



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

# Командное управление в России в 2025 году и рекомендации 2025 - 2027

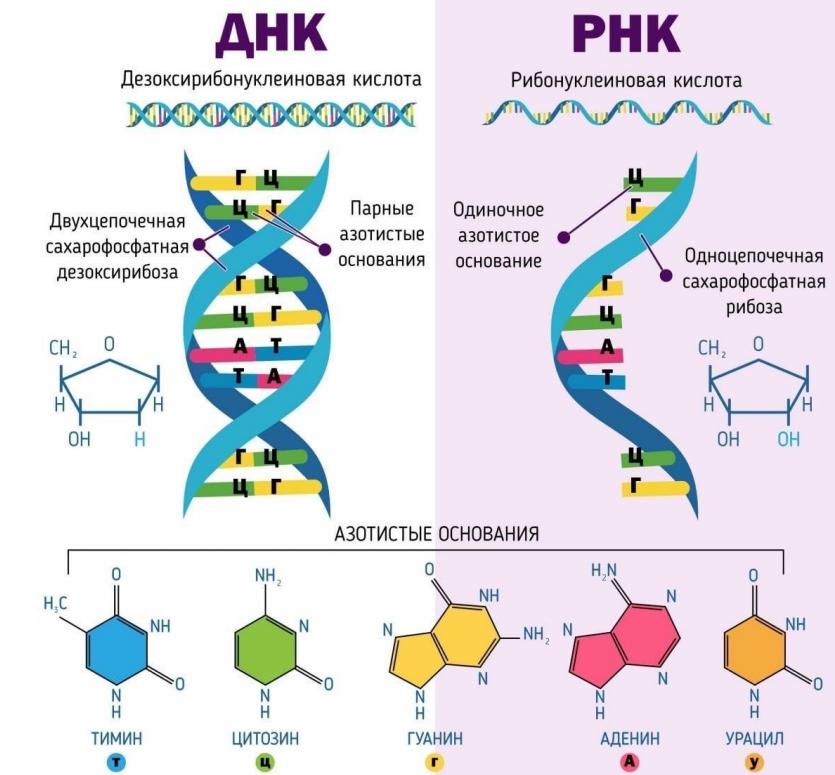
Тахир Базаров



## Базаров Тахир Юсупович

доктор психологических наук,  
профессор кафедры социальной психологии факультета  
психологии МГУ имени М.В.Ломоносова,  
заслуженный профессор Московского университета.  
Научный руководитель Московской школы практической  
психологии при Московском институте психоанализа.  
Член Экспертного совета Российского психологического общества,  
Экспертного совета конкурса «Лидеры России» и  
Совета по профессиональным квалификациям в области  
управления персоналом.  
Председатель Экспертного совета Премии ТОП50HR  
Президент ассоциации бизнес-психологов.

# О метафорах



Словарь русской пищевой метафоры. – Т. 2: Гастрономическая деятельность /под ред. Е.А. Юриной. – Томск: Изд-во Том. ун-та, 2017. – 546 с.



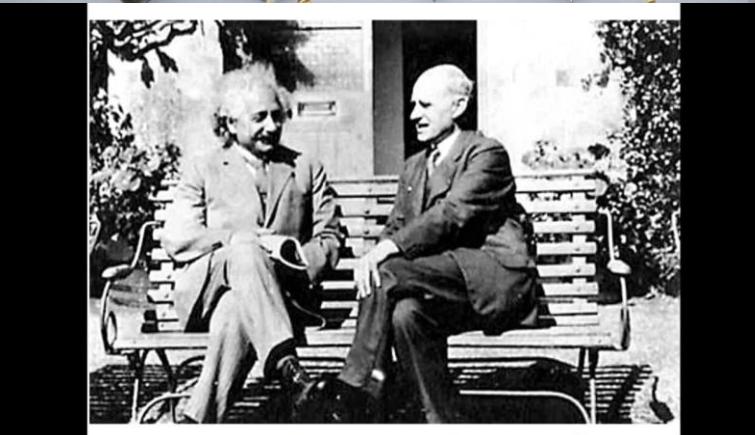
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

# 1



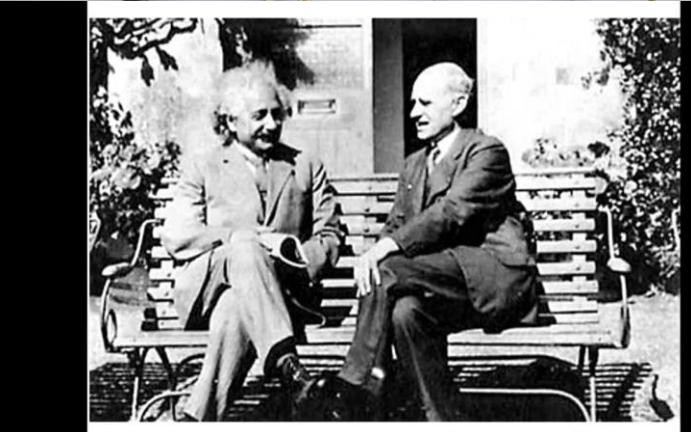
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

# 1



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ



## Контекст современных вызовов

- Адаптация к цифровой трансформации;
- Управление удалёнными и гибридными командами;
- Ускорение инноваций в условиях неопределённости.

Базаров Т. Ю., Парсегов Д. А. Адаптивный интеллект в реалиях современной войны: успеха достигает не самый сильный и не самый умный? // *Российский военно-психологический журнал*. — 2025. — Т. 2, № 8.

Базаров Т. Ю., Лобанова Т. Н. Изменение организационной среды в ходе цифровой трансформации общества: тенденции, иллюзии и парадоксы // *Социальная психология и общество*. — 2025. — Т. 16, № 3

Вашурина Е. Д., Базаров Т. Ю. Особенности принятия решений и лидерства в условиях неопределённости // *Организационная психология*. — 2020. — Т. 10, № 3.



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ



## Основные мифы командного лидерства

- **Лидер должен быть харизматиком от природы**
- **Лидер управляет людьми и процессами**
- **Мужчины — инструментальные лидеры, женщины — эмоциональные**
- **Команда должна состоять из „звезд“**
- **Молодые лидеры — случайность**
- **Эффективность команды измеряется только результатами**
- **Распределённое лидерство — это хаос**

Гасимов А. Ф., Базаров Т. Ю. Особенности стратегии отзывчивого поведения членов малой группы // *Организационная психология*. — 2025. — Т. 15, № 1  
Карпов А. Б., Базаров Т. Ю. Взаимосвязь компетенций руководителя и вовлеченности сотрудников // *Социальная психология и общество*. — 2024. — Т. 15, № 1.



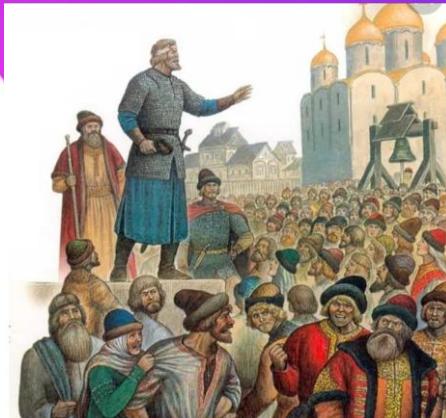
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХІ ВЕКЕ

## Транс-субъектность как феномен современных команд



Концепции лидерства

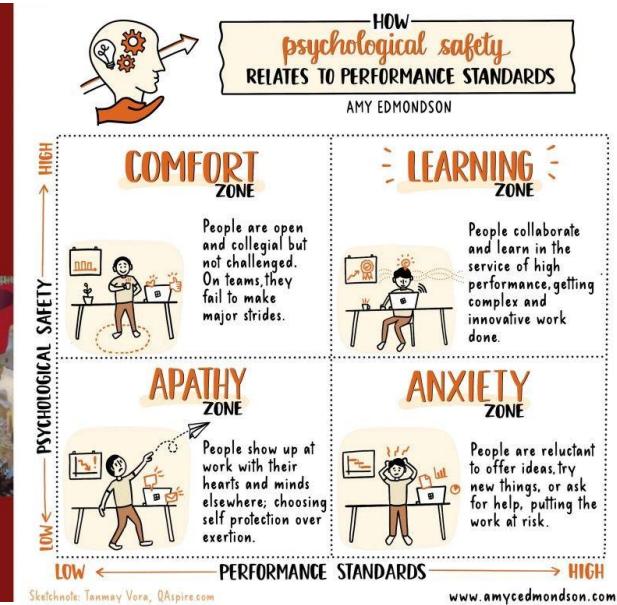
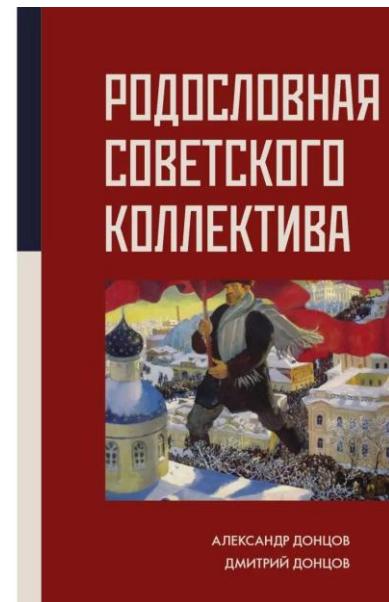
БАЗАРОВ



БУБНОВ



Особое свойство человеческих сообществ к синхронному (без предварительной договоренности) действию, обеспечивающему готовность к грядущему, которое имеет архетипические основы



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

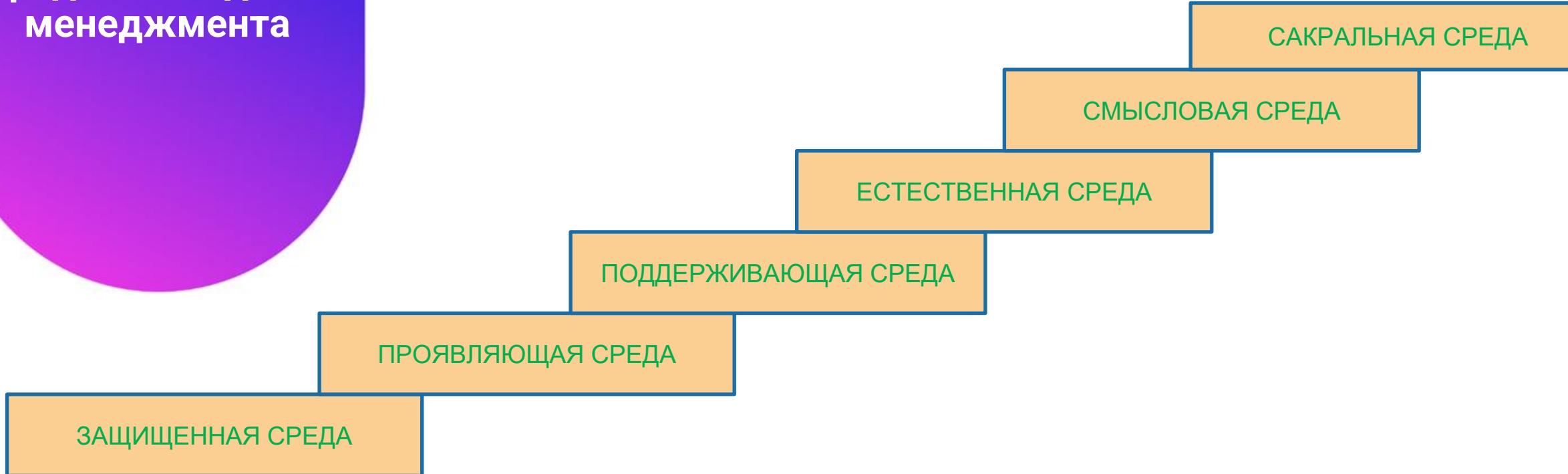


Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

# Развитие командного контекста

Среда командного  
менеджмента



[https://ast-academy.ru/news/mastera\\_o\\_socialnyh\\_tehnologiah\\_tahir\\_bazarov/](https://ast-academy.ru/news/mastera_o_socialnyh_tehnologiah_tahir_bazarov/)



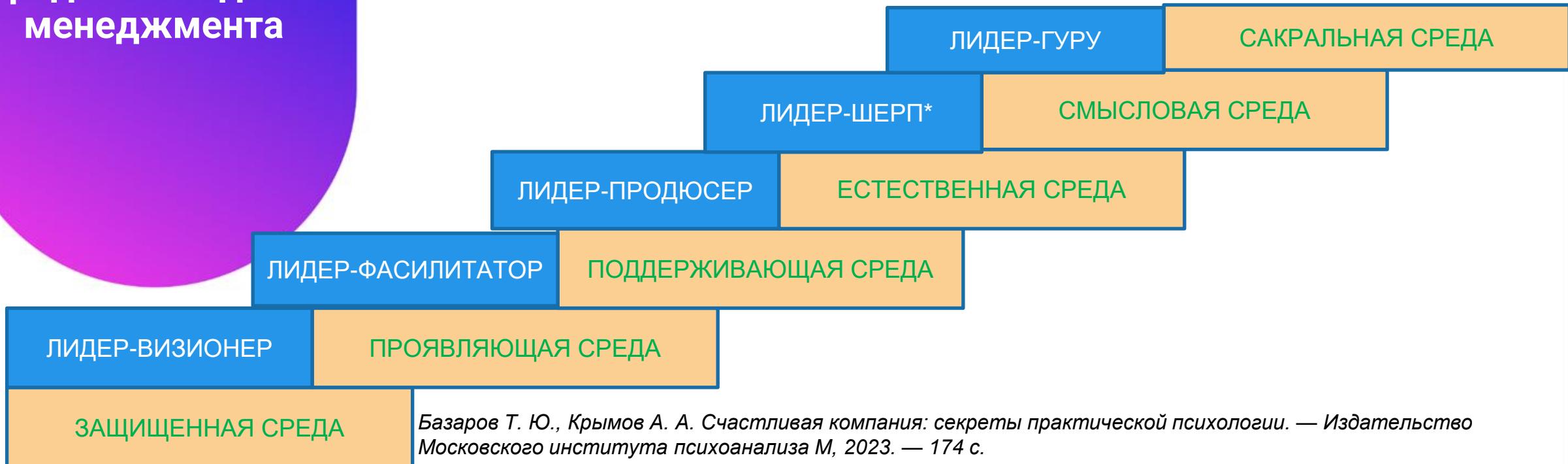
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ

## Среда командного менеджмента



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр  
Командных  
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ  
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ХХI ВЕКЕ



@MOSSPP\_RU

Спасибо за  
внимание!

Тахир Базаров  
30 ноября 2025 г.



Боевая ладья