



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Командное управление в России в 2025 году и рекомендации 2025 – 2027

Тахир Базаров



Базаров Тахир Юсупович

доктор психологических наук,
профессор кафедры социальной психологии факультета
психологии МГУ имени М.В.Ломоносова,
заслуженный профессор Московского университета.
Научный руководитель Московской школы практической
психологии при Московском институте психоанализа.
Член Экспертного совета Российского психологического общества,
Экспертного совета конкурса «Лидеры России» и
Совета по профессиональным квалификациям в области
управления персоналом.
Председатель Экспертного совета Премии ТОП50HR
Президент ассоциации бизнес-психологов.



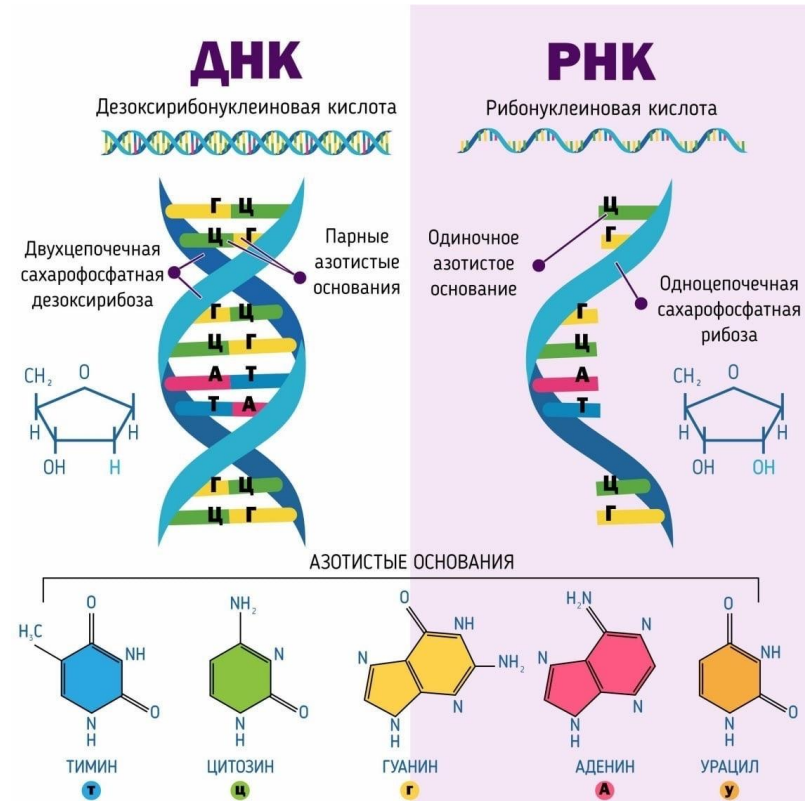
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

О метафорах



Словарь русской пищевой метафоры. – Т. 2: Гастрономическая деятельность /под ред. Е.А. Юриной. – Томск: Изд-во Том. ун-та, 2017. – 546 с.



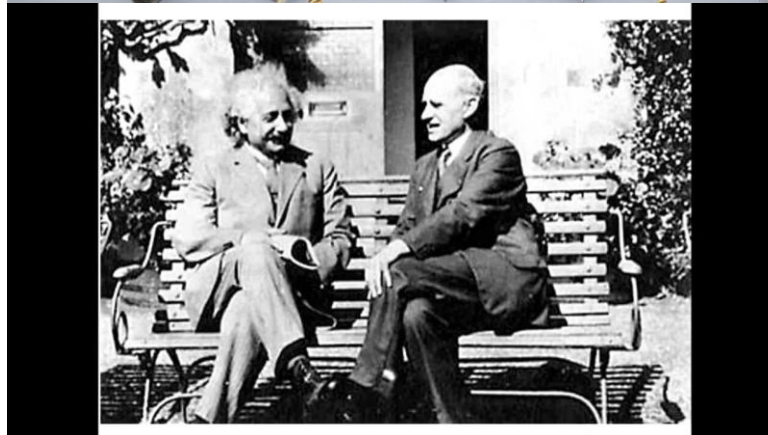
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

1



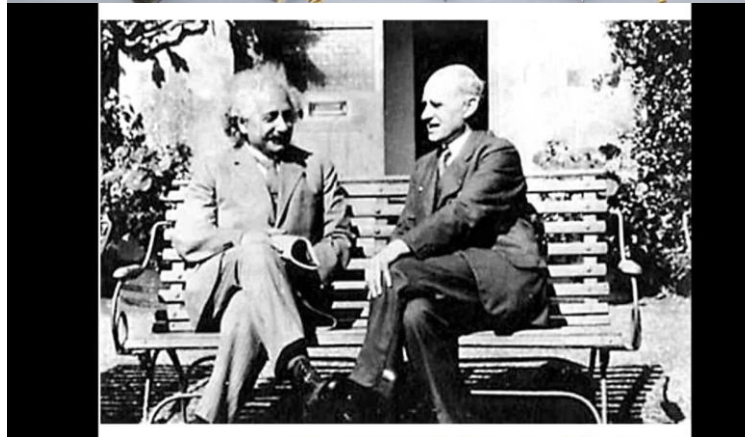
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

1



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Контекст современных вызовов

- Адаптация к цифровой трансформации;
- Управление удалёнными и гибридными командами;
- Ускорение инноваций в условиях неопределённости.

Базаров Т. Ю., Парсегов Д. А. Адаптивный интеллект в реалиях современной войны: успеха достигает не самый сильный и не самый умный? // *Российский военно-психологический журнал*. — 2025. — Т. 2, № 8.

Базаров Т. Ю., Лобанова Т. Н. Изменение организационной среды в ходе цифровой трансформации общества: тенденции, иллюзии и парадоксы // *Социальная психология и общество*. — 2025. — Т. 16, № 3

Вашурина Е. Д., Базаров Т. Ю. Особенности принятия решений и лидерства в условиях неопределённости // *Организационная психология*. — 2020. — Т. 10, № 3.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



Основные мифы командного лидерства

- **Лидер должен быть харизматиком от природы**
- **Лидер управляет людьми и процессами**
- **Мужчины — инструментальные лидеры, женщины — эмоциональные**
- **Команда должна состоять из „звёзд“**
- **Молодые лидеры — случайность**
- **Эффективность команды измеряется только результатами**
- **Распределённое лидерство — это хаос**

Гасимов А. Ф., Базаров Т. Ю. Особенности стратегии отзывчивого поведения членов малой группы // *Организационная психология*. — 2025. — Т. 15, № 1

Карпов А. Б., Базаров Т. Ю. Взаимосвязь компетенций руководителя и вовлеченности сотрудников // *Социальная психология и общество*. — 2024. — Т. 15, № 1.



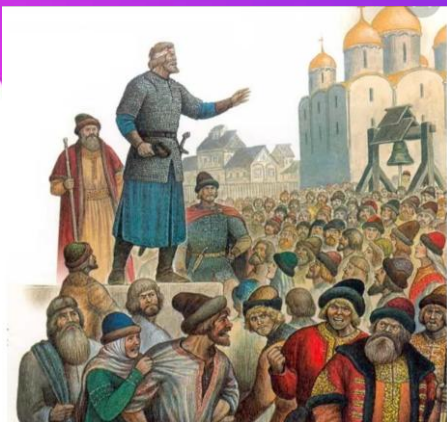
АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Транс-субъектность как феномен современных команд

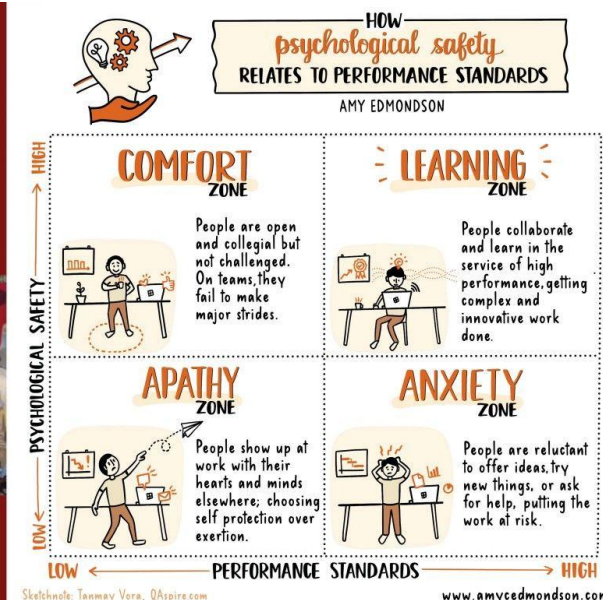
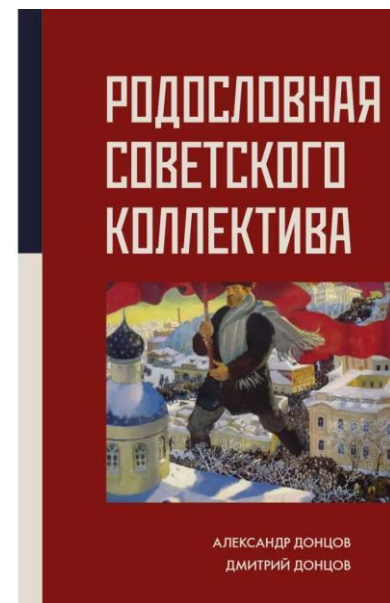


Концепции Лидерства

БАЗАРОВ

БУБНОВ

Особое свойство человеческих сообществ к синхронному (без предварительной договоренности) действию, обеспечивающему готовность к грядущему,
КОТОРОЕ ИМЕЕТ АРХЕТИПИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

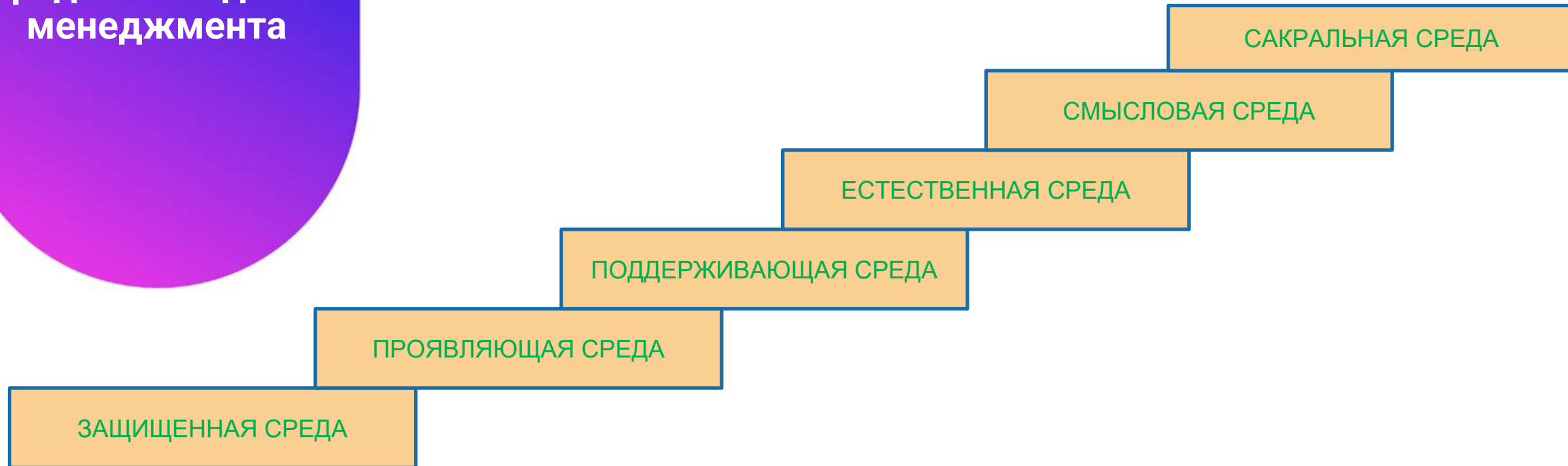


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Развитие командного контекста

Среда командного
менеджмента



https://ast-academy.ru/news/mastera_o_socialnyh_tehnologiah_tahir_bazarov/



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

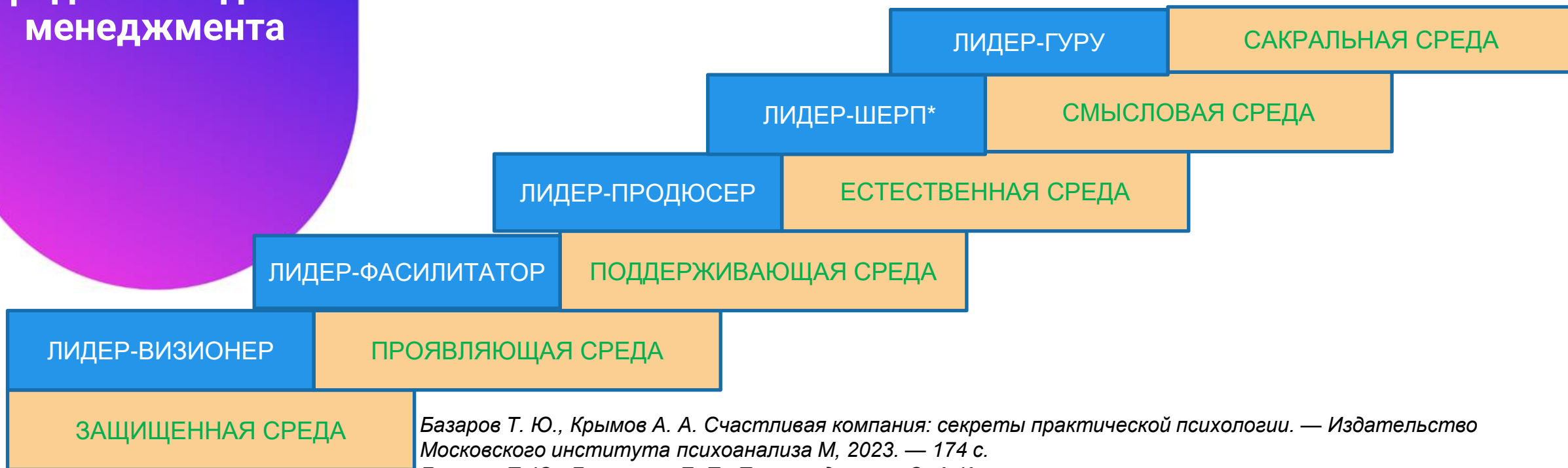


Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

Лидерские доминанты (из 2025 в 2027 и далее)

Среда командного
менеджмента



Базаров Т. Ю., Крымов А. А. *Счастливая компания: секреты практической психологии*. — Издательство Московского института психоанализа М, 2023. — 174 с.

Базаров Т. Ю., Белинская Е. П., Тихомандрицкая О. А. Культурно-историческая теория и социальная психология: переключки идей // *Вестник Московского университета. Серия 14: Психология*. — 2024. — Т. 47, № 4.



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

КОНФЕРЕНЦИЯ
КОМАНДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ



@MOSSPP_RU

Спасибо за
внимание!



Боевая ладья

Тахир Базаров
30 ноября 2025 г.