **Помощник для продажи своих услуг**
(от лид-магнита до сложных дорогих и комплексных продуктов)
- ✓ **Опора для понимания бизнес-контекста клиента**
- ✓ **Пошаговая методология**
- ✓ **Готовые материалы** для работы в офлайн и онлайн (шаблоны, фреймы, карточки, чек-лист, инструкции)
- ✓ **Вариативность** под задачи бизнеса с учетом специализации эксперта

для бизнеса

- ✓ Систематизация и структурирование информации в простом виде
- ✓ Визуализация картины бизнеса как системы «на одном листе»
- ✓ Понимание связей между всеми элементами бизнеса
- ✓ Выявление «слепых зон» и открытие новых точек роста
- ✓ Видение разных сценариев развития компании
- ✓ Согласованные измеримые цели и задачи по вертикали и горизонтали
- ✓ Вовлечение и синхронизация команды



Ваши вопросы

Все материалы по практике применения конструктора
и отзывы размещаются
в ТГ-чате «Конструктор Ларисы Киселевой»

https://t.me/constructor_LK

**ОСТАВЬТЕ ОТЗЫВ -
ПОЛУЧИТЕ ШАБЛОН**

(Вам будет выслан сокращенный вариант таблицы элементов
в Excel-формате)



Авторский ТГ-канал
для руководителей

https://t.me/dream_team_labor



Как превратить сотрудников в вовлеченных союзников
для реализации целей компании?

Здесь вы найдете работающие инструменты,
технологии, способы.

Практические материалы и кейсы от управленца
со стажем более 25 лет.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ



@larakiseleva



lorakiseleva@yandex.ru



+7- 937-9-390-590

НАШИ КОНТАКТЫ

Сайт



<https://team5f.ru/>

ВКонтакте



<https://vk.com/team5f>

Телеграмм



https://t.me/team5f_ru



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

ТРЕНИР КОМАНД, методический курс

**Программа профессиональной
переподготовки (288 ч)**

Центра Командных Компетенций,
Открытого университета Марка Кукушкина
и Академии социальных технологий

<https://team5f.ru/metodkurs>



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Центр Командных Компетенций предлагает инструменты для развития команд:



<https://team5f.ru/shop>



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ