



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

Развивающий Диалог и русскоязычный коучинг в командном управлении

Королихин Андрей



Андрей Королихин

Директор и учредитель
Центра **«Креативные технологии консалтинга»**
Председатель правления и учредитель Ассоциации
русскоязычных коучей - **АРК**.

- Коучинг лидеров и их команд
- Развитие эмоционального интеллекта
- Создание и развитие команд

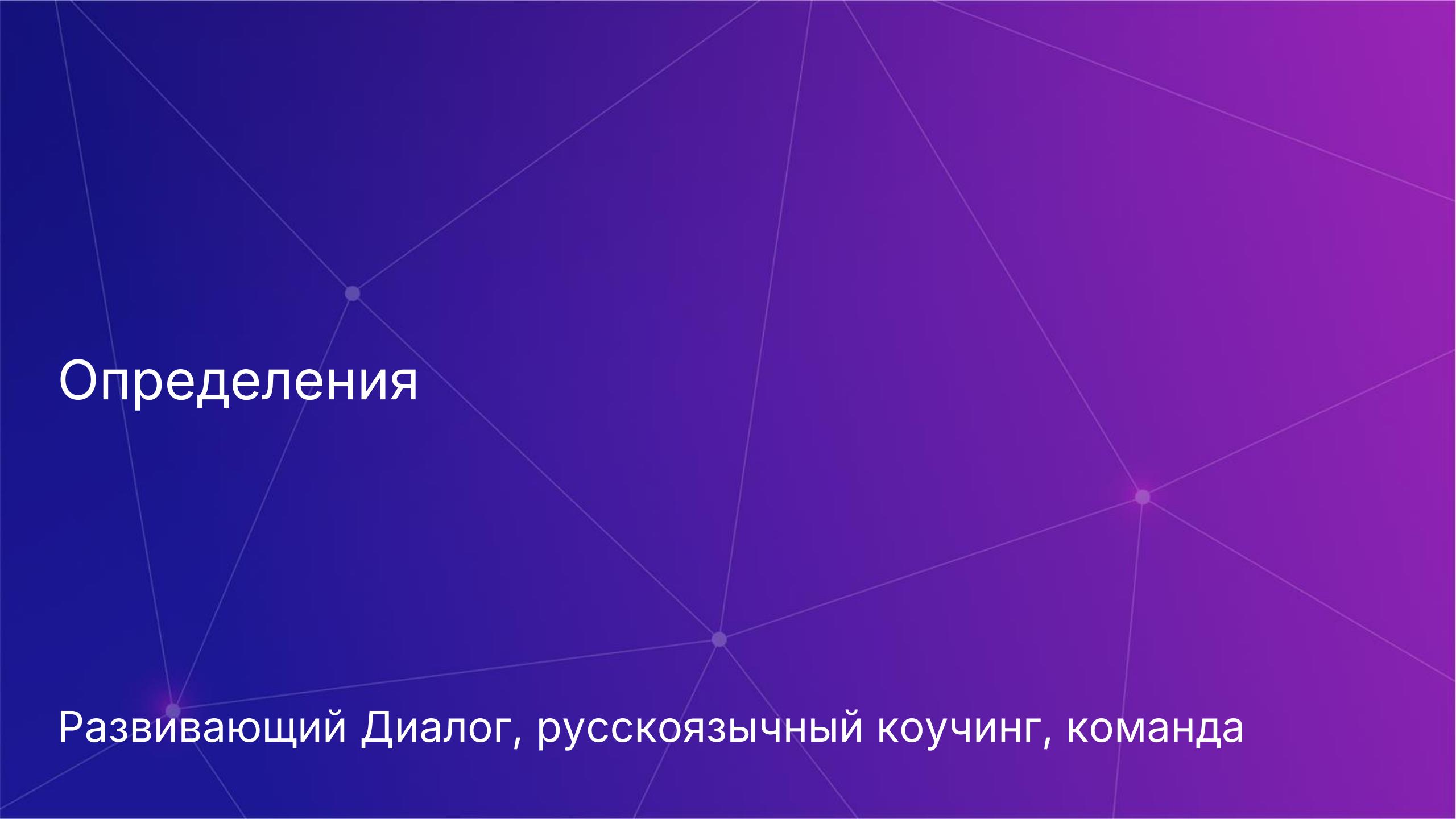


АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Определения

Развивающий Диалог, русскоязычный коучинг, команда

Развивающий Диалог – совместное мышление в результативной деятельности посредством со-развития



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

Развивающий Диалог

1

ЦЕЛЬ

Воображаемый
образ результата
в будущем

2

СРЕДСТВО

Совместное мышление
для достижение
результата

3

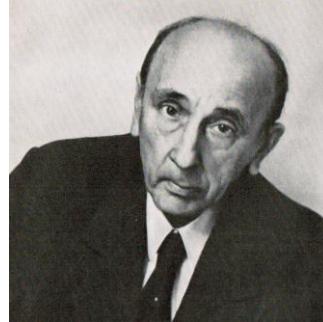
РЕЗУЛЬТАТ

Критерии для
целеполагания и
целедостижения

Наше научное наше наследие в Развивающем Диалоге

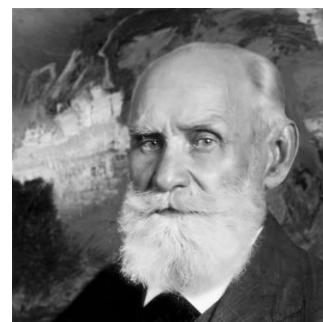
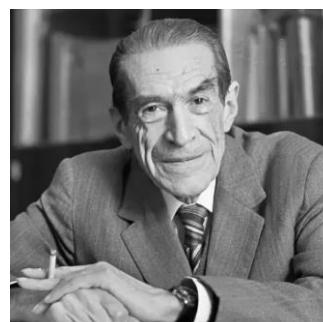
Диалог – Бахтин М.М.

Способ развития в совместном мышлении и деятельности



Зона ближайшего развития – Выготский Л.С.

со-развитие



Доминанта – Ухтомский А.А.

Управление вниманием

Рефлекс цели – Павлов И.П.

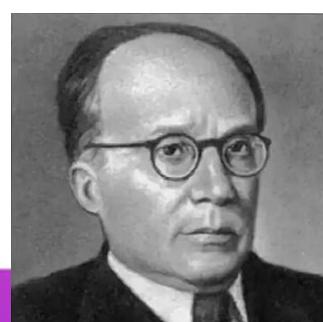
ориентация на результат

Хронотоп – Бахтин М.М., Ухтомский А.А.

синхронизация усилий

Деятельность – Леонтьев А.Н., Рубинштейн С.Л.

Взаимосвязь действий и операций



Мышление – Щедровицкий Г.П.

коллективная диалогическая деятельность

Образ будущего – Анохин П.К., Бернштейн А.Н.

мышление достраивает результат по алгоритмам



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Принципы Развивающего Диалога

Точность: языковая и смысловая

Проблемность: поиск решения

Субъектность: со-авторство

Результативность: измеримые критерии

Совместность: источник синергии

Оптимальность: управление ресурсами

Вовлечённость: управление эмоциями

Алгоритм Развивающего Диалога

Безопасность

Прозрачность

Открытость

Ответственность

Осознанность

Конструктивность

Системность



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Правила Развивающего Диалога

- **Равноправие участников** — осознание доминирования
- **Открытость опыту** — совместность формирует доверие
- **Адаптивность** — готовность менять свою точку зрения
- **Рефлексивность** — осознание собственных установок
- **Фокус на качестве процесса**, а не только на результате - ценность самого диалога как инструмента развития.

Развивающий Диалог

- Мощный инструмент трансформации коммуникации в любой социальной системе: от пары до организации.
- Его эффективность зависит от контекста, структуры и культуры взаимодействия.
- Понимание различий между парой, группой, командой и организацией позволяет адаптировать диалог под конкретные задачи и цели.

Развивающий Диалог

многомерны и устойчивы — они затрагивают все уровни человеческого опыта и продолжают развиваться со временем, создавая мультипликативный эффект в личной, профессиональной и социальной сферах.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Русскоязычный коучинг

по стандартам Ассоциации русскоязычных коучей - АРК

Русскоязычный коучинг

1

МЕТОДОЛОГИЯ

Компетенции коуча
Феноменология
Системный подход

2

ЯЗЫК

Средство общения
Операционная система
Основа менталитета

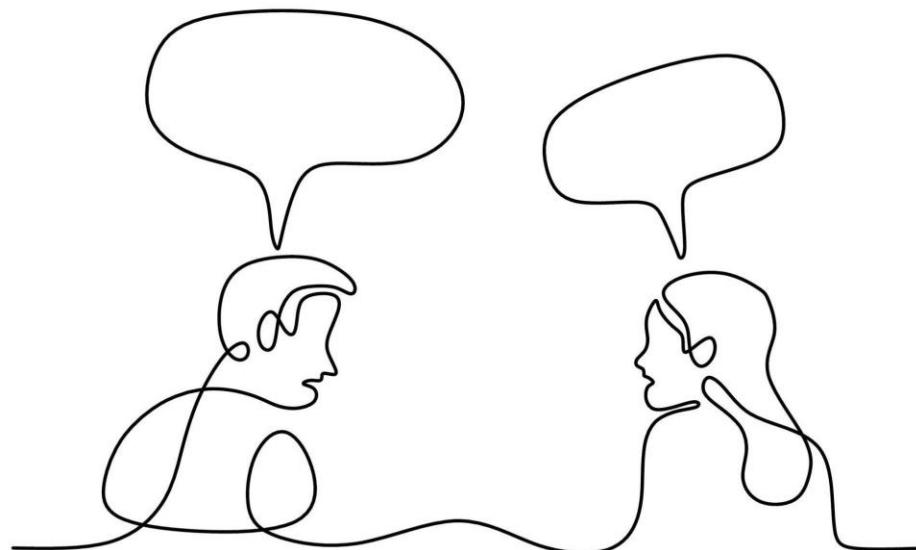
3

МЕНТАЛИТЕТ

Особенности
Основания
Возможности и ограничения

Коучинг

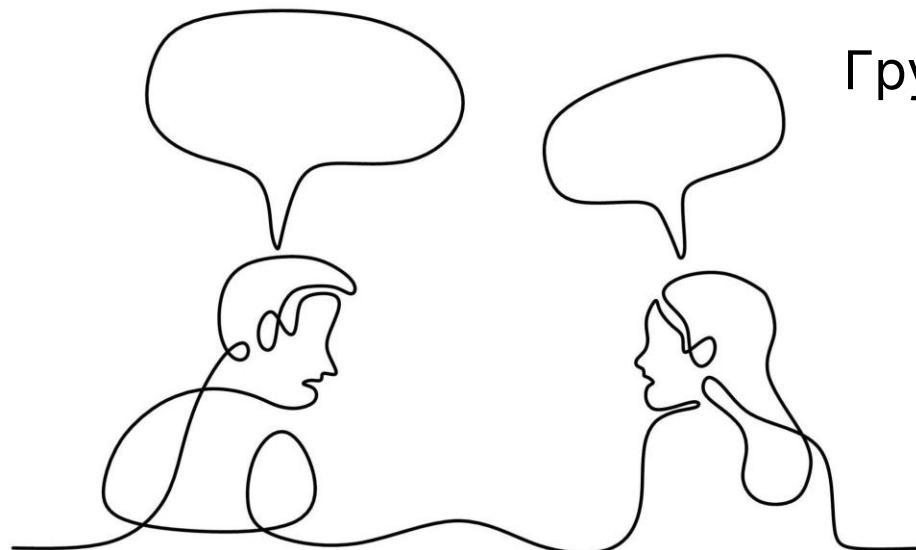
Повышение результативности в деятельности за счёт эффективности мышления



Коучинг команд

коучинг Команды

Групповой коучинг Лидера и Состава

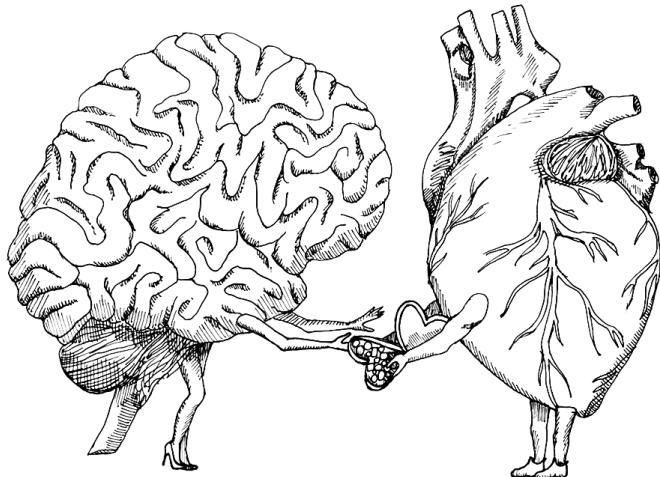


Индивидуальный коучинг Лидера



коучинг пары, мини-группы

Эмоционально-интеллектуальный коучинг



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

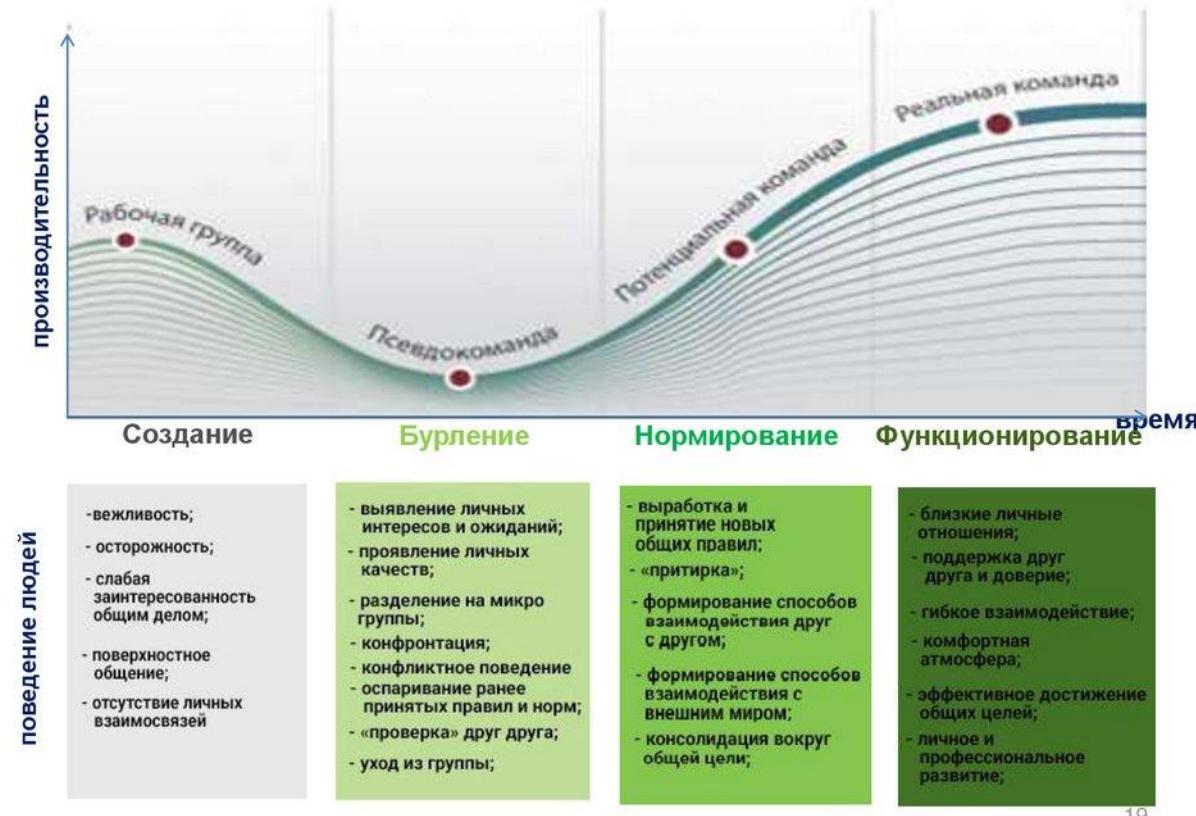


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

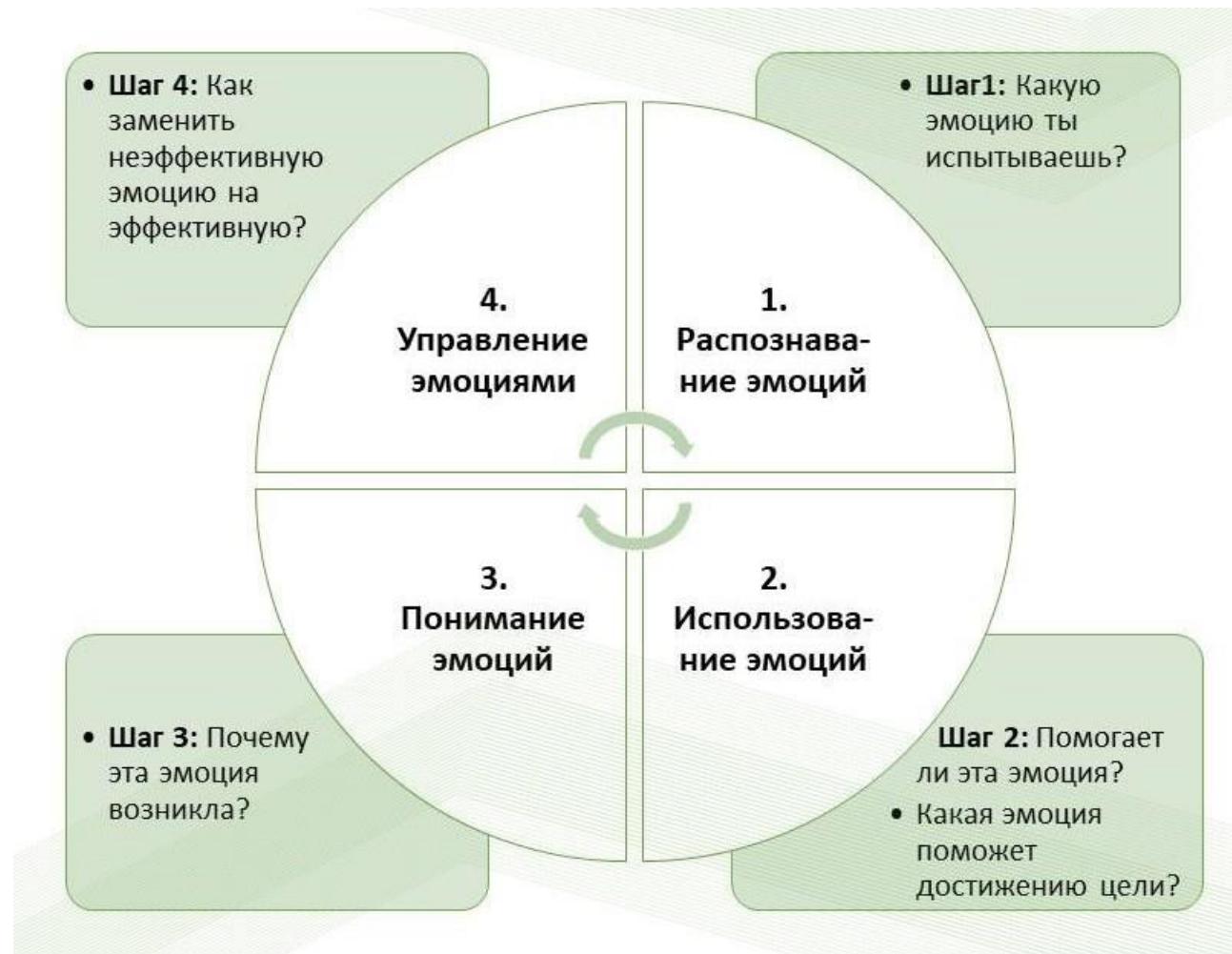
Эмоциональный интеллект

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КОМАНДЫ

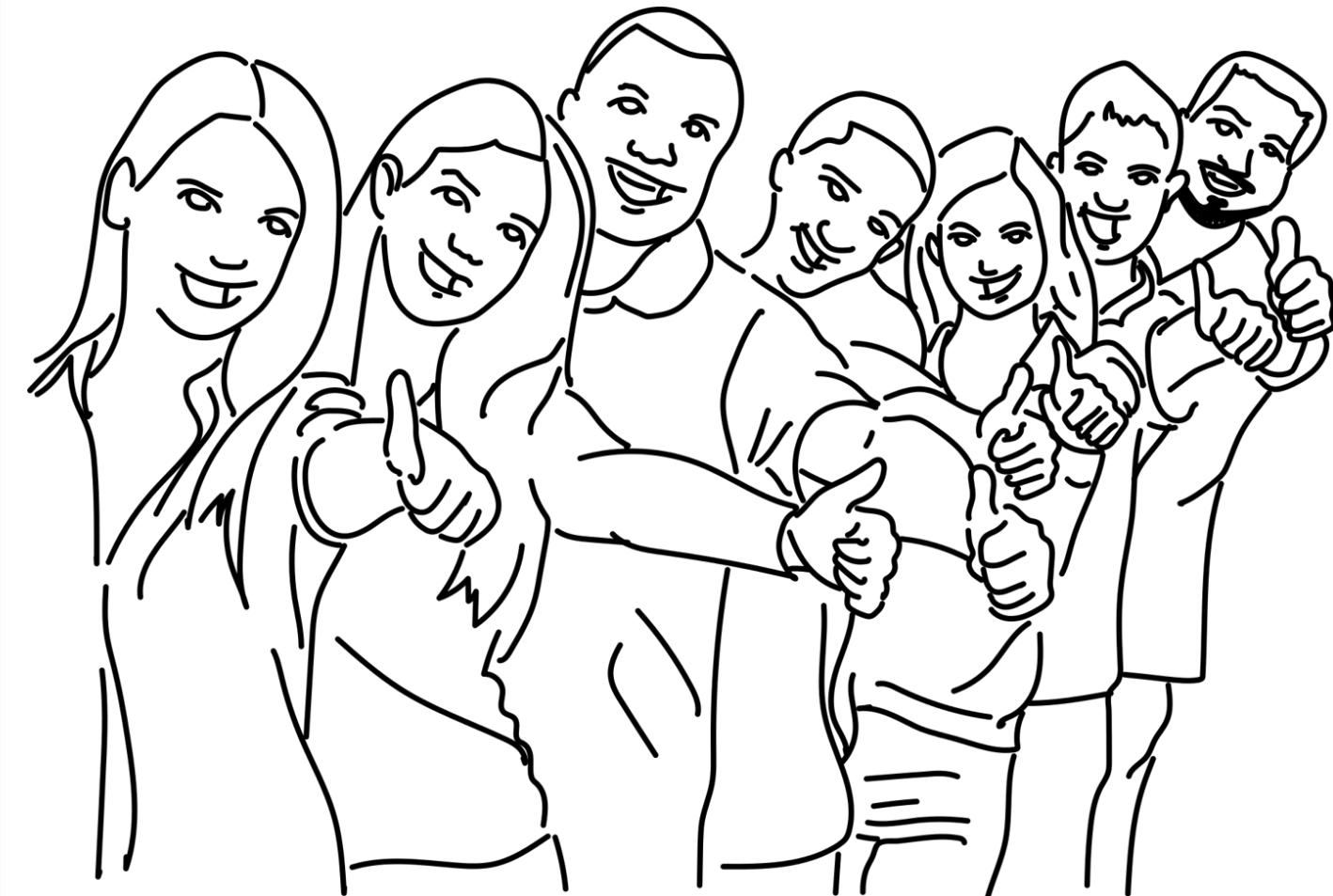


19

Эмоциональный интеллект



Эмоциональная грамотность команды



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Команда



Временная система единомышленников созданная для достижения выдающейся цели оптимальным способом за счёт синергии

Команда

1

ЛИДЕР

Стратегия
Вдохновление
Координация

2

СОСТАВ

Единомыслие
Взаимодополнение
Договороспособность

3

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Совместность
Синергия
Со-развитие

Развивающий Диалог в команде

Модель 5F Геометрия команды

- Согласование Задачи Внешней среды с Целью
- Выбор Лидера команды
- Формирование Состава команды
- Взаимодействие начинается с Цели
- Стандарты Взаимодействия и лидерства



Максим Долгов, ЦКК

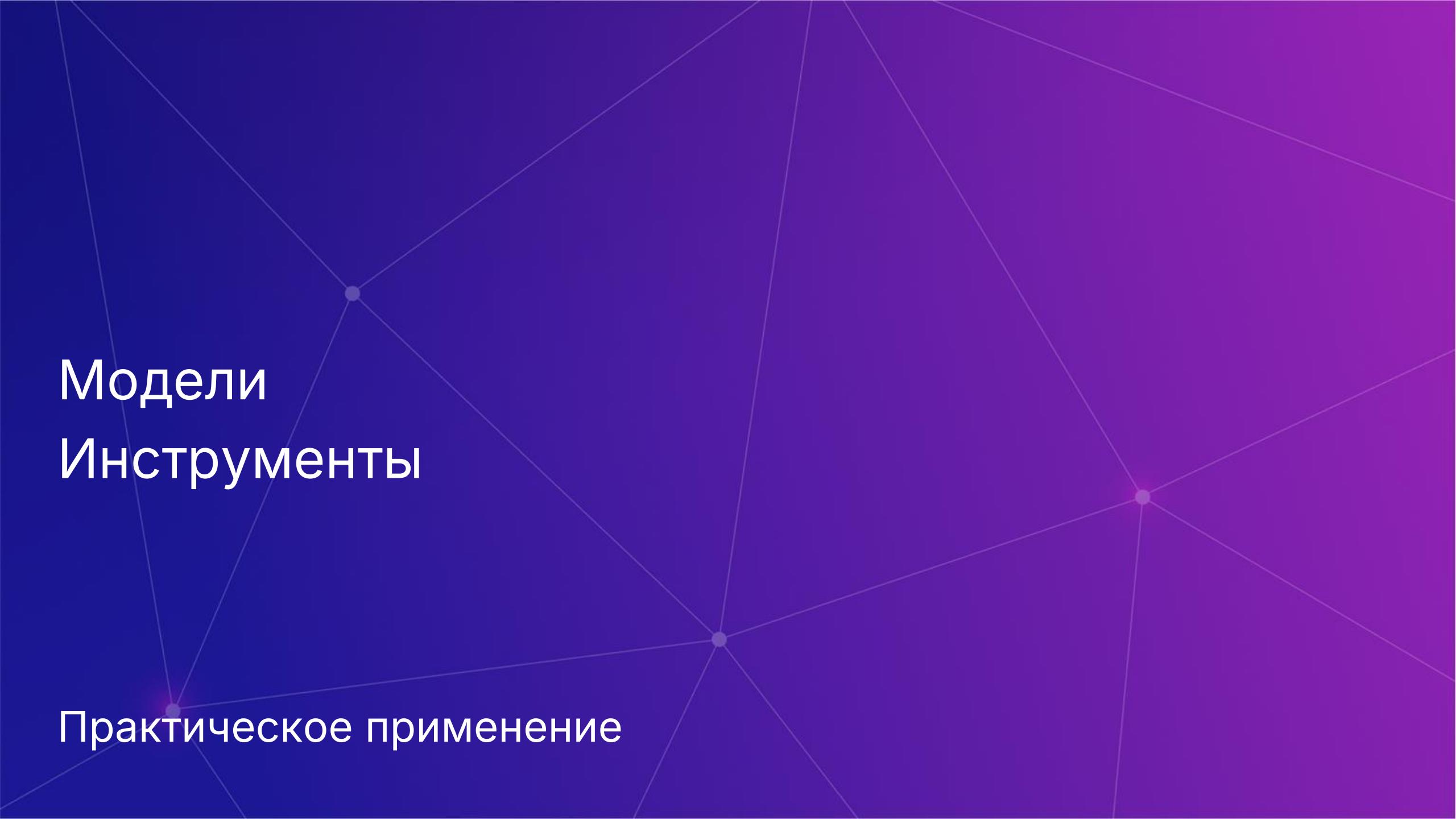


АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

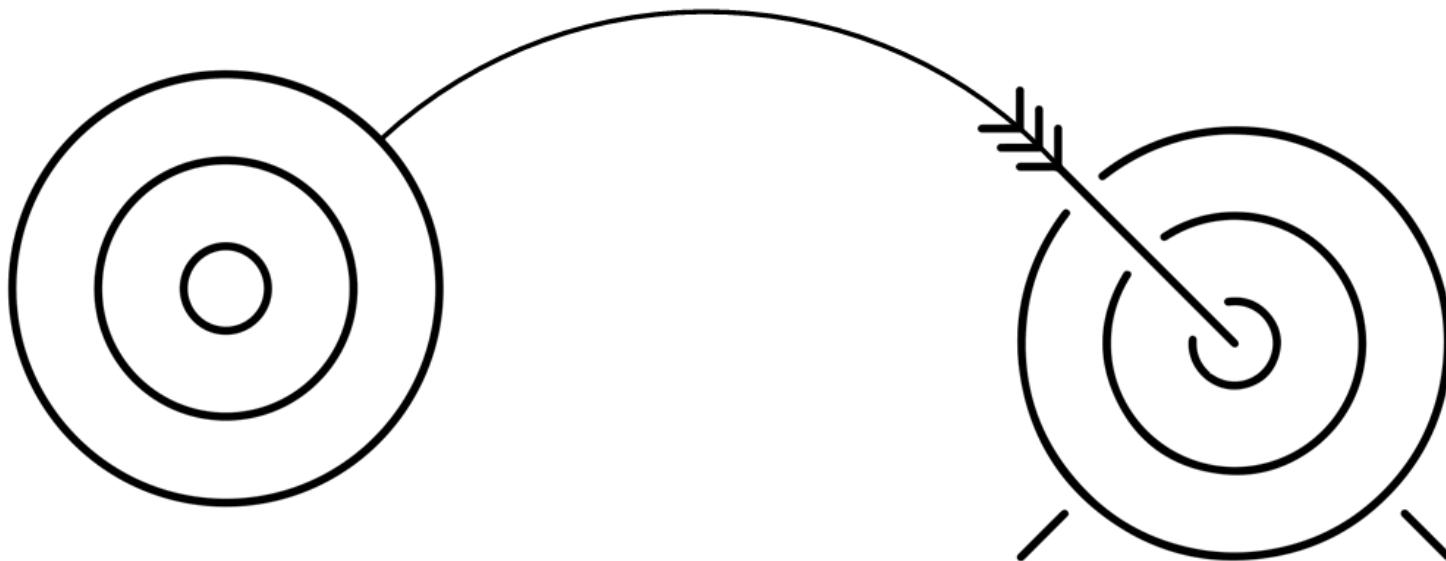


Модели
Инструменты

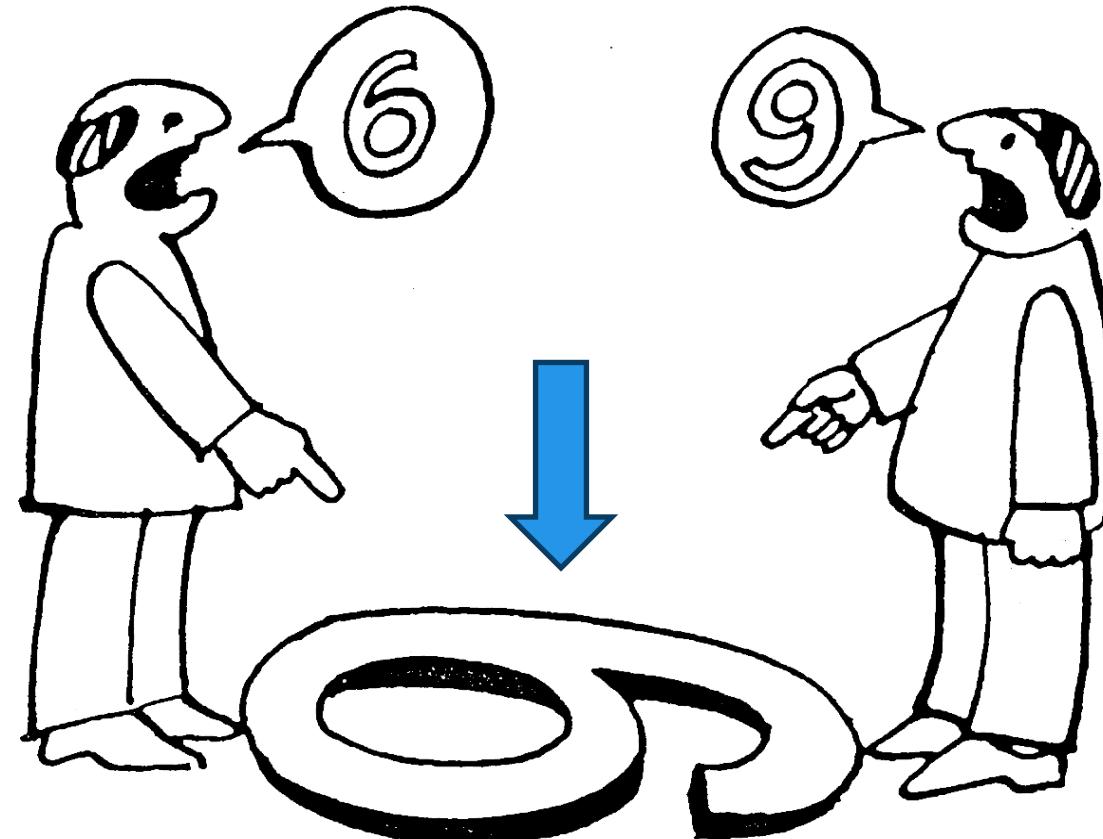
The background features a dark blue gradient with three glowing circular nodes. One node is located in the upper left quadrant, another in the lower left quadrant, and a third in the lower right quadrant. Light gray lines connect these nodes to form a network-like structure.

Практическое применение

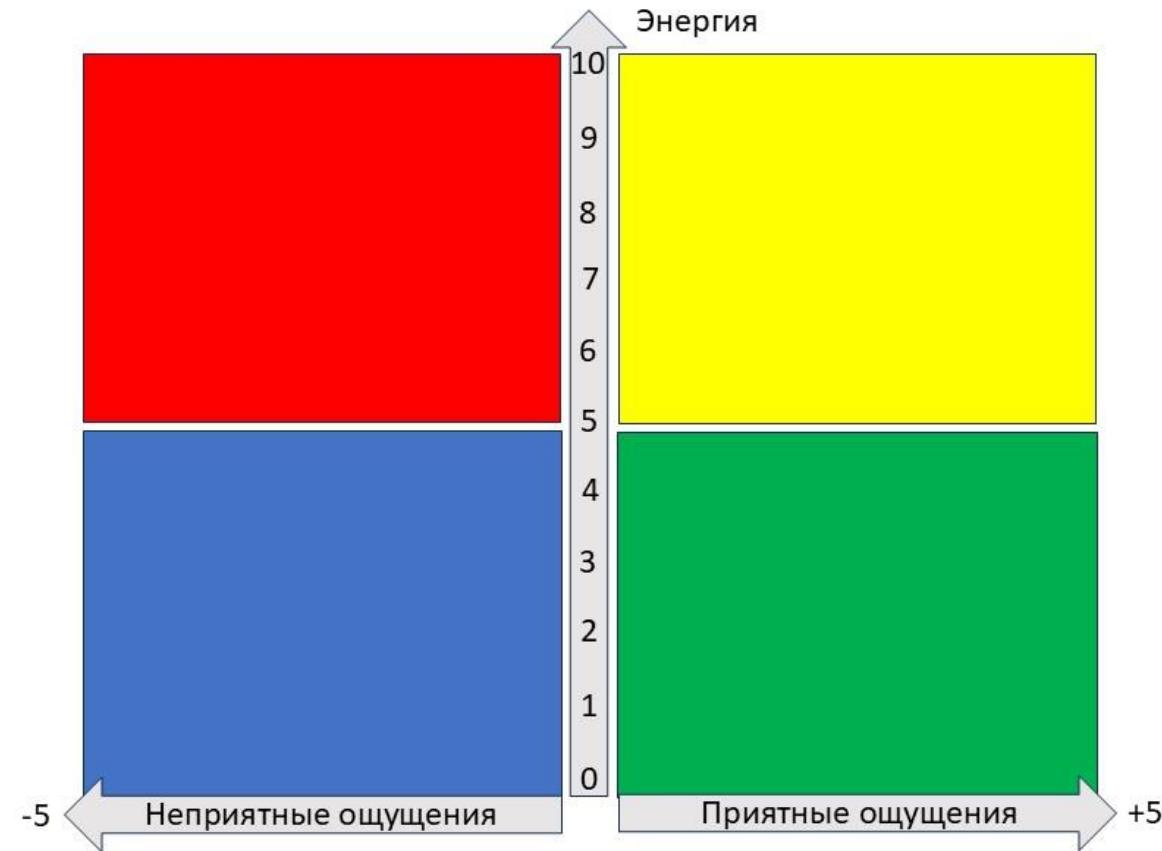
Модель «Цель – Средство – Результат»



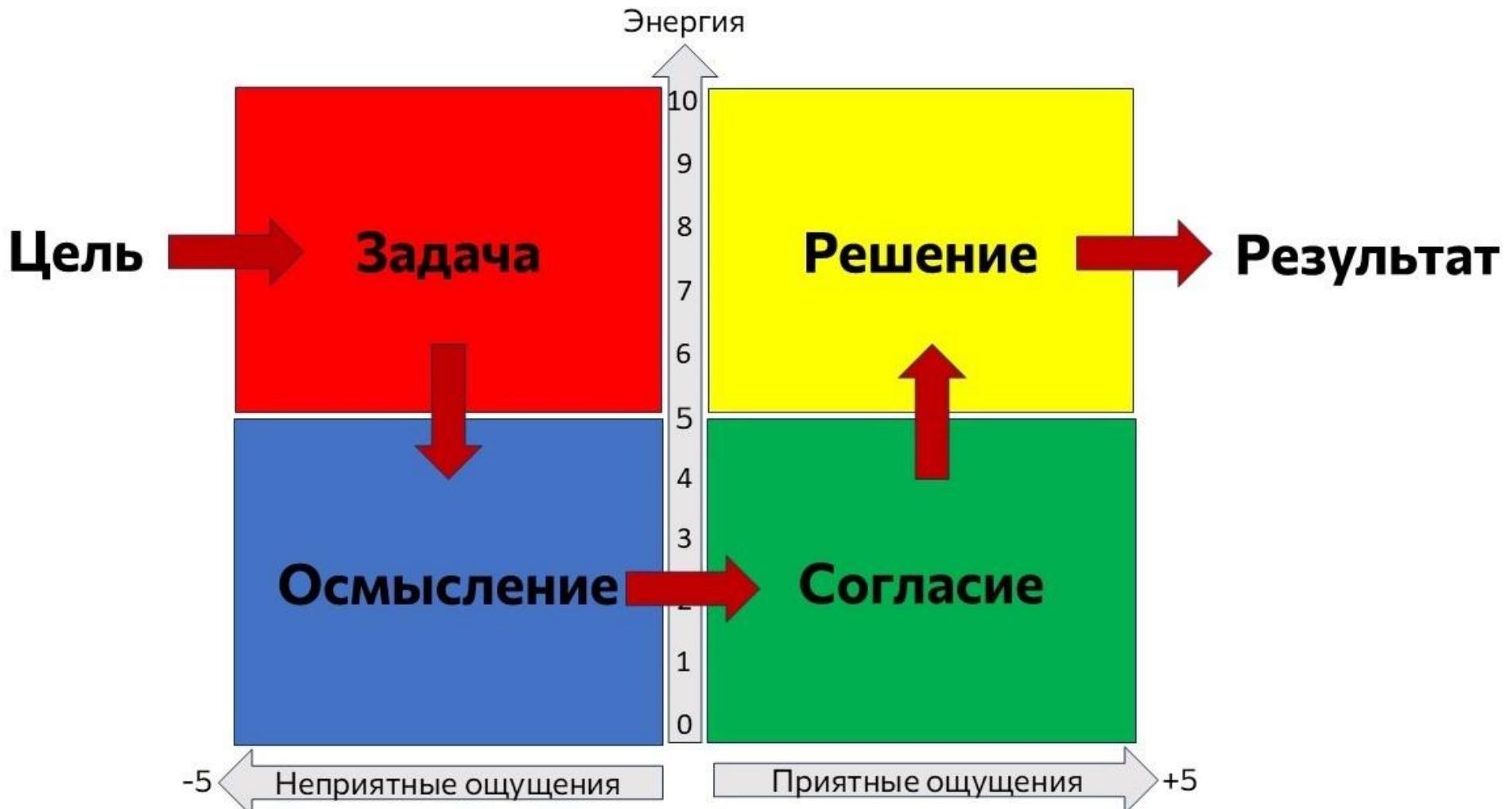
Точка договороспособности



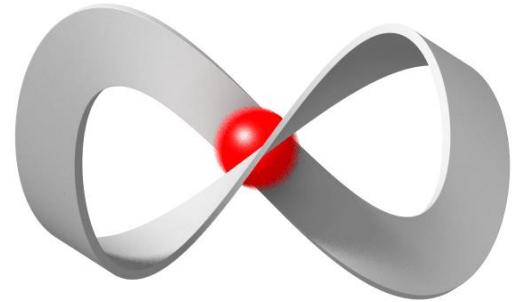
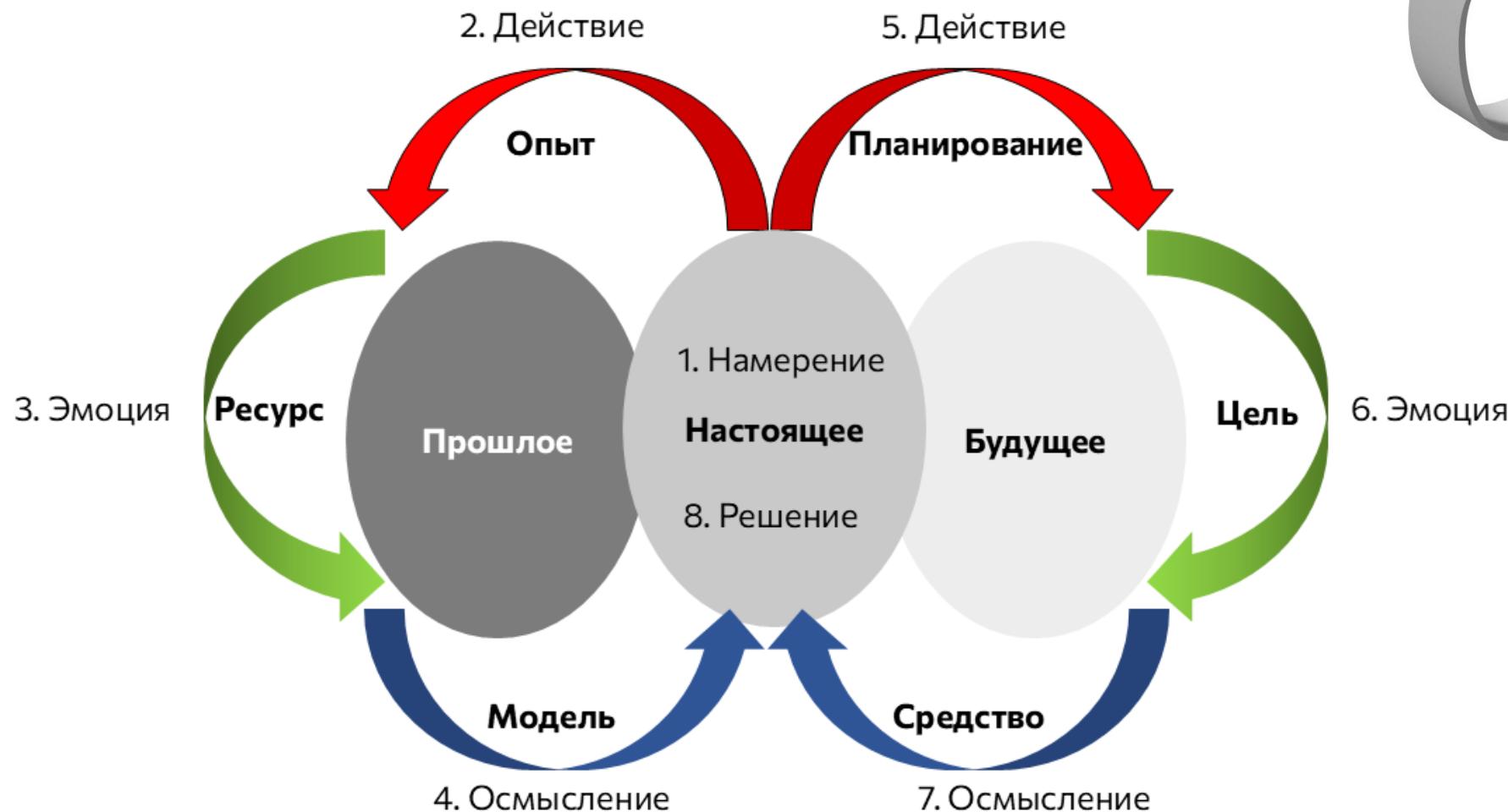
Измеритель состояния



Модель «От цели к результату»



Модель МыслеДействия



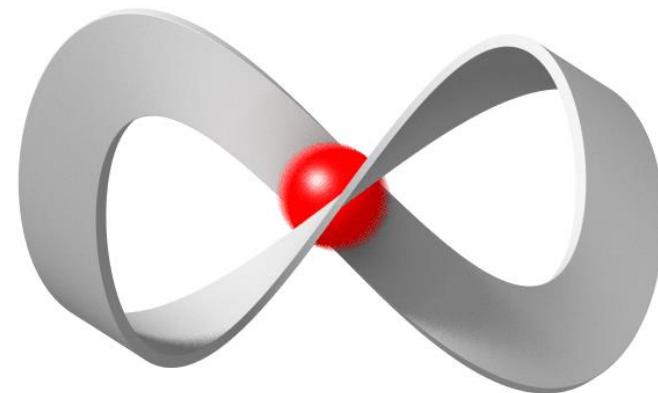
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Модель МыслеДействия



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Развивающий Диалог

Совместное мышление в
результативной деятельности
за счёт повышения
договороспособности в со-
развитии



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Андрей Королихин



+7(925)500-7864



info@mc-ktk.ru



<https://t.me/arkcoaching>



www.ARK.org www.coach-rus.org