

# **Институт технологий обучения и развития - ИТОР**

**Программа повышения квалификации**

## **МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА:**

**МЕТОДОЛОГИЯ И МЕТОДИКА НЕПРЕРЫВНОГО ОБУЧЕНИЯ И РАЗВИТИЯ  
СОВРЕМЕННЫХ ВЗРОСЛЫХ В БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИЯХ**

## **СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ**

# ТЕМЫ ЗАНЯТИЙ

## «МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



- **ЗАНЯТИЕ 1** – Системный подход: как устроен бизнес, организация, компания. {4 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 2** – Куда катится мир, или состояние T&D в стране. Идеология T&D или место функции T&D в современной организации {6 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 3** – Стратегия функции T&D {11 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 4** – Функция T&D как система. Бюджет и оценка эффективности функции T&D {13 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 5** – Методология и методики непрерывного TnD взрослых людей в бизнес-организациях {18 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 6** – Культурно-деятельностный подход. Сопровождение профессиональной деятельности сотрудников {20 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 7** – Компетентностно-ценностный подход. Чему учить взрослых людей в организации {25 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 8** – Педагогика обучения и научения взрослых людей {27 июля}
- **ЗАНЯТИЕ 9** – Оценка эффективности T&D команды {1 августа}
- **ЗАНЯТИЕ 10** – Обучающие T&D-платформы. Обучающее видео {3 августа}
- **ЗАНЯТИЕ 11** – Логика и алгоритмы проектирования TnD-решений {8 августа}
- **ЗАНЯТИЕ 12** – Разработка решения T&D-задач и продуктов {10 августа}
- **ЗАНЯТИЕ 13** – Наши оригинальные технологии T&D для решения бизнес-задач {15 августа}

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 1 – Системный подход: как устроен бизнес, организация, компания

- Миры SPOD, VUCA, BANI
- Глобальные тренды российского бизнеса
- Системный кризис
- Пять школ управления
- Характеристики современной организации
- Модель современной организации

4 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



**ЗАНЯТИЕ 2** – Куда катится мир, или состояние T&D в стране. Идеология T&D или место функции T&D в современной организации

- Идеология T&D
- Вызовы функций HR и T&D
- Миссия функции T&D в современной организации
- Исследования и выводы о сегодняшнем состоянии T&D-функций в российском бизнесе

---

6 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 3 - Стратегия функции T&D

- Миссия функции T&D в современной организации
- Варианты реализации функции T&D в современных организациях
- Аудит функции T&D
- Стратегия самостоятельной функции T&D
- Системный кризис функции HR
- Жизненный цикл и управление карьерой
- Направления работы с персоналом

11 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 4 – Функция T&D как система. Бюджет и оценка эффективности функции T&D

- Зачем функции T&D системность
- Бизнес-процесс функции T&D
- Ресурсы функции T&D
- Команда функции T&D
- Компетенции T&D-команды
- Учебный центр и логика его развития
- Корпоративный университет и логика его развития
- Профессиональное сообщество и логика его развития

- Почему сегодня важно и нужно разбираться в экономике T&D
- P&L T&D-функции
- Расходные статьи T&D-функции
- Доходные статьи T&D-функции
- Взаимодействие с бизнесом и финансами в рамках экономики T&D
- Метрики эффективности управления экономикой T&D

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 5 – Методология и методики непрерывного ТnD взрослых людей в бизнес-организациях

- Зачем нужна методология
- Понятийное поле методологического аппарата
- Методология и методика Т&D современных взрослых людей в бизнес-организации
- Научный подход
- Методологические принципы
- Технологии Т&D
- Методы Т&D
- Методологические ошибки и «ритуальное Т&D»

18 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



**ЗАНЯТИЕ 6** – Культурно-деятельностный подход. Сопровождение профессиональной деятельности сотрудников.

- Постулаты культурно-исторической теории и их значение для T&D
- Социально-психологические феномены человека и группы на разных этапах деятельности
- Этапы деятельности и их значение для обучения и развития
- Действия тренера — ведущего — фасилитатора — наставника команды
- Культурно-деятельностный подход и формирование новой модели организационного поведения

20 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)



# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 7 – Компетентностно-ценностный подход. Чему учить взрослых людей в организации

- Компетентностно-ценностный подход.
- Как описывать компетенции.
- Как проводить интервью по компетенциям.

25 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 8 - Педагогика обучения и научения взрослых людей

- Портрет современного взрослого
- Типовые задачи обучения и научения
- Методы обучения и научения, их области адекватности
- Пирамида обучения и научения
- Три уровня обучения в организации
- Объект и предмет обучения в организации
- Матрешка форматов T&D
- Типовые задачи T&D

27 ИЮЛЯ С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 9 - Оценка эффективности T&D команды

- Смысловой фундамент оценки T&D
- Оценка T&D-команды
- Оценка деятельности типовых должностных позиций функции T&D
- Принятие кадровых и управленческих решений по результатам оценки

1 АВГУСТА С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 10 – Обучающие T&D-платформы Обучающее видео

- Короткая история развития платформ.
  - Типы учебных платформ и их использование в T&D
  - Учебные платформы на рынке РФ – их характеристики, возможности и сравнение
  - Типовые задачи обучения и научения, которые решаются на платформе
  - Развитие учебной платформы
  - Лайфхаки общения с программистами
- Типовые задачи обучения и научения, которые решаются видеоконтентом
  - Типология учебного видео. Стандарты для различного контента
  - Работа с видеоконтентом. Как писать сценарий
  - Процесс съемки и кинопроизводство
  - Материально-техническая часть для создания видео

3 АВГУСТА С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 11 - Логика и алгоритмы проектирования TnD-решений

- Когда нужно проектировать T&D-решения
- Логика проектирования T&D-решений:
  - Методологическая часть
  - Методическая часть
  - Содержательная часть
  - Организационная часть
  - Калькулятор времени учебного плана
- Комплексный T&D-проект:
  - Модели организационного поведения
  - Что такое комплексный T&D-проект
  - Логика проектирования комплексного T&D-проекта
  - Структура и алгоритм разработки комплексного T&D-проекта

8 АВГУСТА С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 12 - Разработка решения T&D-задач и продуктов

- T&D-решения и T&D-продукты
- Типовые и оригинальные задачи
- Алгоритм разработки решения типовой задачи
- Алгоритм разработки решения оригинальной задачи
- Логика разработки T&D-продуктов

10 АВГУСТА С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)

# СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

«МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА»:

Методология и методики непрерывного обучения и развития современных взрослых в бизнес-организациях



## ЗАНЯТИЕ 13 - Наши оригинальные технологии T&D для решения бизнес-задач

- Что такое оригинальные технологии T&D для решения задач бизнеса
- Технология мобильный тренинг
- Технология дистанционный тренинг
- Технология веб-тренинг
- Технология бизнес-квест
- Технологии работы с большой командой
- Технологии стратегирования
- Технологии совместного творчества
- Технологии кросс-функционального менеджмента
- Технологии дистанционного менеджмента
- Технологии оценки компетенций

15 АВГУСТА С 15:00 ДО 17:00 (Мск время)