



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Смысл как инженерная задача

Конструирование смыслов
в практике командного лидерства

ВАЛЕНТИН ШУМОВСКИЙ



Валентин ШУМОВСКИЙ

Академический директор
Школы управления «РУССКИЙ КОД»

Автор / разработчик практик
подхода «КОММУНИКАНОМИКА»



тренер команд по методологии 5F
архитектор/модератор командных сессий с 2017 г.
executive/partnership трекер



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

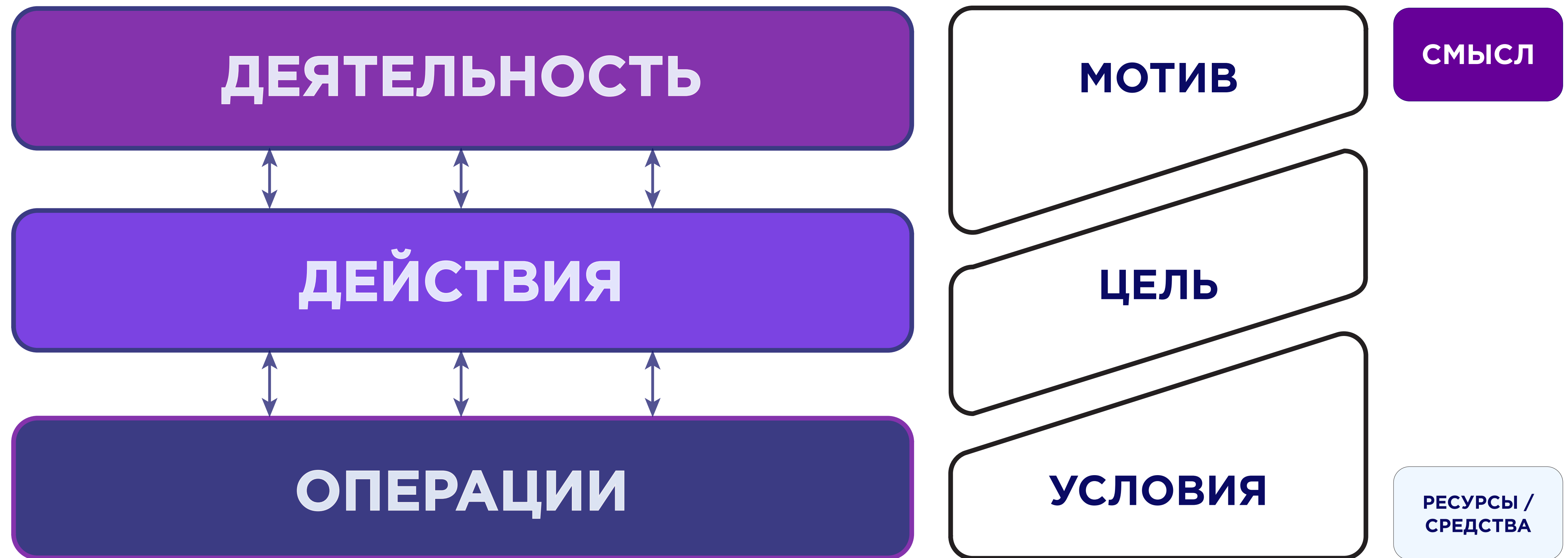
КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



... отношение между субъектом и объектом или явлением действительности, которое определяется местом объекта (явления) в жизни субъекта, выделяет этот объект (явление) в образе мира и воплощается в личностных структурах, регулирующих поведение субъекта по отношению к данному объекту (явлению).

Д.А. Леонтьев, «Психология смысла» стр. 114

ТЕОРИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ А.Н. ЛЕОНТЬЕВА



ВОВЛЕЧЕННОСТЬ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТАМИ / ВНИМАНИЕМ

ЗНАЧЕНИЕ

- общепринятое («объективное»),
социализированное содержание понятия.

Сотрудничество - совместная деятельность,
участие в общем деле (Большой
универсальный словарь русского языка, 2019)

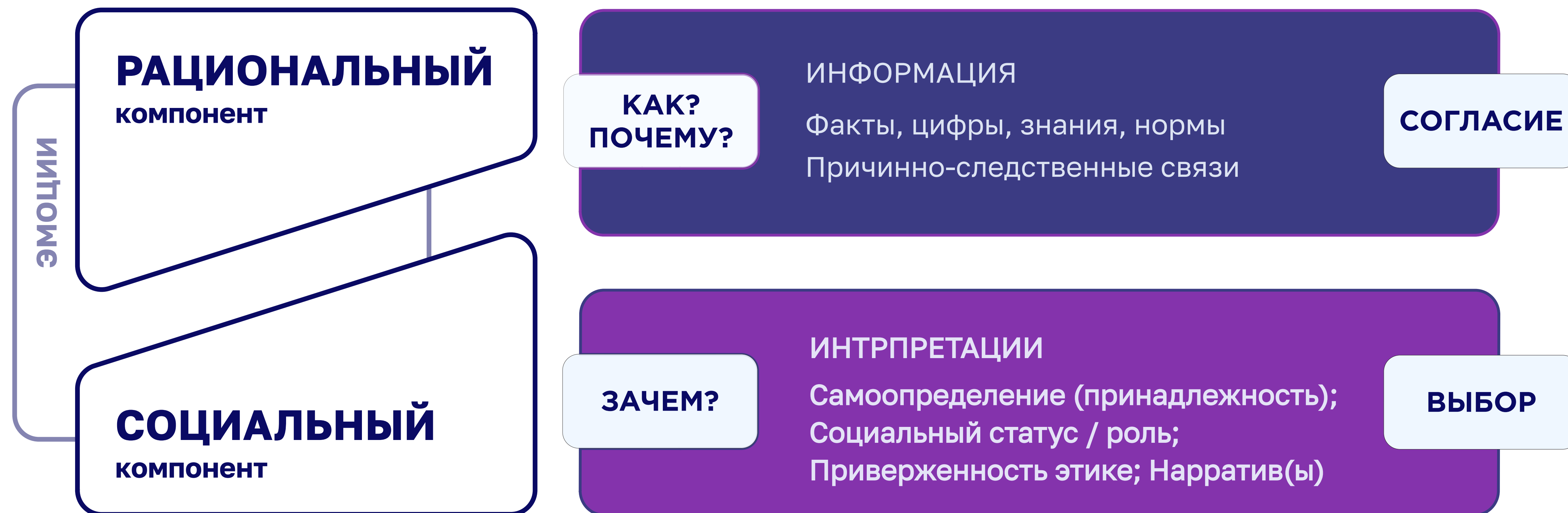
СМЫСЛ

- субъективное, личностное отношение
конкретного человека к значению.

Сотрудничество = личный вклад
Сотрудничество = обмен ресурсами
Сотрудничество = взаимные уступки
Сотрудничество = потери времени



ТРЕХКОМПОНЕНТНАЯ МОДЕЛЬ КОММУНИКАЦИИ



КОНСТРУИРОВАНИЕ ВЫБОРОВ

МЕТОД БИПОЛЯРНОГО ШКАЛИРОВАНИЯ (по Е.Ю.Артемовой)

ШАГ 1

выделяем
конструкт

КАЧЕСТВО РАБОТЫ ПО ПРОЕКТАМ

ШАГ 2

выявляем
дескрипторы

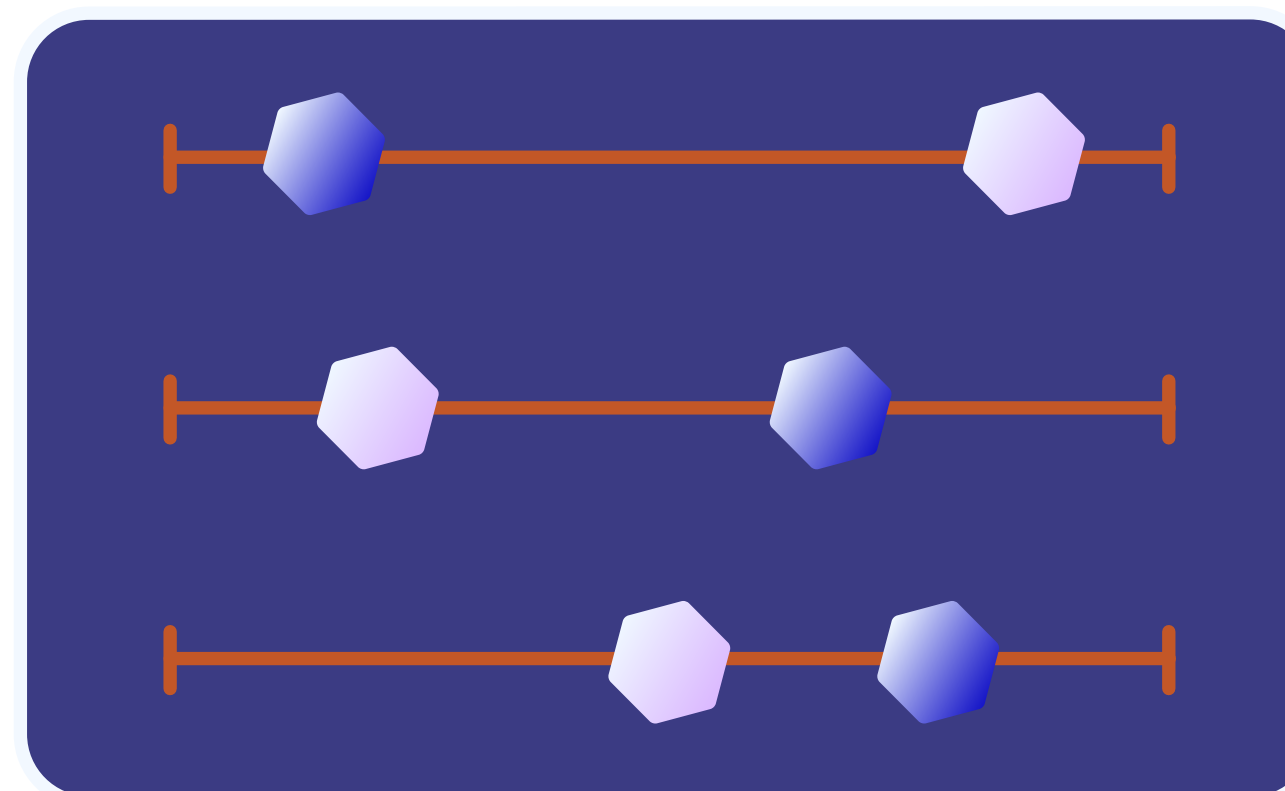
Соответствие задач уровню компетентности

Скорость имплементации корректировок

Активность на рабочих встречах по проектам

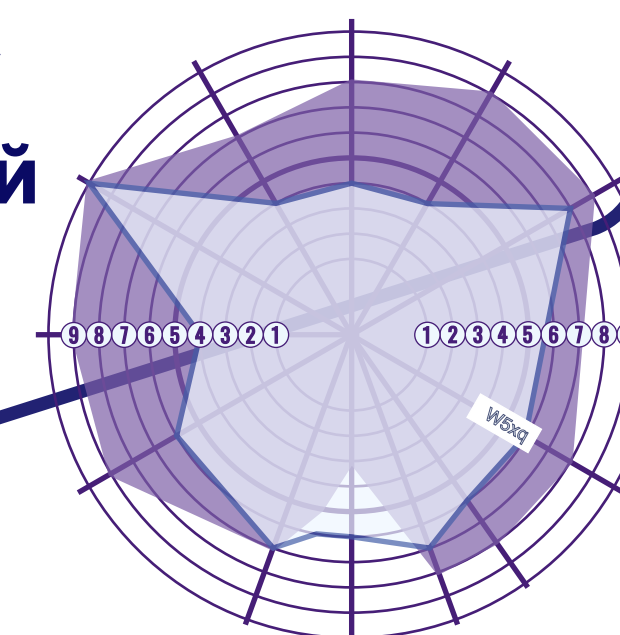
ШАГ 3

собираем оценки
от стейкхолдеров
(АВТОНОМНО!)



ШАГ 4

строим карту
противоречий



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

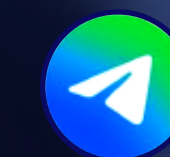


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Д.А. Леонтьев
«Психология смысла»



@vshumovsky



office@shumovsky.ru

КОММУНИКАНОМИКА®
ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ЛИДЕРОВ И КОМАНД