



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Опыт командного лидерства в российской истории

Григорьева Татьяна
основатель проекта "Исторический менеджмент"



Григорьева Татьяна



- Психолог - педагог, аспирант МПГУ
- Выпускница Президентской программы РАНХиГС
- Успешный предприниматель >20 лет
- Член Российского военно-исторического общества
- Основатель проекта “Исторический менеджмент”



УРОКИ ИСТОРИИ ДЛЯ УПРАВЛЕНЦЕВ: ВСЕ УЖЕ БЫЛО!



Проект Татьяны Григорьевой «Исторический Менеджмент»

Опыт командного лидерства в русской истории

1

Я vs Мы:
причем тут
“бирюза”

2

Секрет А.В. Суворова
и его ЧУДО богатырей

3

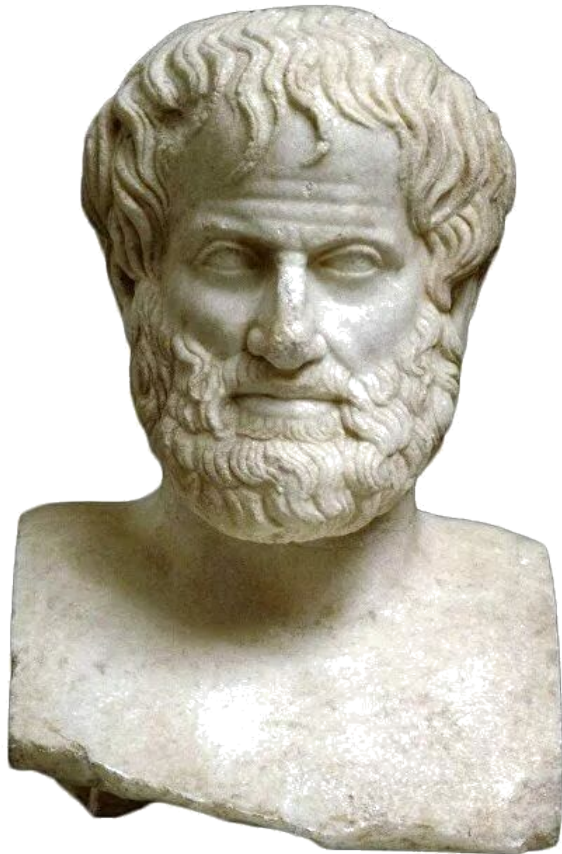
Секрет Екатерины II

4

Метод А.С. Макаренко

5

Совет Главных
Конструкторов
С.П. Королева



Человек — животное
общественное

Аристотель,
384–322 до н.э

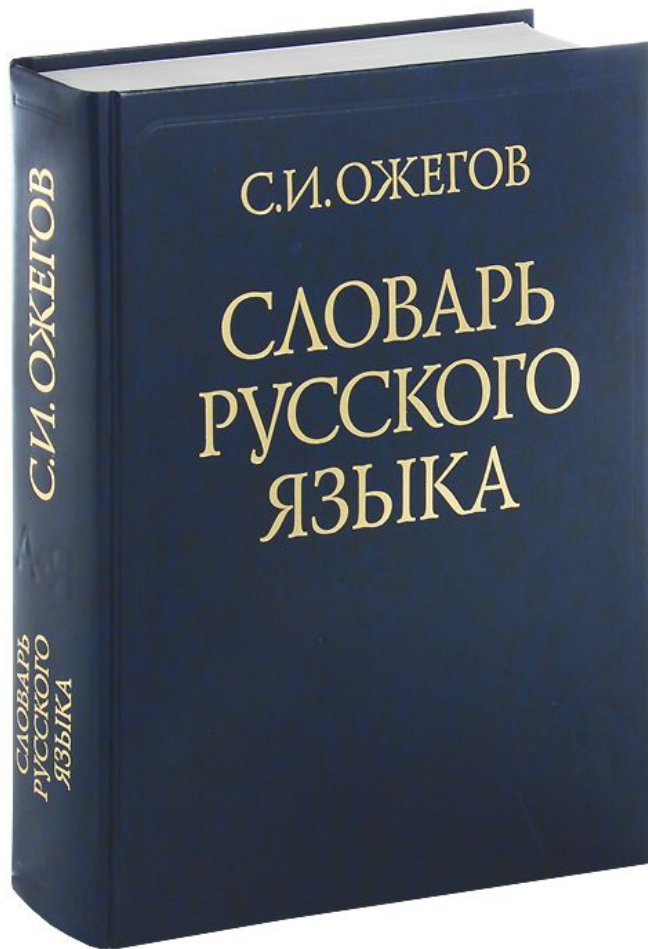


АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



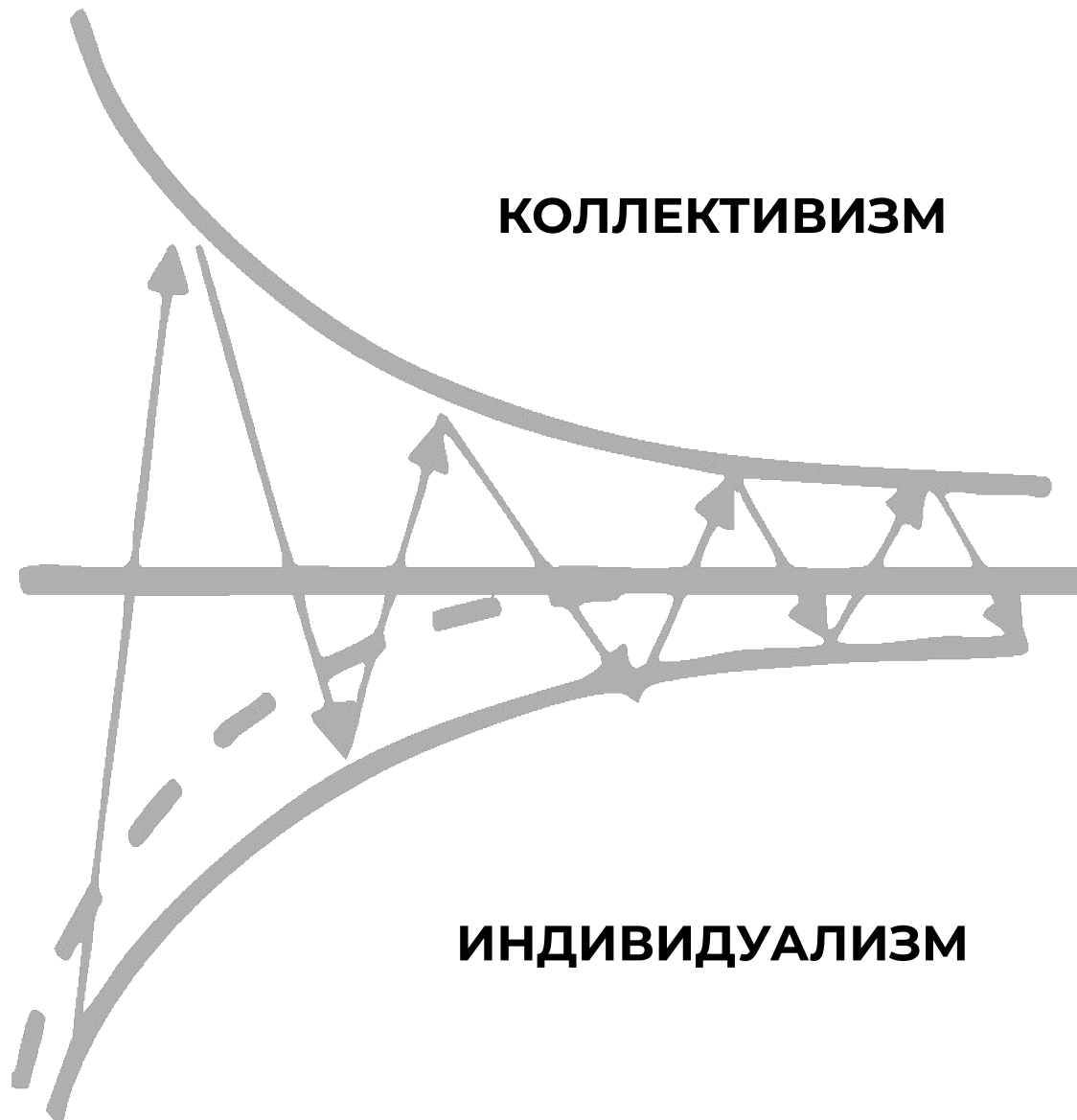
Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Конформизм — это приспособленчество, бездумное следование общим мнениям, модным тенденциям.





КОЛЛЕКТИВИЗМ

ЛИЧНЫЕ
МЫ
ХОЧУ
ИНТЕРЕСЫ
ЭГОИЗМ

или
должен
дела
нормы
команды
могу
дело
ТЫ
общество
работа
МОИ
личность
мое
цели
общее







время



СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА ПО МАРКУ РОЗИНУ



МОДЕЛЬ «СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА»

Тип организации	Модель управления	Культура	Лидеры
 БИРЮЗА	Управление по ценностям	<ul style="list-style-type: none"> Творчество Глобальные инновации Свобода 	БИРЮЗОВЫЕ ЛИДЕРЫ
 ВОЗМОЖНОСТИ		<ul style="list-style-type: none"> «Пусть цветут все цветы» Диалог Эксперименты 	ЛИДЕРЫ ФАСИЛИТАТОРЫ
 УСПЕХ	Управление по целям	<ul style="list-style-type: none"> Быть первым Выдающийся результат Фокус на цели 	ЛИДЕРЫ ДОСТИЖЕНИЙ
 ПРАВИЛА	Управление на основе регламентов	<ul style="list-style-type: none"> Системность Закон Порядок 	РЕГУЛЯРНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ
 СИЛА	Управление через поручения	<ul style="list-style-type: none"> Власть Автономия Подвиг 	ЛИДЕРЫ КОМИССАРЫ
 ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ	Управление на основе традиции	<ul style="list-style-type: none"> Общность и поддержка Традиции Уважение к старшим 	ЛИДЕРЫ ОТЦЫ



Сетевой менеджмент

Регулярный менеджмент

Персональный менеджмент



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Человек создан
для
Счастья

А ЧТО ТАКОЕ "СЧАСТЬЕ"?



«Если понимать счастье как
отсутствие проблем, то самым
„счастливым“ придётся признать
покойника. Следовательно, счастье
не в беспроблемности»



Управление по ценностям



> 60

- Чудо-богатыри, вперёд!
- Мы русские - какой восторг!
- Покажи на деле, что ты русский!
- Русак - не трусак!

Управление по ценностям

«Зри в роте — семью, в начальнике — отца, в товарище — родного брата»

«Мне солдат дороже себя»

«Слуга царю,
отец солдатам».



«Тщательно обучай
подчиненных тебе
солдат и подавай им
пример».

«Счастье зависит
от правил,
фортуна от
случайности»

Патернализм (от лат. paternus — «отцовский, отеческий») — система отношений, при которой одна сторона (государство, работодатель, руководитель) берёт на себя роль «заботливого родителя», опекая другую сторону (граждан, работников, подчинённых) и принимая решения за них, исходя из представления об их благе.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



- осознание своих ценностей
- сам ролевая модель





Бог мне свидетель, что желаю и хочу
только блага стране, в которую
привёл меня Господь.
Ея слава есть и моя...
Хочу общей цели –
сделать всех счастливыми



Учителя Екатерины II

Вольтер



Монтескьё



Моррелли



Руссо



Дидро



Блэкстоун



Основа мировоззрения Екатерины II. Ценностный фундамент её правления



Человек - это самая большая ценность государства

Долг монарха - служить людям!



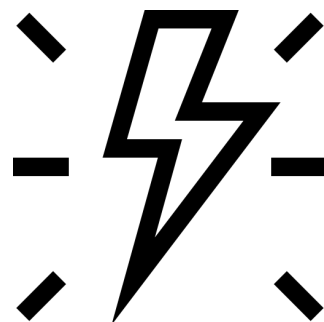


1-й год на троне

1. Выявление основных проблем
2. Учреждение комиссий, чтобы найти будущих соратников и союзников для своих реформ

Партия Н.И. Панина
(44 года):

Б.К. Миних (79 лет)
А.И. Глебов (40 лет)



А.П. Бестужев (69 лет)

Партия Орловых
(28 и 25):

М. Н. Волконский (49 лет),
К. Г. Разумовский (34 года)
Г.Н. Теплов (46 лет)



«Птенец гнезда Петрова» Иван Иванович Неплюев (70 лет)

«Служу Отечеству «не из мзды,
а из утешения совести
и нравственного долга»



«Устроитель земель русских», губернатор Оренбургской губернии.

За 16 лет правления краем нашёл удобные места для основания Оренбурга, и ещё более 70-ти крепостей по Яику, Илеку, Самаре, Ую, Увельке, Миассу, Тоболу, обустроил Оренбургское и Яицкое казачьи войска. Заботился о строительстве школ, церквей и мечетей, о торговле.

Было построено 15 медеплавильных
и 13 железоделательных заводов, 2 стекольных.

Разработаны залежи Илецкой соли, проведён её анализ М.В. Ломоносовым.

Под его руководством распахивалась вековая целина, прокладывались дороги, строились мосты.

Был проложен почтовый тракт, связавший Оренбург с Москвой и другими городами центральной части России.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

НЕПЛЮЕВ

**Иван Иванович
(1693 - 1773 гг.)**



25 июля 1763 года он получил письмо Екатерины II (34 года) с извещением:

«...учредить Комиссию для рассмотрения коммерции» и всего, что «до финанции касается».

Комиссии предписывалось выяснить недостатки российской торговли и принять меры к их устранению.

Екатерина затребовала его мнение на предмет того, что «служить может к инструкции для той комиссии».

Уже 30 июля (через 5 дней) была готова записка И.И. Неплюева. Она состояла из предыстории вопроса – характеристики отношения к промышленности и торговле Петра I и его преемников – и 12 пунктов «Мнения» И.И. Неплюева.

Некоторые предложения сенатора:

- запросить мнения купцов о мерах борьбы с притеснениями на таможнях;
- определить наиболее выгодные страны для вывоза товаров и структуру российского экспорта;
- отправлять купеческих детей за границу для обучения «коммерции»



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Золотой век России!

34 года

с 1762 по 1796 год

«Счастье не так слепо, как его себе представляют. Часто оно бывает следствием длинного ряда мер, верных и точных, не замеченных толпою и предшествующих событию. А в особенности счастье отдельных личностей бывает следствием их качеств характера и личного поведения».

«Я имею честь быть русской, я этим горжусь, я буду защищать мою Родину и языком, и пером, и мечом — пока у меня хватит жизни»



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Коллектив — это социальная
общность людей, объединенных на
основе общественно значимых
целей, общих ценностных
ориентаций, совместной
деятельности и общения



1 (13) марта 1888 — 1 апреля 1939 (51 год)

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ЛЮДЕЙ



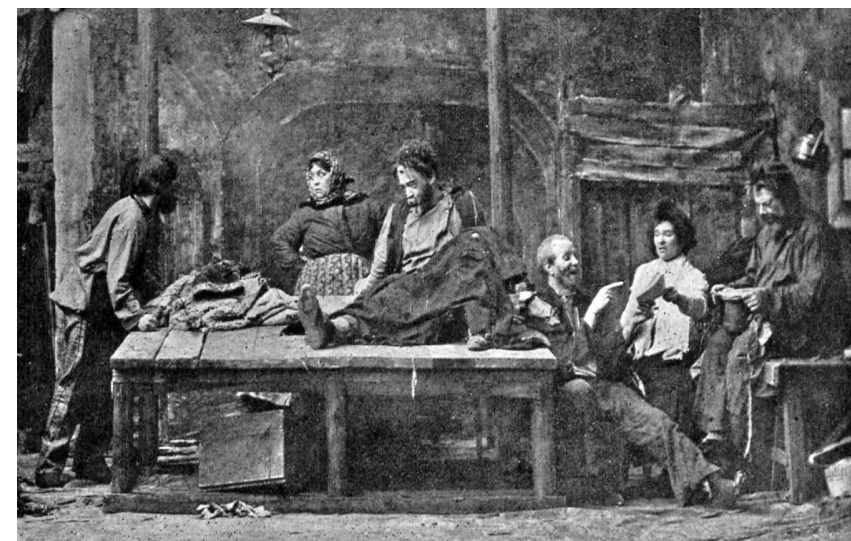
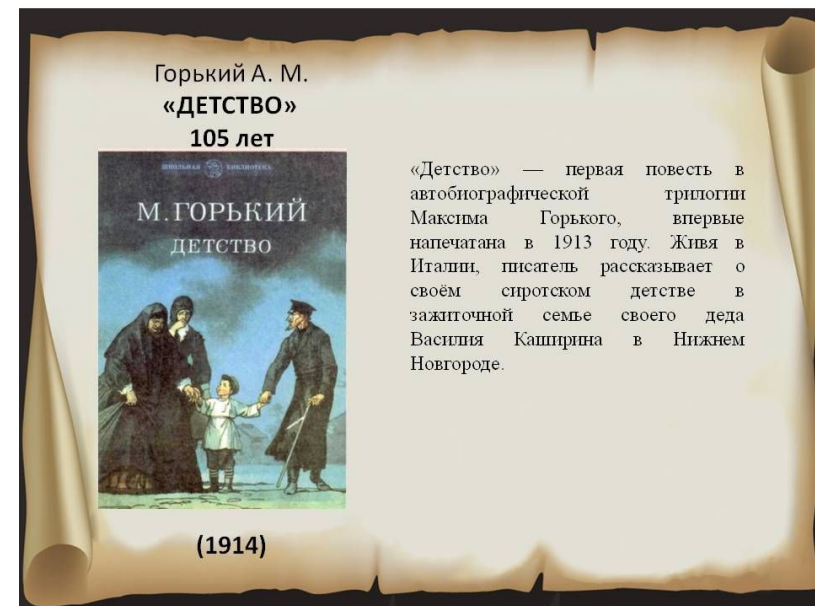
«Я убежден, что цель нашего воспитания заключается не только в том, чтобы воспитать человека-творца, человека-гражданина, способного с наибольшим эффектом участвовать в строительстве государства. Мы должны воспитать человека, который **обязан быть счастливым**»



ВОСПИТАТЬ НОВЫХ ЛЮДЕЙ:

- НАЙТИ ПРАВИЛЬНЫХ АВТОРИТЕТОВ
(ОБРАЗЦОВ ДЛЯ ПОДРАЖАНИЯ)

использовать конформизм



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Ролевая модель: Антон Семенович Макаренко как лидера

- образованность
- личностные качества
- этические принципы
- модель поведения

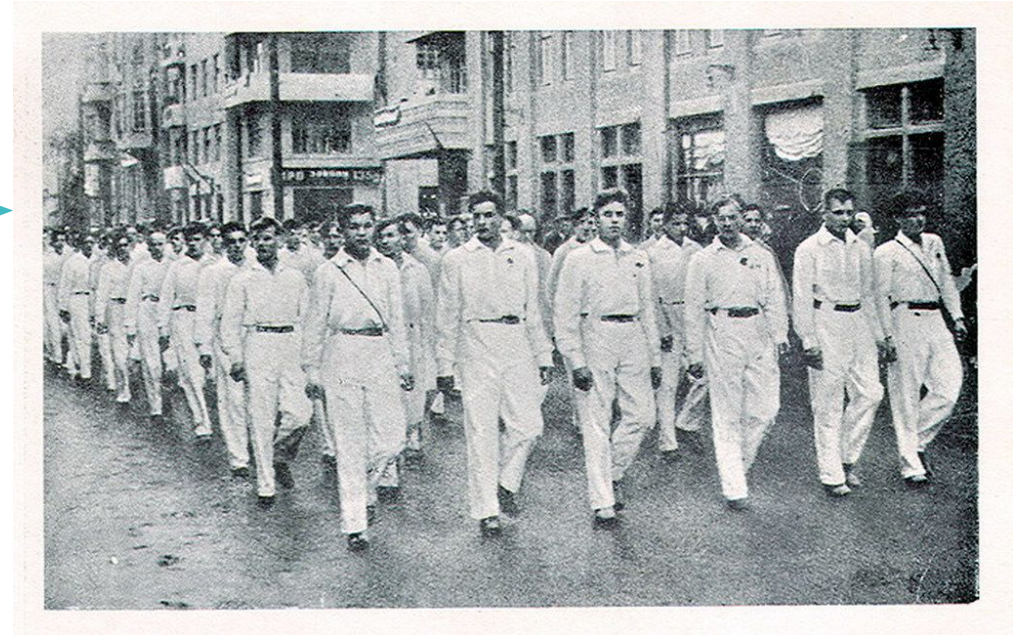


30. А. С. Макаренко с группой коммунаров, окончивших
Харьковский юридический институт, 1939 г.



ВОСПИТАТЬ НОВЫХ ЛЮДЕЙ

- ДАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЧУВСТВОВАТЬ СЕБЯ В РАЗНЫХ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ РОЛЯХ



**конформизм, власть авторитета, сила роли
БАНДА... КОМАНДА... КОЛЛЕКТИВ**

Роли коммунаров

- коммунар
- член общего собрания
- защитник коммуны
- член совета командиров
- член сводного отряда (проектная работа)
- дежурный командир
- участник оркестра, актер, охранник, труженик (плотник, токарь, швея и пр), творец - изобретатель, художник, поэт....

Использовать конформизм



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Труд ~~=~~ работа

**Быть
полезным
району, городу**

Участие в
деятельности,
способствующей
общественному
благополучию.

Труд = забота

**Быть полезным
коллективу**

Внесение вклада в
жизнь других через
действия.

**Найти
предназначение**

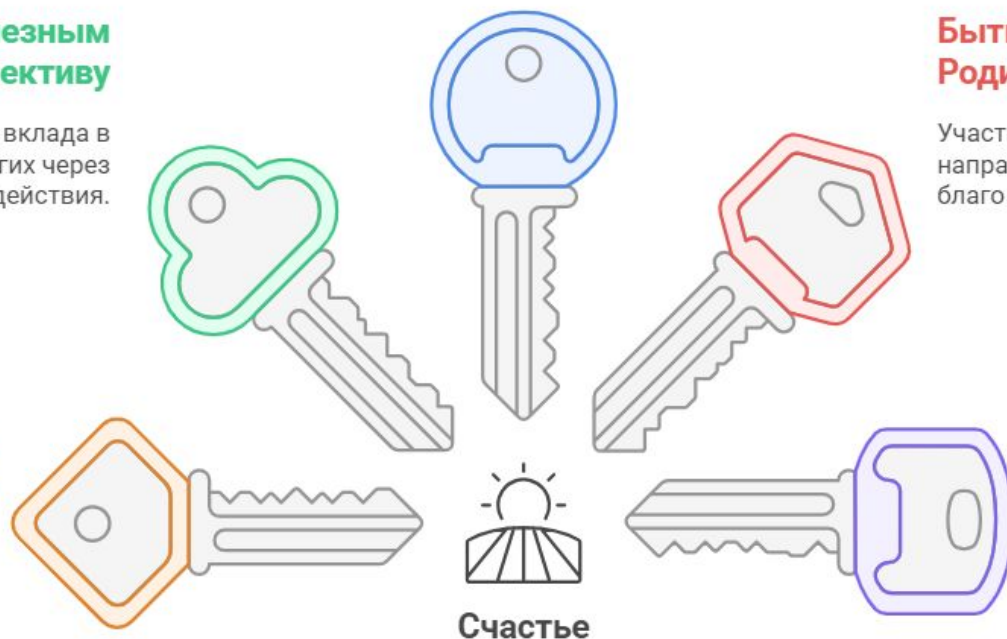
Обретение ясности и
цели в жизни.

**Быть полезным
Родине**

Участие в действиях,
направленных на
благо страны.

**Быть полезным
всему миру**

Привнесение мира и
гармонии в более
широком масштабе.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ





Секрет счастья: гарвардское исследование развития взрослых людей, начавшееся еще в 1938 году

75 лет
724
человека

Несчастье



Одиночество – самая разрушительная вещь



Существуют **2 основных элемента счастья**:
«Один из них — это **любовь**, а другой — **нахождение пути справиться с жизненными событиями**, при котором вы не отталкиваете любовь».



Любовь — это самое великое чувство, которое вообще творит чудеса, которое творит новых людей, создает величайшие человеческие ценности.



Антон Семёнович Макаренко

Биография. Книга первая. Дореволюционный период

Автор: Невская Светлана Сергеевна

Всего 150 экземпляров



Собранные средства на акции пойдут в поддержку издания новых книг о жизни, творчестве и педагогической системе Антона Семеновича Макаренко.

**Участвуйте в акции,
внесите свой вклад в популяризацию и
развитие лучших педагогических систем!**



Москва, Народное образование, 2025



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Моя лично задача состоит в том, чтобы
сплотить, а не разобщить нашу группу
конструкторов, которая столько
создала за эти годы.

Ведь вместе — мы сила в нашей
области техники.



12 января 1907 года (30 декабря 1906) — 14 января 1966 года (59 лет)

Совет главных конструкторов — неформальный совет по развитию ракетной отрасли СССР, объединявший главных конструкторов основных предприятий, участвовавших в ракетно-космической программе.



Посоветоваться

Совет главных
конструкторов:

А.Ф. Богомолов, М.С. Рязанский,
Н.А. Пилюгин, С.П. Королёв,
В.П. Глушко, В.П. Бармин,
В.И. Кузнецов



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Совет главных конструкторов



Сергей Павлович Королёв
возглавлял
с 1946 по 1961 год

Цели:

- определение научно-технических и методических направлений ракетных разработок
- организация и координация всех работ в области ракет дальнего действия.

«Основное наше достижение в Германии — это не то, что мы изучали технику, а то что создали коллектив единомышленников.

Эти единомышленники возглавляли каждый свое направление в разных министерствах, то есть были разъединены не только территориально, но и административно, и составляли единое целое интеллектуально».



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



"Совет главных - это не просто заседание нескольких человек, которым поручено общее дело, а слияние мыслей, замыслов, идей".

...

"Совет - это не только осколки разных организаций, которые мы все представляли, но прежде всего, качественно новый коллектив, специфическая форма управления...

Чтобы идти быстро, надо было шагать в ногу.

В нашем совете царила откровенность, честность прямота.

...

"Порядок работы был такой: одна ракета испытывается, следующая модификация в чертежах, а третья - задумывается. Каждый ГК оценивал свои возможности и не таил резервов на всякий случай, а старался на совесть".



РАКЕТЫ СССР И РОССИИ

Первые опытные жидкостные ракеты были запущены в 1933 году, ещё при жизни Циолковского. С тех пор конструкции усложнились, но принципы их проектирования, заложенные учёным, сохранились.



«Р-7»,
«Спутник»
1957–1958
29,2 м
6 запусков

4 октября 1957 года осуществлён запуск первого искусственного спутника Земли.



«Восток»
и модификации
1958–1991
38,8 м
161 запуск

12 сентября 1959 года межпланетная станция «Луна-2» первой в мире достигла поверхности Луны.

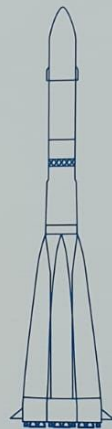
19 августа 1960 года на орбиту выведен корабль «Спутник-5» с собаками Белкой и Стрелкой на борту.

12 апреля 1961 года осуществлён запуск космического корабля «Восток» с первым космонавтом на борту (Ю.А. Гагарин).



«Восход»
и модификации
1963–1976
44,6 м
299 запусков

18 марта 1965 года осуществлён запуск космического корабля «Восход-2». Во время полёта корабля был совершён первый в мире выход человека в открытый космос (А.А. Леонов).



«Молния»
и модификации
1960–2010
43,4 м
320 запусков

17 августа 1970 года запущена межпланетная автоматическая станция «Венера-7», осуществившая первую посадку на Венеру.



«Союз»
и модификации
1966–2023
47,3–51,1 м
1064 запуска

15 июля 1975 года запущен космический корабль «Союз-19», осуществивший стыковку с американским кораблём «Аполлон». Самая массовая ракета для выведения на орбиту пилотируемых и грузовых космических кораблей.

Р1 1948 - (копия ФАУ ") - 270 км
Р5 1956 - своя - 1190 км
Р7 1957 - 8000 км

с 1956 по 1966 год в СССР было
произведено

538 пусков ракет

не менее 20 различных модификаций ракет
(основных серийных, космических и
экспериментальных)



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Как С.П. Королев формировал свою команду

"С каждым новым сотрудником С.П. обязательно разговаривал сам, **отбирал хороших, человечных людей.**

Ведь значительно проще научить человека любой профессии, чем сделать из него хорошего человека".



Оле́г Мака́ров — космонавт, дважды Герой Советского Союза.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Как С.П. Королев формировал свою команду

“Удивительное это было время, нас никто на работе не задерживал, но я не помню, чтобы кто-то уезжал раньше 10, 11 вечера.

Помню, нас даже выгоняли с работы домой, и мы торопились лечь спать, чтобы утром снова бежать в родное КБ, потому что было НЕОБЫЧАЙНО ИНТЕРЕСНО”.

Валерий Кубасов, лётчик-космонавт СССР, дважды Герой Советского Союза

▶ ПЕРВЫЙ В МИРЕ КОСМИЧЕСКИЙ
СВАРЩИК – ВЫПУСКНИК МАИ



КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Опыт командного лидерства в русской истории

1

Я vs Мы:
причем тут
“бирюза”

2

Секрет А.В. Суворова
и его ЧУДО богатырей

3

Секрет Екатерины II







4

Метод А.С. Макаренко

5

Совет Главных
Конструкторов
С.П. Королева

МОДЕЛЬ «СПИРАЛЬНАЯ ДИНАМИКА»

Тип организации	Модель управления	Культура	Лидеры
 БИРЮЗА	Управление по ценностям	<ul style="list-style-type: none"> Творчество Глобальные инновации Свобода 	БИРЮЗОВЫЕ ЛИДЕРЫ
 ВОЗМОЖНОСТИ		<ul style="list-style-type: none"> «Пусть цветут все цветы» Диалог Эксперименты 	ЛИДЕРЫ ФАСИЛИТАТОРЫ
 УСПЕХ	Управление по целям	<ul style="list-style-type: none"> Быть первым Выдающийся результат Фокус на цели 	ЛИДЕРЫ ДОСТИЖЕНИЙ
 ПРАВИЛА	Управление на основе регламентов	<ul style="list-style-type: none"> Системность Закон Порядок 	РЕГУЛЯРНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ
 СИЛА	Управление через поручения	<ul style="list-style-type: none"> Власть Автономия Подвиг 	ЛИДЕРЫ КОМИССАРЫ
 ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ	Управление на основе традиции	<ul style="list-style-type: none"> Общность и поддержка Традиции Уважение к старшим 	ЛИДЕРЫ ОТЦЫ



Сетевой менеджмент

Регулярный менеджмент

Персональный менеджмент



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Спасибо за внимание!

Татьяна Григорьева
Исторический менеджмент



@TVGrigoryeva



gtvhmboss@ya.ru



+7916 581 01 98

