



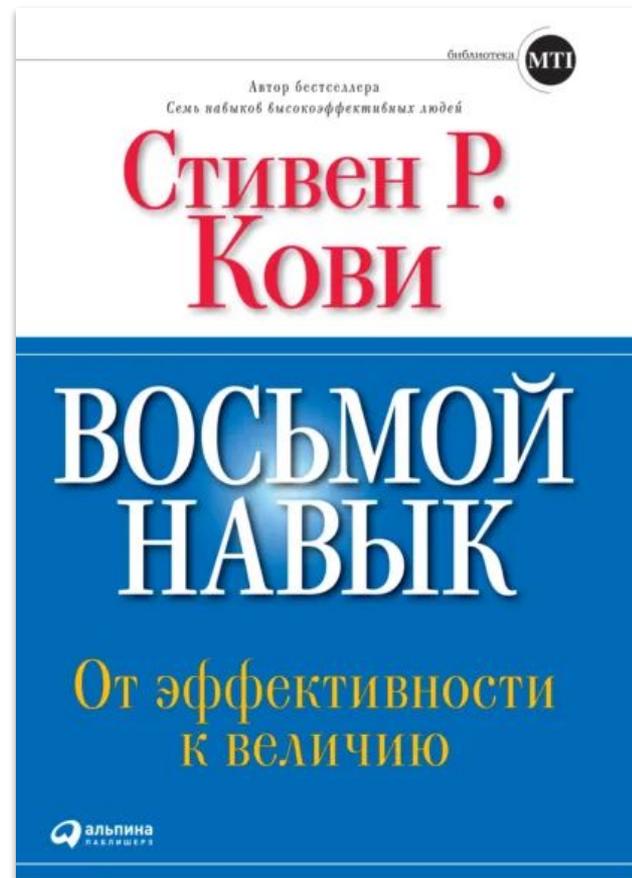
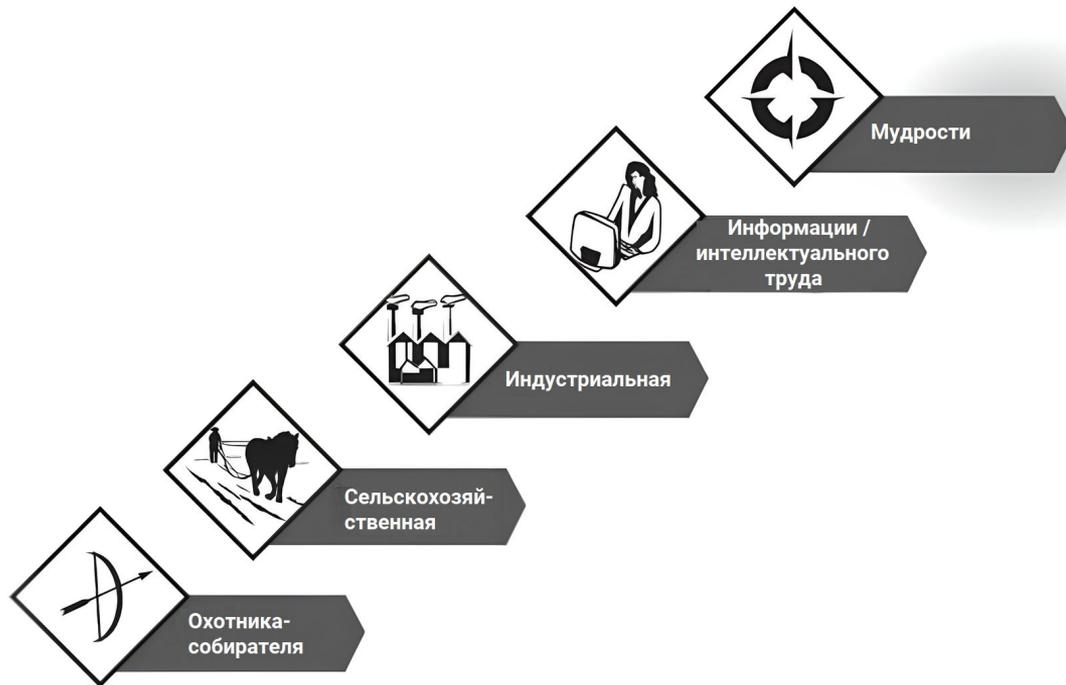
АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ

# КАК СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ ДЛЯ РАСКРЫТИЯ ПОТЕНЦИАЛА КОМАНДЫ



## 5 эпох голоса цивилизации





“Мы живем в эпоху работника интеллектуального труда, однако выстраиваем работу своих организаций, опираясь на модели контроля индустриальной эпохи, которые полностью подавляют возможность реализации человеческого потенциала. Голос, по существу, бесполезен. Это поразительный вывод. Система взглядов **индустриальной эпохи**, которая сегодня доминирует на рабочих местах, просто **не подходит для эпохи работника интеллектуального труда** и новой экономики”

# Как задействовать интеллект команды?



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ



# Необходимый навык



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ

hh

Помощь

Поиск

Создать резюме

Войти

Вакансии

Резюме

Компании

фасилитация



Сохранить поиск



Найти

Найдено 346 вакансий «фасилитация»

По соответствию

За всё время



Вакансии на карте

Исключить слова

Методолог (Бизнес Тренер)

Опыт 1-3 года

АИКБ ИПАК ЙУЛИ БАНК

Ташкент



# Определение

## ФАСИЛИТАЦИЯ

от англ. «facilitate» — **облегчать, помогать**

Это профессиональная организация процесса групповой работы, направленная на прояснение и достижение группой поставленных целей, где услышан голос каждого.



# Определение

## ФАСИЛИТАЦИЯ

от англ. «facilitate» — **облегчать**, **помогать**

Это профессиональная организация процесса групповой работы, направленная на прояснение и достижение группой поставленных целей, где услышан голос каждого.





## КОМФОРТ

- меня не оценивают
- меня услышали
- моё мнение учли
- мне легко и понятно
- я не устаю
- не выгляжу идиотом

## ЯСНОСТЬ

- понимаю что делать
- понимаю правила

## ПРОСТО И ПОНЯТНО

- визуально
- аудиально
- тактильно
- одна мысль упакована в коробочку
- группировка и т.д.

## ЛОГИКА

- одно вытекает из другого
- последовательность рассуждений
- гештальт закрыт



# Определение

## ФАСИЛИТАЦИЯ

от англ. «facilitate» — облегчать, помогать

Это **профессиональная организация**  
**процесса групповой работы**,

направленная на прояснение и достижение  
группой поставленных целей, где услышан  
голос каждого.



# Обсуждение сложной ситуации

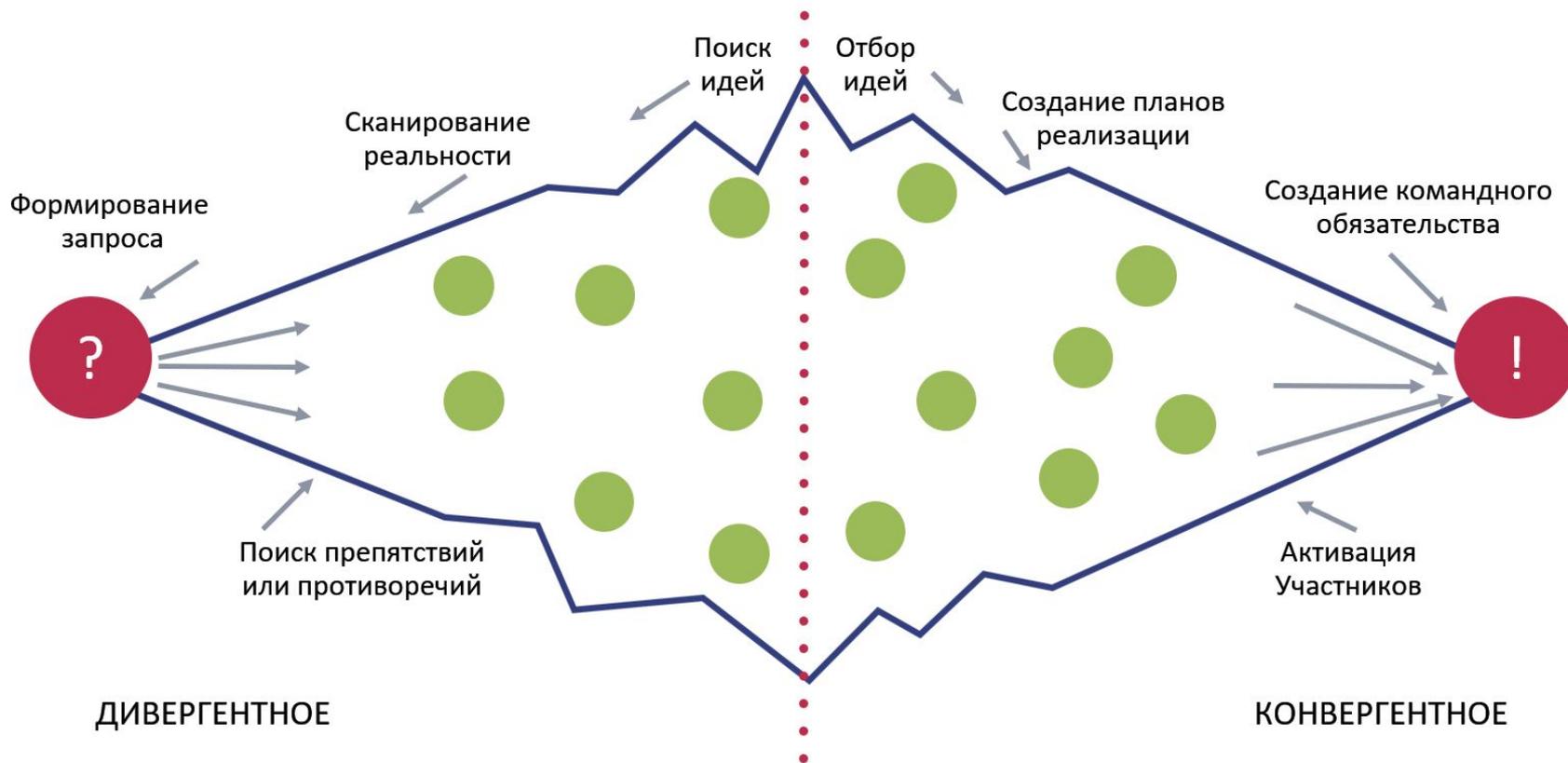


АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ



# Ромб принятия решений





ОСНОВЫ  
ФАСИЛИТАЦИИ

45

ОТКРЫТИЕ  
СЕССИИ

15

ВИДЕНИЕ  
БУДУЩЕГО

112

АНАЛИЗ  
СИТУАЦИИ

63

ГЕНЕРАЦИЯ  
ИДЕЙ

40

ВЫБОР  
РЕШЕНИЯ

23

ПЛАН  
ДЕЙСТВИЙ

20

ЗАВЕРШЕНИЕ  
СЕССИИ



### Pre-mortem (предсмертный анализ)

Анализ рисков проекта

3-12

1,5 - 2 часа

Проактивная управленческая стратегия, при которой команда



### LEAN CANVAS

Бережливый шаблон для стартапа

от 2 до 7 человек на одну карту

0,5 - 1 час

Односторонняя «карта», которая за 30 минут помогает упаковать идею в структуру из 9 ключевых блоков, и увидеть развитие



### Мост в будущее

Создание образа будущего

6-20 человек

1,5 - 2 часа

Создание позитивного образа будущего, с опорой на лучшие достижения прошлого, что снижает сопротивление изменениям.



### SNW - анализ

Анализ факторов внутренней среды

от 5 до 30

1,5 - 2 часа

Выявить позитивный и негативный ресурс, найти точки роста предприятия.



### Берлинская стена

Анализ барьеров и препятствий для достижения цели

от 5 до 30

2,5 - 3 часа

Выявить ключевые п. достижения целей и их устранению.



### Зеркало восприятия

Нетворкинг

	СТРАТЕГ	ДИЗАЙНЕР	ФРИЛАНСЕР	БЛЕНД
ЗАДАЧА 1	●	●	●	●
ЗАДАЧА 2	●	●	●	●
ЗАДАЧА 3	●	●	●	●
ЗАДАЧА 4	●	●	●	●
ЗАДАЧА 5	●	●	●	●

● Ответственный  
● Стратегический  
● Ответственный  
● Индивидуальный

### RACI

Матрица распределения ответственности



### Цепочка ценности Портера

Один из основных методов анализа



### Анти-цель

Планирование действий для достижения будущего по технике де...



### Кинцуги

Преобразование пров. ценный опыт



## ЗАПУСТИТЬ РАБОТУ ОБОИХ ПОЛУШАРИЙ МОЗГА

- Разминки и упражнения
- Визуал, аудио, тактильно.
- Время на индивидуальную работу.

## МЕНЯЕМ ФОРМЫ РАБОТЫ

- Один, в парах, в тройках, в группах – все вместе.
- Сидя, стоя, в движении.
- Гибрид: онлайн + офлайн + ИИ.

## CANVAS (ШАБЛОН)

- Структура, фокус.
- Логика.
- Идеи порционно.



# Определение

## ФАСИЛИТАЦИЯ

от англ. «facilitate» — облегчать, помогать  
Это профессиональная организация  
процесса групповой работы, направленная  
на прояснение и достижение группой  
поставленных целей, **где услышан голос  
каждого.**



# Чтобы каждого услышать



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ



Зафиксировать свои мысли индивидуально



Работа в группах 5-7 человек

## ФАСИЛИТАЦИЯ

от англ. «facilitate» — **облегчать, помогать**

Это профессиональная организация процесса групповой работы, направленная на прояснение и **достижение группой поставленных целей**, где услышан голос каждого.

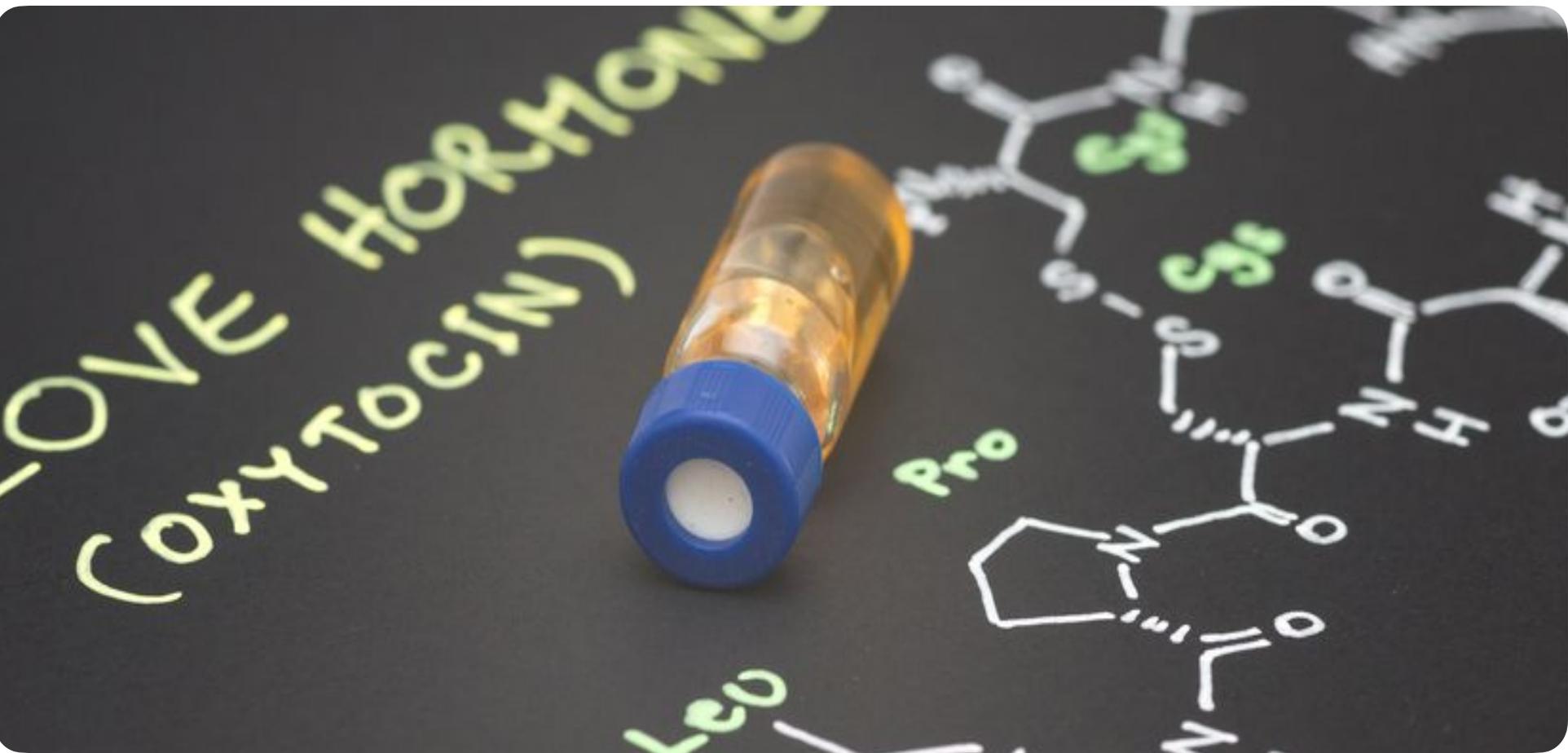


# ОКСИТОЦИН



АКАДЕМИЯ  
СОЦИАЛЬНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ФАСИЛИТАЦИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ  
БИЗНЕС-ЗАДАЧ



Максимальная  
вовлеченность

Мотивация  
на воплощение  
задуманного

Сокращение времени  
в 100 и 1000 раз

Повышение  
осознанности

Вместе могут больше

Облегчение всем:  
ведущему и участниками

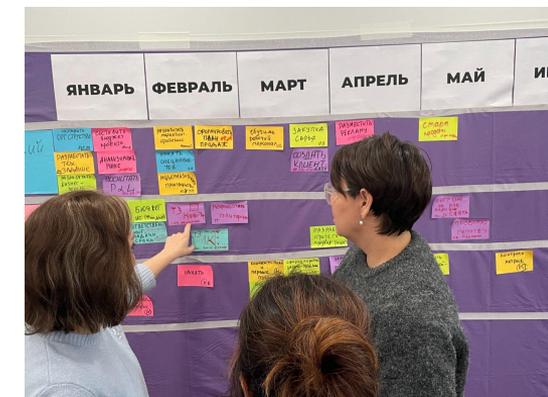
# Пример решения бизнес-задачи



1. Экспресс-анализ текущей ситуации.

2. Что мешает? Индивидуально.

3. Что мешает? Обсудили.



4. Что мешает? Презентовали. Оценили.

5. Нашли решение.

6. Согласовали план.

**Объем:** 43 академических часа

**Период обучения:** 7 апреля - 7 мая

- **9 вебинаров** с экспертом - практиком.
- **Практические задания** с обратной связью.
- **Учебные материалы.**
- **Удостоверение** о повышении квалификации с внесением в Федеральный реестр обученных специалистов.



Скидка **5%**, до конца дня 25 марта.

## Структура программы

- **Модуль 1.** Управление энергией и динамикой команды
- **Модуль 2.** Фасилитация для решения сложных бизнес-задач
- **Модуль 3.** Фасилитация для повышения эффективности регулярных процессов