



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»

Роль HR в развитии команд

Половинко Владимир Семенович, Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, д.э.н, профессор, заведующий кафедрой региональной экономики и управления человеческими ресурсами





АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»



Основания для анализа и выводов

Реализация проектов
построения систем
управления персоналом и
развития персонала
более 30 лет

Интервью с HRD

Интервью с
руководителями
бизнеса



Противоречия между руководителями и HR в формировании и развитии команд

- *Противоречия ответственности*
- *Противоречия компетентности*





АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»



А что такое команда?

Для HR (45%)

Для руководителей
(23%)





HR-BP --- новая модель взаимодействия руководителя и HR

*Решит ли введение HR-BP
противоречия
взаимодействия
руководителя и HR в
формировании и
развитии команд?*





HR – кроссфункциональные основания формирования команды





Команда еще при подборе персонала

1. Профили должности
2. Мотивация не покрывает командной роли
3. Сплоченность – не команда
4. Тенденции на рынке труда – угроза командообразованию





Адаптация

- *Наставник не охватывает всей совокупности командообразования*
- *«Распределенное наставничество»*
- *Командный подход принципиально меняет управление адаптацией*





Оплата труда – экономическая основа формирования команды

- Дифференциация оплаты
- Показатели индивидуальные и коллективные
- Декомпозиция целей





Обучение и развитие – потенциал командообразования

- Компетенции руководителей в командном менеджменте
- Групповые (коллективные) формы обучения
- Участие руководителя в тренингах и обучении





Базовая роль HR в командном менеджменте

- Сервисное сопровождение
- Методическое сопровождение
- Инструментальные инновации
- HR-подразделение как команда
- Командный менеджмент - базовая компетенция HR



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»



XIX Омский кадровый форум – ежегодная площадка

- 12 апреля 2024, Омск
- 500 участников
- Векторная дискуссия, мастер-классы, дискуссионные площадки, networking
- Обширная экскурсионная программа и кейсы от предприятий



pw3@mail.ru



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»



Спасибо за внимание!

**Следующая конференция состоится
ровно через год, 01 декабря 2024 г.**

Приглашаем Вас зарегистрироваться
на неё по ссылке:

[https://ast-
academy.ru/zapis/team2024pre/](https://ast-academy.ru/zapis/team2024pre/)

