

**ИССЛЕДОВАНИЯ ДЛЯ HR**

9 ДЕКАБРЯ 2025 • ОНЛАЙН

# HR-исследования: вера, связь и парадокс

Ниесов Игорь



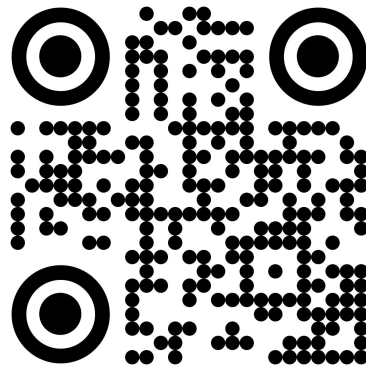
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ





## Игорь Ниесов

Заведующий кафедрой "Цифровой профайлинг", член ВЭС кафедры "Корпоративная культура и антропология", член Ученого совета Академии социальных технологий. Кандидат психологических наук, доктор философии (PhD), автор учебных программ НИУ ВШЭ, Бизнес-школы РСПП, РАНХиГС. Основатель проектов Psycho, KeyHabits, Neuro-semantic, KPMI.



[keyhabits.pro](https://keyhabits.pro)



[kpmi.ru](https://kpmi.ru)

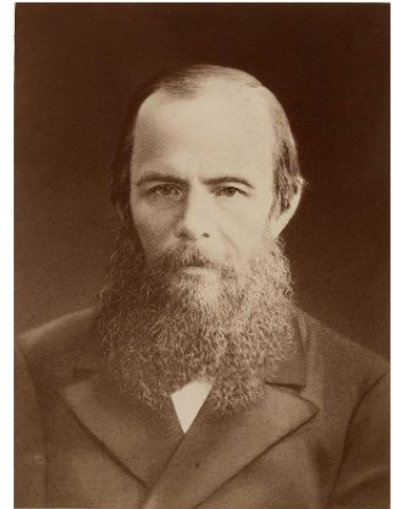
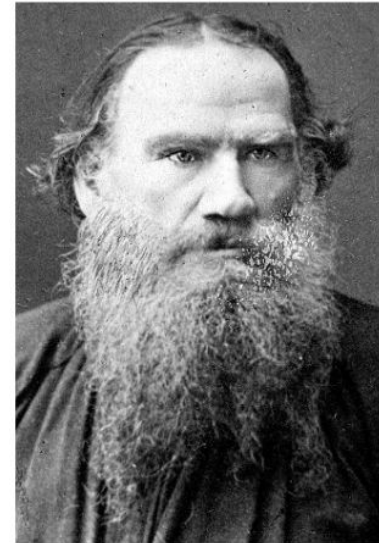
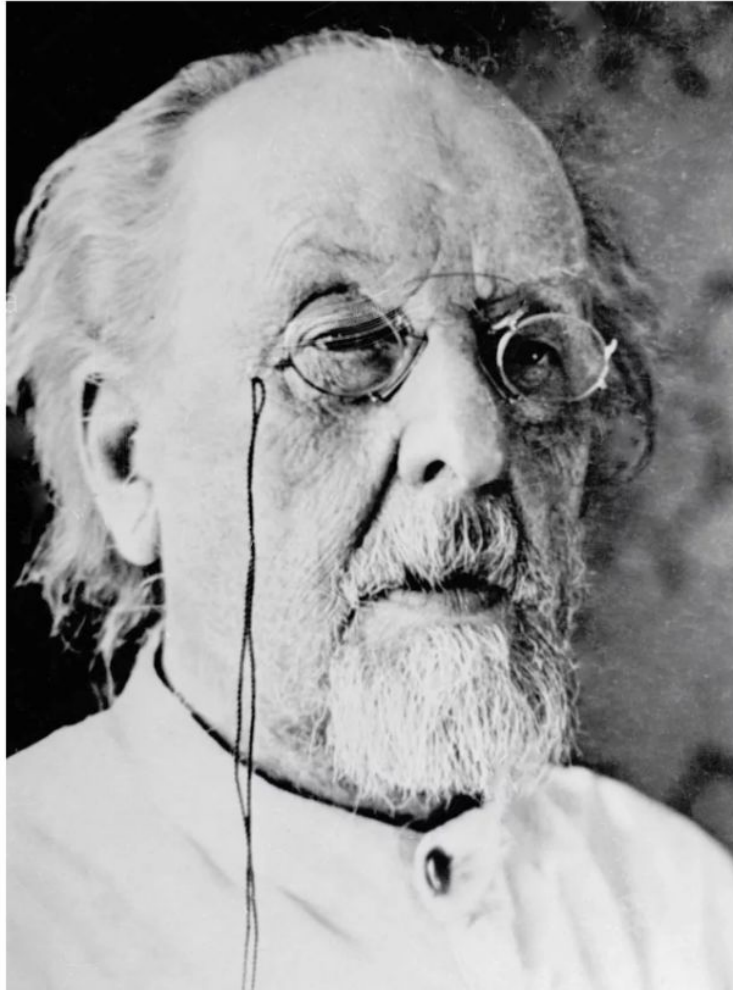


[канал KeyHabits](#)

[boss@psycho.ru](mailto:boss@psycho.ru)



# Мастерство исследователя



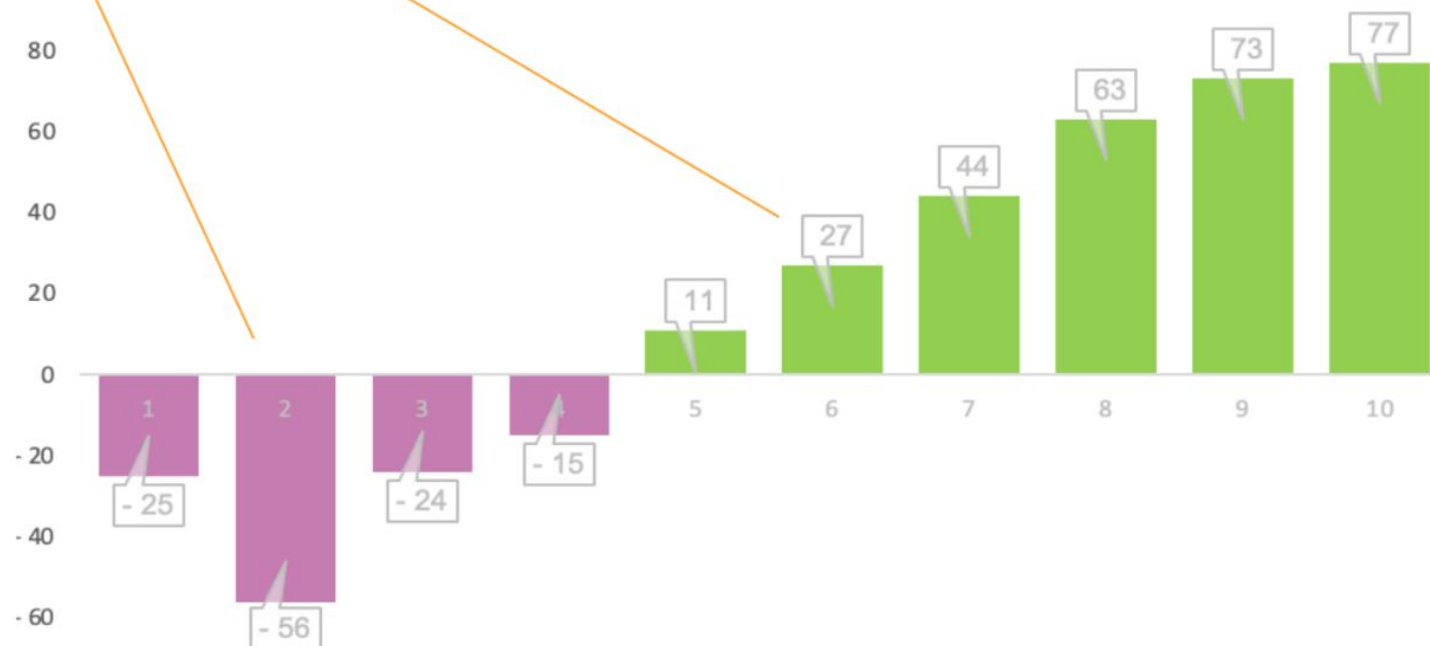
**“**

**Мудр тот, кто не гнушается никаким характером, но, вперя в него свой испытующий взгляд, изведает его до первоначальных причин.**



# Индекс счастья и интернальность

Я не могу никак  
влиять на события в  
моей жизни

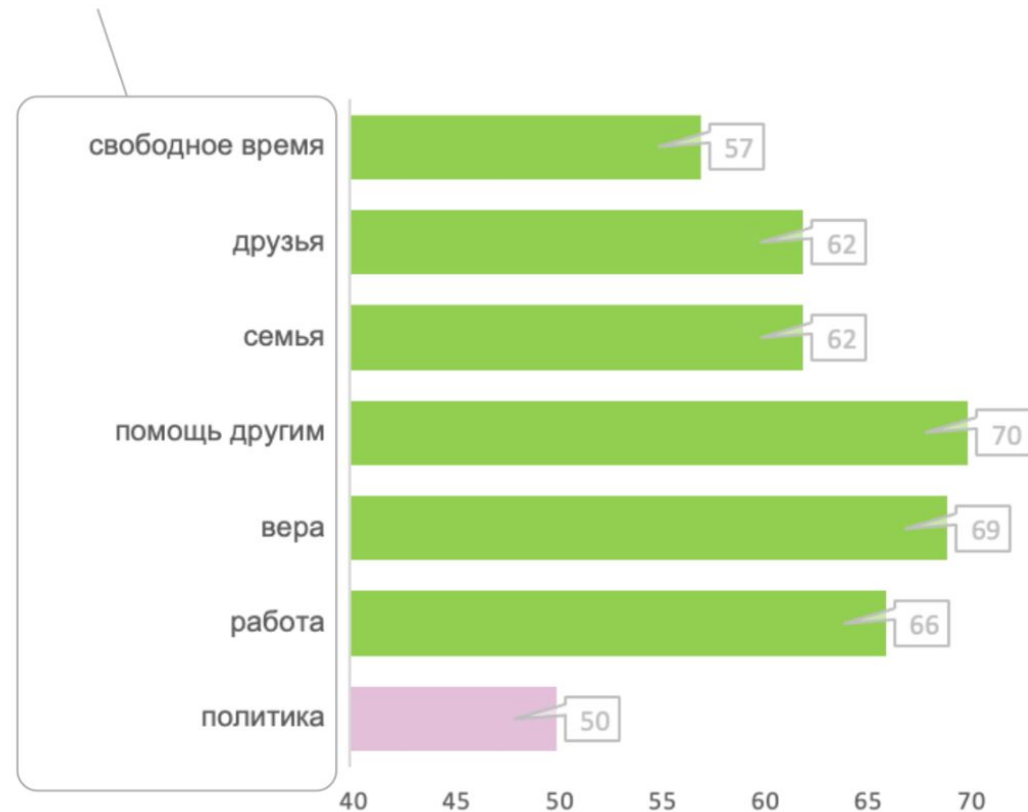
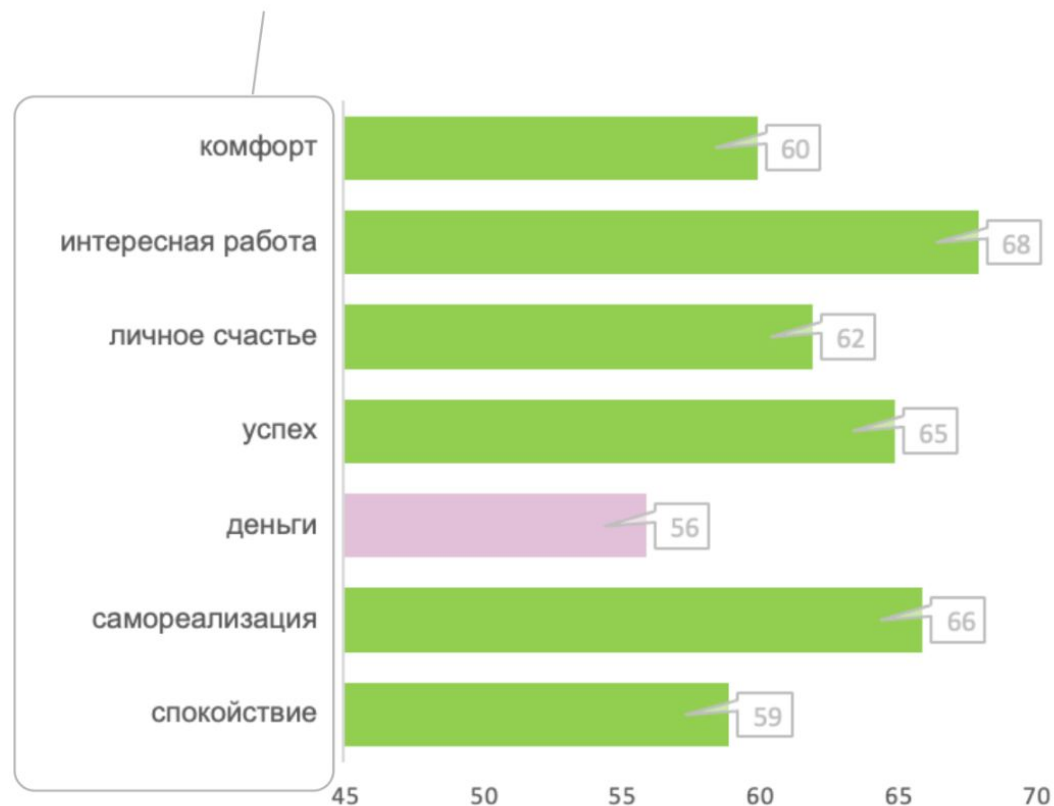


Моя жизнь  
полностью **зависит**  
от моего выбора



# Индекс счастья и ценности

Выберите, что для вас наиболее важно в вашей жизни:



## AI-платформа для рекрутинга:

- кандидаты проходят интервью с AI-аватарами
- система оценивает ответы и сопоставляет их с **профилями** компаний
- организует обучение AI-моделей, используя работу экспертов как **разметку**

**Связанные данные!**



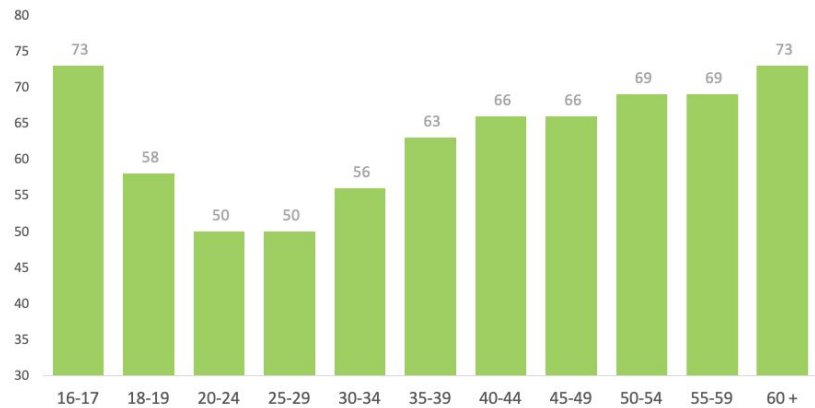
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

# The World's Youngest Self-Made Billionaires Are A Trio Of 22-Year-Old AI Founders

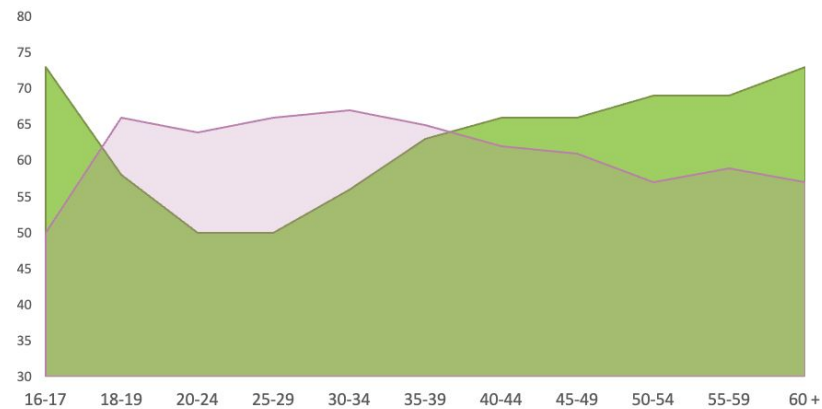
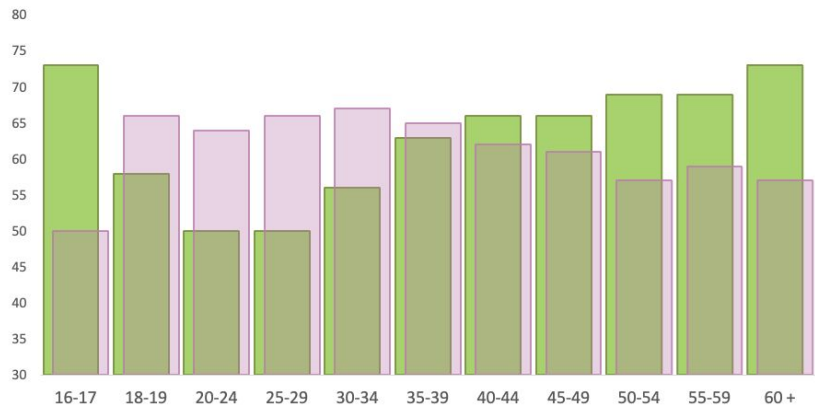
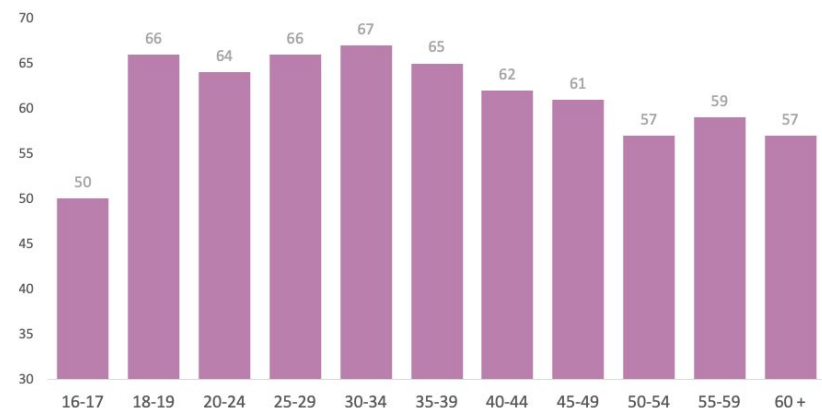


# Счастье, деньги, возрасты

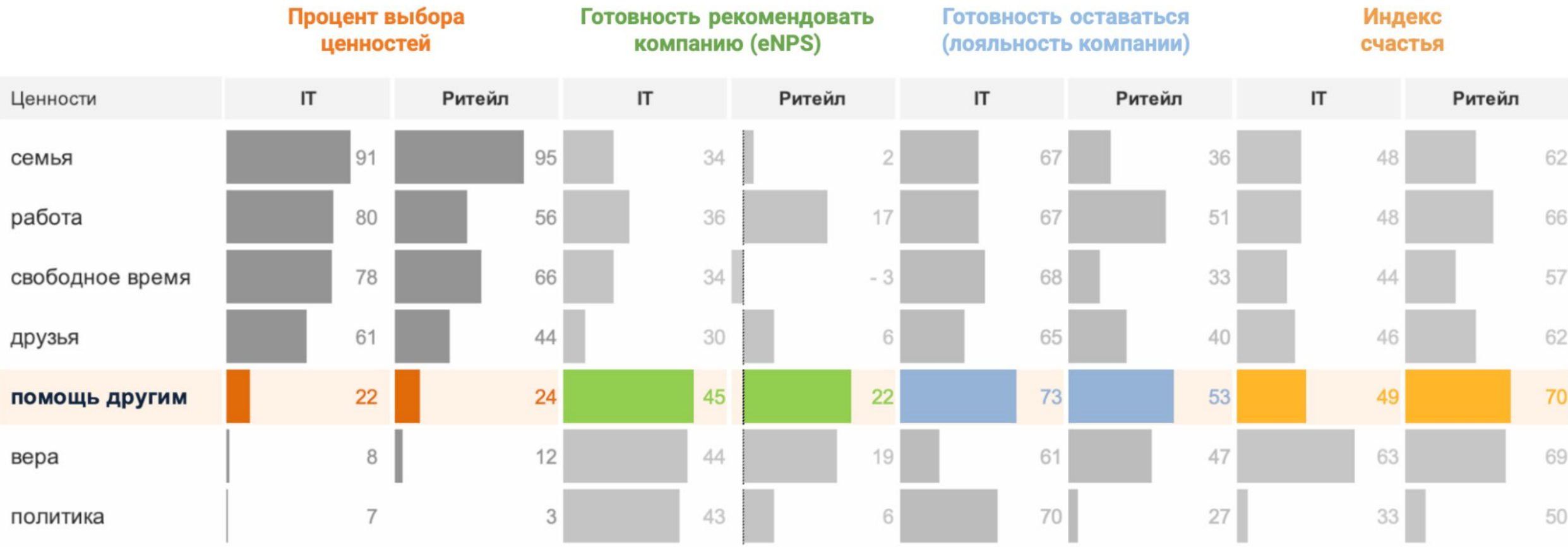
счастье



деньги



# Ценности и вовлеченность



# Психология людей, которым нравится и не нравится работа

Вам больше нравятся люди, которые:

{S} следуют общепринятым нормам и не привлекают к себе внимания



{N} настолько оригинальны, что им все равно, обращают на них внимание или нет

Вы считаете, что соблюдение распорядка дня:

{J} помогает спокойно работать



{P} ограничивает Вашу свободу

Вы считаете, что Ваши близкие знают о Ваших чувствах/мыслях:

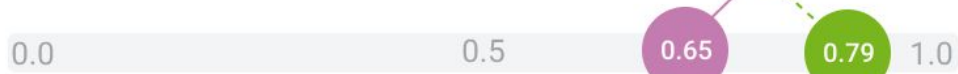
{E} в большинстве случаев



{I} только тогда, когда Вы сообщите им об этом

Для Вас важнее:

{T} настоять на своем



{F} сохранить отношения

● нравится работа

● не нравится



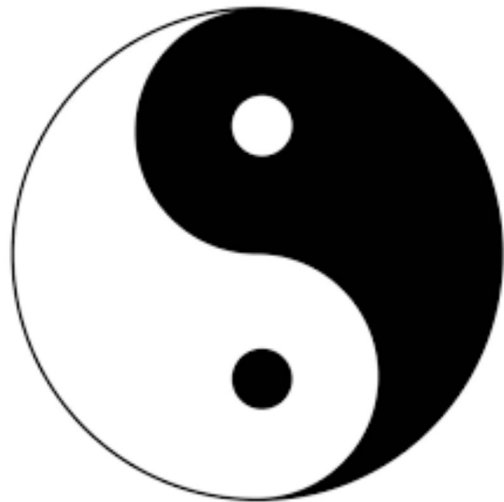
# Я расскажу о тебе и о профессиях, которые тебе подходят

В одном тесте — твой тип личности и подбор профессии с помощью  
искусственного интеллекта.

764 243 человека уже прошли этот тест.

[пройти тест](#)





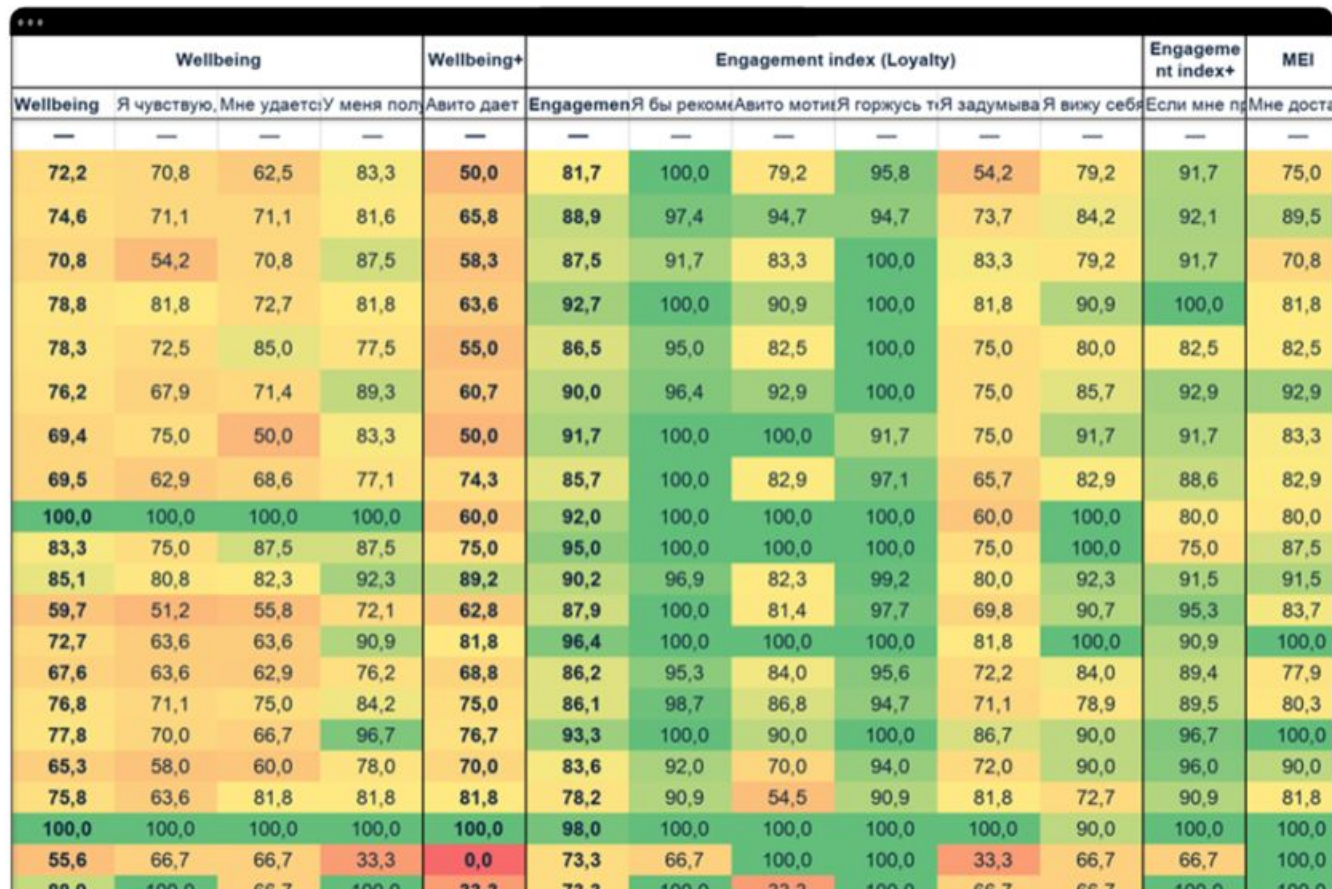
“

**Любое понимание реальности возможно  
только в комплементарных терминах.**

Нильс Бор



\*Данные приведены для примера



## Мастерство

“

Мастерство – это умение делать обычные вещи необычайно хорошо.

“

Кем бы я ни был, что бы я ни делал, я всегда могу достичь совершенства в чем-то.

John W. Gardner

“

Смысл жизни в том, чтобы найти свой дар.  
Цель жизни – отдать его.

Пабло Пикассо

“

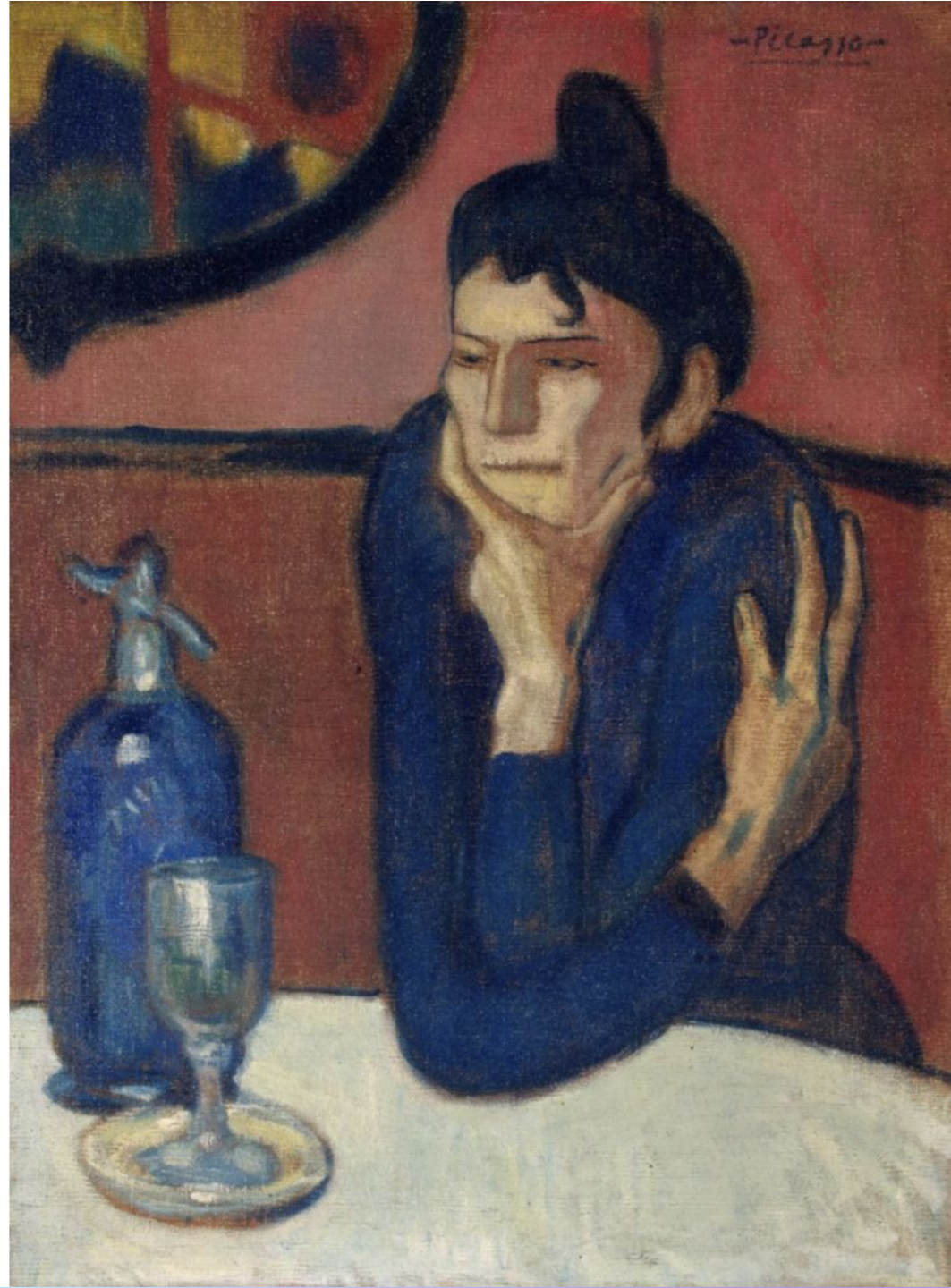
Путь к благополучию – осознание и реализация своего предназначения.

Виктор Франкл

“

Одно из самых захватывающих зрелищ на свете – смотреть, как работает Мастер, и не суть важно, чем именно он занимается. Пишет картину, рубит мясо, чистит ботинки – не имеет значения. Когда человек выполняет дело, ради которого родился на свет, он великолепен.

Б. Акунин\*





## Обвальщик/жиловщик: модель мастерства

### Скульптор:

#### “Отрезая - создавать”

...Мне всегда было очень интересно, как правильно разделывать, и как видеть, что отрезать. Люблю работать руками, а не головой. Приятней в мясе ковыряться, чем в офисе дышать. Мне было интересно поработать на разных операциях. Знаю, как стоять, как делать. Пятый разряд у меня самый крутой. Это **мое мастерство и мой рост.**



# Моделирование мастерства



порядок	свобода
Порядок – это когда есть все, что нужно и нет ничего, что не нужно, и то, что нужно, лежит там, где оно должно лежать. Это экономит силы, время, энергию и дает свободу	
проявляться	оставаться в тени
Счастье – это когда тебя понимают, а несчастье – когда тебя понимают слишком хорошо.	
минимизировать риски	искать возможности
Создавать ситуацию, в которой есть выбор только между двумя хорошими вариантами.	
простота	масштаб
Банкир не имел дорогих аксессуаров – ручек, часов, платков, да и не хотел этого...	
знание	вера
Нужно иметь возможность интерпретировать любой результат как историю успеха. Мой вклад – уверенность, что все получится.	
эмпатия	цинизм
Важно отказать так, чтобы клиент был счастлив.	





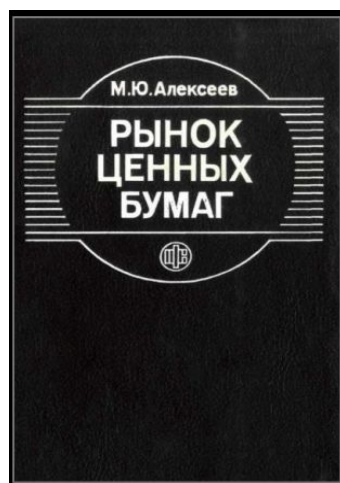
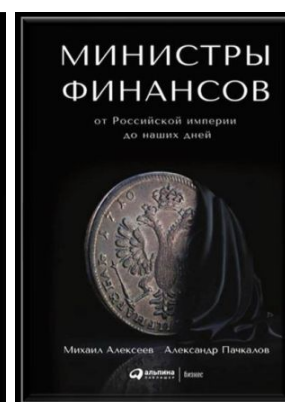
Департамент культуры города Москвы

**Театр «У Никитских ворот»**  
под руководством *Марк Розовский*

Главная О театре Труппа Спектакли Репертуар Контакты

**КУПИТЬ БИЛЕТ**

Марк Розовский  
**Лента поэзии. Рыжий**  
Продолжительность: 1 час 30 минут без антракта  
Старая сцена



Участие бесплатно

# КАК СДЕЛАТЬ КУЛЬТУРУ СОЮЗНИКОМ БИЗНЕСА

Исследуйте культурные коды работников производства,  
чтобы защитить бизнес от рисков человеческого фактора

ОСТАВИТЬ ЗАЯВКУ



# Что мы исследуем

## Культурные коды

Четыре группы факторов  
«коллективного бессознательного»:  
установки, ценности, вовлеченность и  
психологические особенности групп  
людей.

### Установки

Измерения культуры, связанные  
с отношением к руководству,  
зарплате, изменениям.

### Ценности

Источники мотивации – что  
человеку важно в идеальной  
для него работе.

### Вовлеченность

Показатели текущего  
состояния работников

### Психология

Особенности мышления,  
поведения, чувства  
и эмоции.

# КОМАНДА В ФОРМЕ

ИССЛЕДОВАНИЕ КОМАНД  
ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ



KeyHabits.Darwin