

ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ДЛЯ РЕШЕНИЯ РЕАЛЬНЫХ ЗАДАЧ БИЗНЕСА

# Конкурс практик управленческого образования для решения реальных задач бизнеса

Малышева Лариса Анатольевна  
Д.Э.н., профессор, IPMA (A), ICAgile



# Малышева Лариса

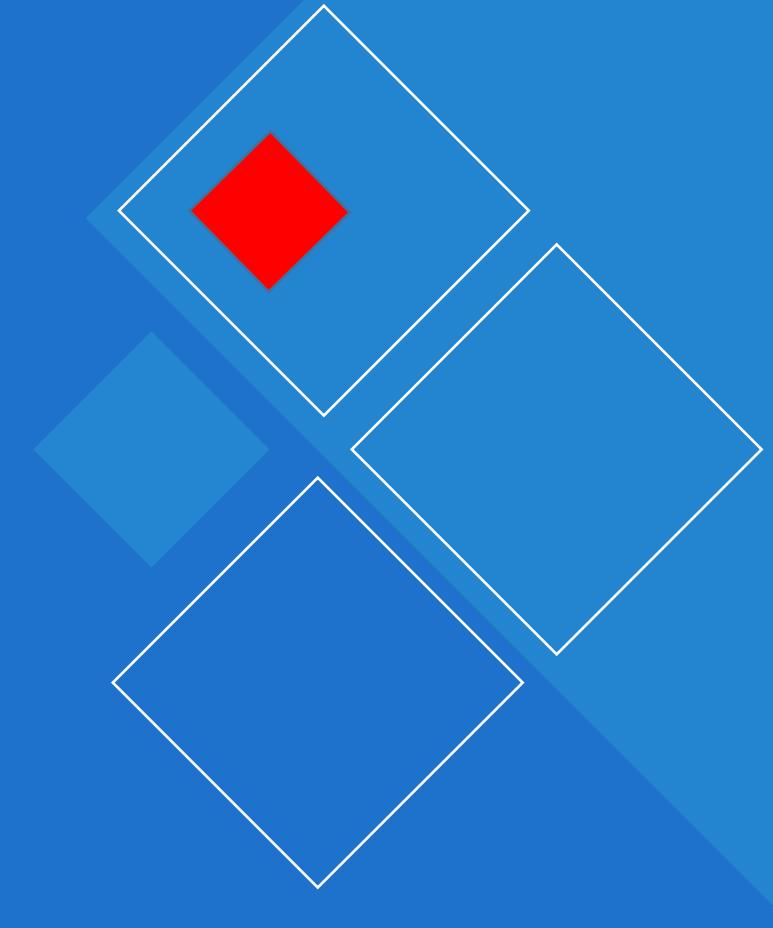
---

- Директор Бизнес-школы УрФУ
- Д.э.н., профессор, IPMA(A), ICAgile
- Руководитель МВА (2000), ПП (1997)
- Общественный представитель АСИ «Образование и кадры»
- Лидер ТК - Екатеринбург
- Член Совета РАБО
- Ведущий специалист НАСДОБР
- Автор проекта ТОП-60 СИНВ АСИ 2023
- Автор проекта ТОП-1000 СИВ АСИ 2024



# 1. БИЗНЕС-ПРАКТИКИ

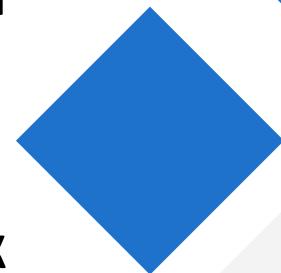
---



# Почему бизнес-практики?

---

- Решение реальных задач разновозрастными, многонациональными, мультикомпетентными командами в гибридных средах / Форсайт 2121
- Технологический и кадровый суверенитет
- Новые задачи, которых раньше не было, поиск нестандартных решений
- Запрос на технологическое предпринимательство
- Отсутствие книг, статей, концепций для решения новых задач
- Фокус на умение создать продукт и получить знания
- Фокус на исследования нового, а не тиражирование старого



# Подходы к обучению

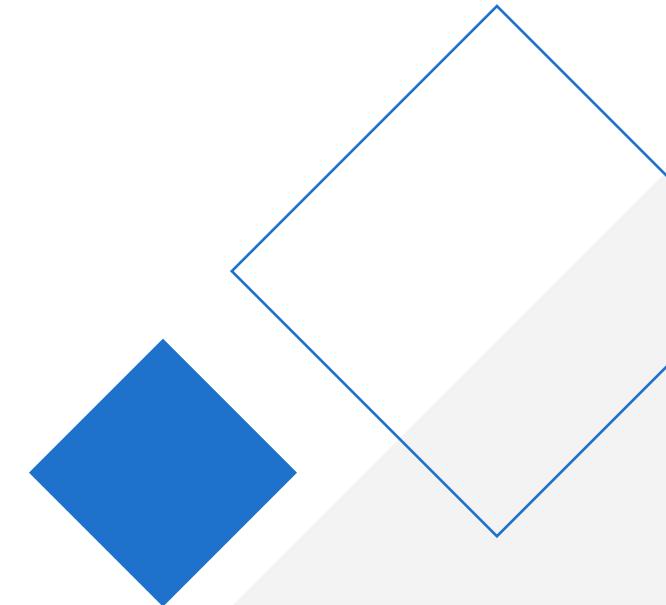
---



Традиционное обучение



Бизнес-практика



# Бизнес-практика

---

- Проблема – в реальной жизни
- Носитель проблемы: руководитель, предприятие, отрасль, регион, страна, общество
- Технология = алгоритм решения проблемы
- Решение проблемы = проект (в реальной жизни или сеттинг)
- Результат проекта = продукт, применяется в реальной жизни
- Бизнес-практика = **решение** реальной **проблемы** в ходе обучения с помощью **проекта**, в рамках которого пошагово создается **продукт** в **команде**: Команда Бизнеса + Команда слушателей + Команда Бизнес-школы



# Отличия бизнес-практик

Традиционный курс	Бизнес-практика
Русский язык	5 шагов трудоустройства мигрантов
Английский язык	Как выступить на международной конференции
Сравнительный менеджмент	Открытие представительства в ОАЭ
Инвестиционный менеджмент	Защита бизнес-плана перед инвестором
Логистика	Разработка оптимальных маршрутов доставки
Стратегических менеджмент	Разработка и реализация стратегии
Маркетинг	Проведение маркетинговых исследований

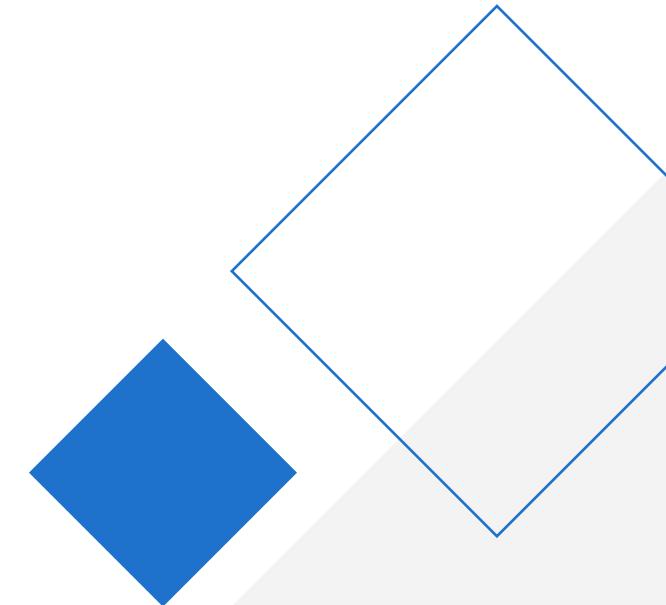
# Пример Бизнес-практики

Чек-лист	Пример
Проблема	Высокие потери в бизнес-процессах
Носитель проблемы: руководитель, предприятие, отрасль, регион, страна, общество	Руководитель – отсутствие премии Предприятие – высокие потери, низкая прибыль Регион – низкий ВРП, Страна – ВВП
Технология = алгоритм решения проблемы	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Описание бизнес-процесса (AS IS)</li><li>2. Измерение метрик процесса AS IS</li><li>3. Поиск проблем и причин</li><li>4. Оптимизация бизнес-процесса (TO BE)</li><li>5. Измерение метрик процесса TO BE</li><li>6. Разработка проекта внедрения изменений</li><li>7. Оценка эффективности</li></ol>
Решение проблемы = проект	Оптимизация бизнес-процессов
Результат проекта = продукт	AS IS, TO BE, Проект внедрения, Эффективность

## Выводы

---

- Тренинги, Акселераторы, проекты, стажировки – форматы бизнес-практик
- Основа – реальная проблема
- Результаты решения = продукт + алгоритм + инструменты
- Бизнес-практика = бизнес + образование
- Проектная команда – экосистема
- Верификация решения – у владельца проблемы
- Отсутствие термина «бизнес-практика»
- Отсутствие квалифицированного заказчика (государство, бизнес... )





# ПЕРВЫЕ

## 2. КОНКУРС ПРАКТИК

УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

2024

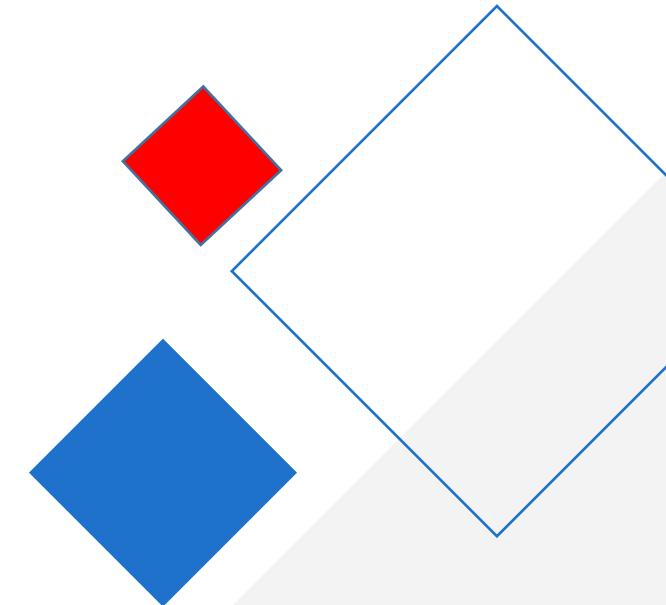
Уральский  
федеральный  
университет  
имени первого Президента  
России Б.Н.Ельцина  
Бизнес-школа

точка.кипения  
ЕКАТЕРИНБУРГ

# Предпосылки появления Конкурса

---

- Новые вызовы, новые задачи перед управленцами и бизнес-школами
- Технологический и кадровый суверенитет
- Потребность бизнес-образования в национальных рейтингах и рэнкингах
- Поиск лучших практик vs соответствие стандартам
- Картирование специализаций Бизнес-школ / программ, множество номинаций
- Путь к сотрудничеству и коллаборации
- Привлечение дружественных стран
- Поиск национальной модели эффективного образования



# Конкурс лучших практик управленческого образования

Итоги 2023	Номинации 2023	Номинации 2024	Итоги 2024
23 практики	Развитие лидеров	Развитие лидеров	27 практик
14 вузов	Бережливое производство	Бережливое производство	21 Бизнес-школа
Вузы-участники ПП	Предпринимательство	Предпринимательство	Члены РАБО + ПП
Экспертный совет ПП	Управление компанией	Управление компанией	РАБО
Жюри – Совет РАБО	Развитие экосистем и сообществ	Развитие экосистем и сообществ	Жюри – ОП АСИ
АСИ «Образование и кадры»		Развитие партнерских связей	АСИ «Образование и кадры»
5 номинаций		Управление проектами	7 номинаций
21 практика 1-3 места (по 2)			27 практик: 15 ПП + 9 МВА + 3 ЕМВА
			Масштаб задач Позиция в программе

# Практика в рамках одной дисциплины

## МВА

**Практикум открытия зарубежного филиала с учетом особенностей межкультурных коммуникаций**

Институт государственной службы и управления

Центр программ МВА

**Евтихиева Наталья Андреевна, к.э.н., МВА, заместитель директора ИГСУ РАНХиГС**

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

**Деловая игра «Эффективный менеджмент»**

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»

Институт дополнительного профессионального образования

**Тезикова Наталия Владимировна, к.э.н., доцент**

# Практика в рамках всей программы

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### Проектно-ориентированная подготовка руководителей

ФГАОУ ВО Пермский национальный исследовательский политехнический университет

Кафедра менеджмента и маркетинга

**Акаторов Николай Борисович**, д.э.н., профессор кафедры Менеджмента и маркетинга  
ПНИПУ

## МВА

### Создание и развитие бизнеса в области виноградарства и виноделия

ФГБОУ ВО Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Международная школа бизнеса

**Диденко Елена Александровна** к.т.н., проректор по дополнительному  
профессиональному образованию Финансового университета при Правительстве  
Российской Федерации

**Канке Алла Анатольевна**, к.э.н., доцент, директор Международной школы бизнеса  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

# Практика как Дополнение к программе

## MBA

Групповой коучинг в формате Top4Jobs™

ФГАОУ ВО Уральский федеральный университет им. Первого Президента РФ Б.Н.

Ельцина

Бизнес-Школа УрФУ

Группа компаний ATG CNT Consult

**Каххаров Шавкатжон Вахобджанович**, со-основатель и управляющий партнер группы компаний ATG-CNT Consult

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

**Неделя наставничества**

ФГБОУ ВПО «Воронежский Государственный Университет»

Центр подготовки управленческих кадров

**Меняйло Галина Владимировна**, к.э.н., доц., директор Центра подготовки управленческих кадров ИДПО ВГУ

# Практика как Междисциплинарный подход

## EMBA

### Проекты социального и экологического влияния

Московская школа управления Сколково

Центр устойчивого развития

**Мисютина Вероника**, Руководитель направления социальных инвестиций и филантропии

## MBA

### MGIMO MBA Digital Case Challenge

ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ»

Школа бизнеса и международных компетенций

**Ткачев Василий Николаевич**, к.э.н., доцент кафедры международных финансов

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### Эффективное использование ресурсов: от теории к практике

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»

Институт дополнительного профессионального образования

**Злобин Эдуард Викторович**, доцент, к.э.н., Начальник управления «Проектный офис ТГТУ»

# Практика как Постпрограммное сопровождение

## МВА

Подготовка к сертификации специалистов по управлению проектами по модели  
**IPMA-СОВНЕТ**

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»

Институт государственной службы и управления РАНХиГС

Центр программ МВА

**Ипатова Наталия Роальдовна**, к. пед. н., доцент, директор Центра программ МВА ИГСУ  
РАНХиГС



## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

Создание региональной экосистемы Президентской программы

ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.  
Горбачева»

Институт непрерывного образования

**Ачкасова Оксана Геннадьевна**, к.пед.н., заместитель директора Института  
непрерывного образования

# Практика как Цифровой модуль

## ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПРОГРАММА

### Симулятор «Новый индустриальный вызов»

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Центр ДПО ПИШ «Цифровой инжиниринг»

**Гаврилов Дмитрий Андреевич**, старший преподаватель

## MBA

### Полка с играми. Educational Reality

Московская школа управления Сколково

Хворов Иван, программный директор SKOLKOVO MBA

## EMBA

### Практикум по стратегии и управлению на базе бизнес-симулятора Global Management Challenge

ФГБОУ ВО Российская Академия государственной службы и народного хозяйства

Институт государственной службы и управления

**Шоптенко Вячеслав Викторович**, заместитель директора Института государственной службы и управления РАНХиГС (Президентской академии)



## 3. ШАБЛОН ПРАКТИКИ

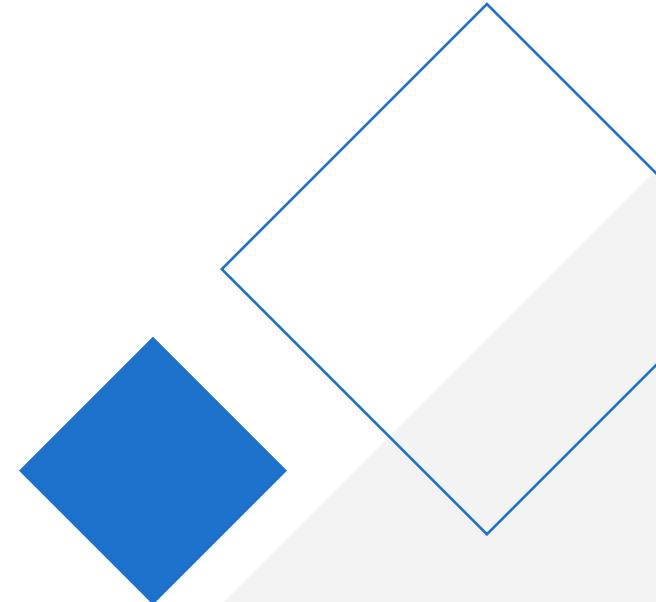
---



## Описание практики

---

1. Название и описание Практики
2. Целевая аудитория и ее потребности
3. Ценностное предложение
4. Этапы и промежуточные результаты
5. Эффекты для руководителей, предприятий и т.п.
6. Уникальность
7. Партнеры и ресурсы
8. Тиражируемость / Масштабируемость



# 1. Название и описание практики

---

- Тематика:
  - ИТ, Маркетинг, Менеджмент, Проекты, Финансы...
- Дата старта
- Программы, в которых применяется:
  - Повышение квалификации, профореподготовка, МВА...
- Позиция Практики в программе:
  - В дисциплине, Дисциплина, Междисциплин, Модуль, Программа, Проект, Вне программы, Постпрограмма
- Продукт / Результат (для реальной жизни)



## 2. Целевая аудитория и ее потребности

Портрет	Потребности: боли, задачи, выгоды
Руководители промышленных предприятий	Повышение эффективности компании Рост конкурентоспособности Снижение потерь
	Оптимизация бизнес-процессов
	Пошаговый алгоритм внедрения: технология
	Инструменты

### 3. Ценное предложение

Ценное предложение	
Практика	Оптимизация бизнес-процессов
Научит КОГО?	Руководителей промышленных предприятий с потерями в бизнес-процессах
Делать ЧТО?	Описывать процессы, измерять, находить проблемы и причины, оптимизировать, разрабатывать проект внедрения, оценивать эффективность
Для чего?	Снижать потери в бизнес-процессах
Как?	В ходе проекта по оптимизации бизнес-процесса с бизнес-партнером X

## 4. Этапы и промежуточные результаты

Этап	Результат / Продукт	Адресат
Описание бизнес-процесса AS IS	Карта существующих процессов AS IS	Руководство Сотрудники
Измерение	Критерии оптимизации	Руководство
Поиск проблем и причин	Карта проблем / Рыба Ишикава	Сотрудники
Оптимизация бизнес-процесса ТО ВЕ	Модель желаемых процессов ТО ВЕ	Сотрудники
Измерение	Цели	Руководство
Разработка проекта внедрения	Проект: Устав, ресурсы, риски, бюджет	Проектный офис
Оценка эффективности	Показатели проекта	Руководство

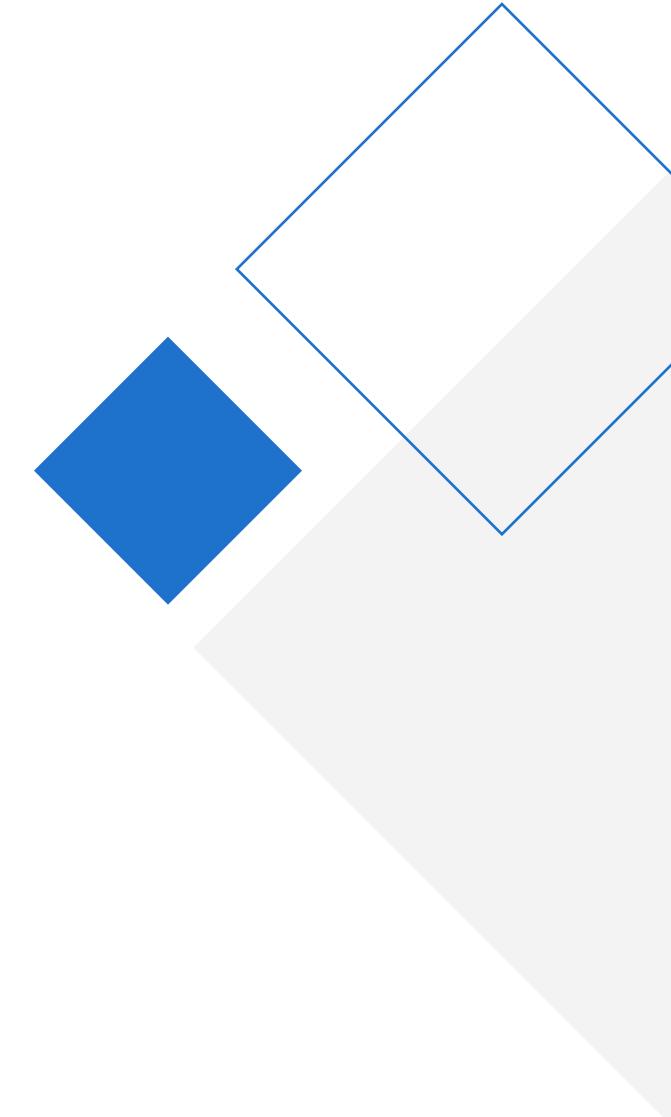
## 5. Эффекты для руководителей, предприятий, отрасли, региона, страны

Интересант	Количественные эффекты	Качественные
Руководитель	Потери Производительность	Опыт реализации проекта по оптимизации бизнес- процессов
Предприятие	Прибыль, Срок окупаемости, NPV, IRR	
Регион	ВРП	Высокотехнологичное производство, импортозамещение
Страна	ВВП	Высокотехнологичное производство, импортозамещение

## 6. Уникальность (ресурсы)

---

- Опыт, компетенции
- Специализация
- Партнеры, эксперты
- Технологии
- Методики
- Симуляторы
- Шаблоны



# Тиражируемость / Масштабируемость

---

## Тиражируемость

- Методика
- Учебные материалы
- Кейсы

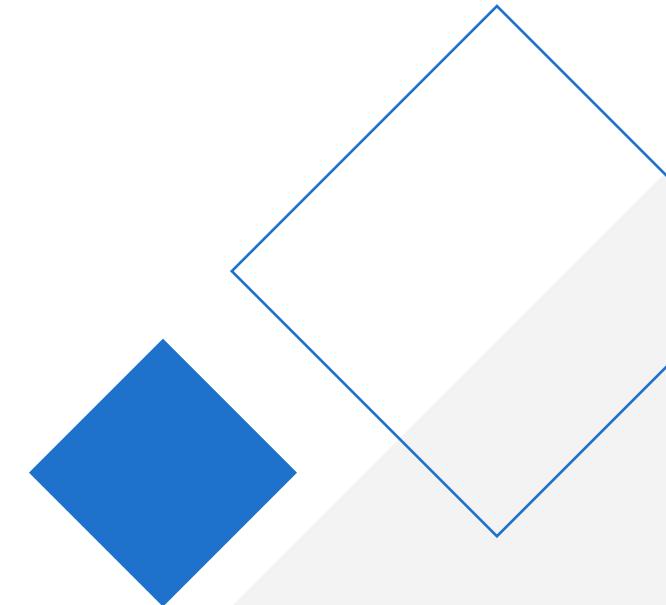
## Масштабируемость

- Заказчики
- Команды
- Эксперты

## Чек-лист

---

1. Какую реальную проблему решает практика?
2. Чья она? Есть ли заказчик?
3. Какой продукт устроит Заказчика?
4. Какой продукт сделают слушатели в ходе обучения?
5. Какие этапы приведут к созданию продукта?
6. Какие промежуточные продукты / результаты мы получим на каждом этапе?
7. Кто еще получит количественные и качественные эффекты?
8. В чем уникальность?
9. Можно ли тиражировать / масштабировать Практику?



Малышева Лариса  
+79226126531

