



АКАДЕМИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



Центр
Командных
Компетенций

1-2 ДЕКАБРЯ 2023  ОНЛАЙН

Ежегодная онлайн-конференция
«Командный менеджмент в XXI веке»

Юмор как основа
для формирования
кроссфункциональных команд



Анна Зайцева



Я нашел главную
причину всех наших
проблем



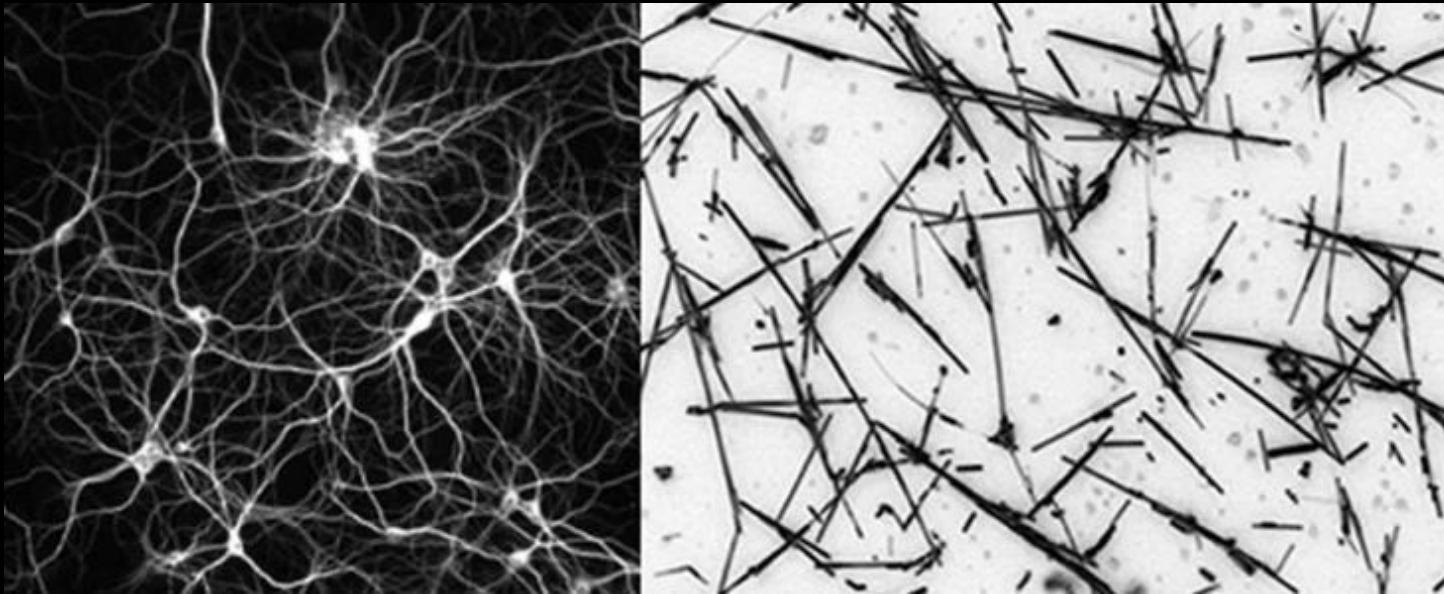
Это люди. Они делают
всё не так, как задумывал

HR



Источник: глубины интернета

СО-ТРУД-НИЧЕСТВО...



Источник: М. Романова, «Искусственная сеть, находящаяся на «краю хаоса», действует так же, как человеческий мозг», 2021



Источник: глубины интернета

Если у вас лучше развито
правое полушарие,
вы увидите собаку.
Если левое – жирафа...



Источник: глубины интернета

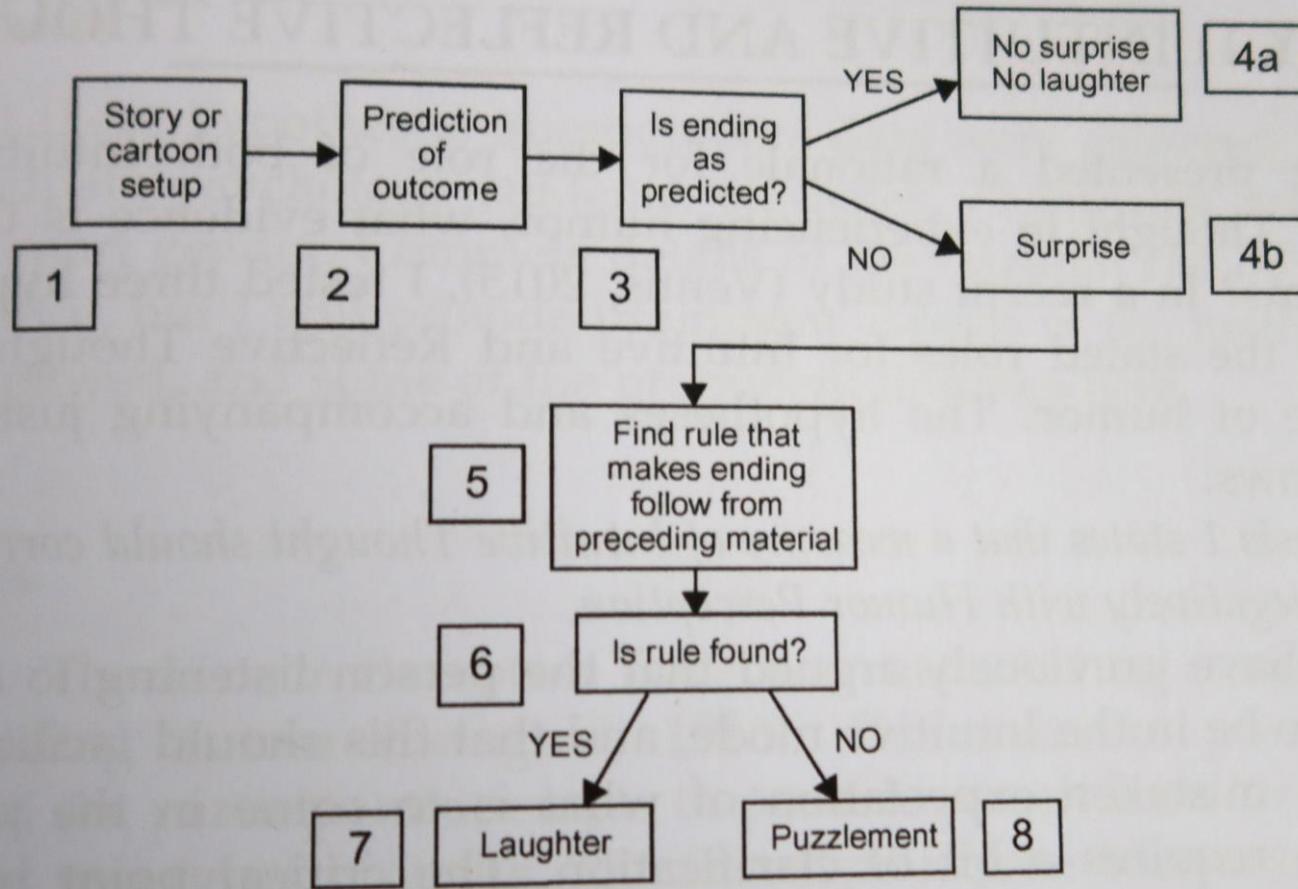


FIGURE 5.1 Suls'1983 incongruity resolution model of humor appreciation. Source: Reproduced with permission from Suls J. (1983). *Cognitive Processes in Humor Appreciation*. In: McGhee P.E., Goldstein J.H. (eds) *Handbook of Humor Research*. Springer, New York, NY.

Источник: Luria, Baer, Kaufman, «Creativity and humor», 2019

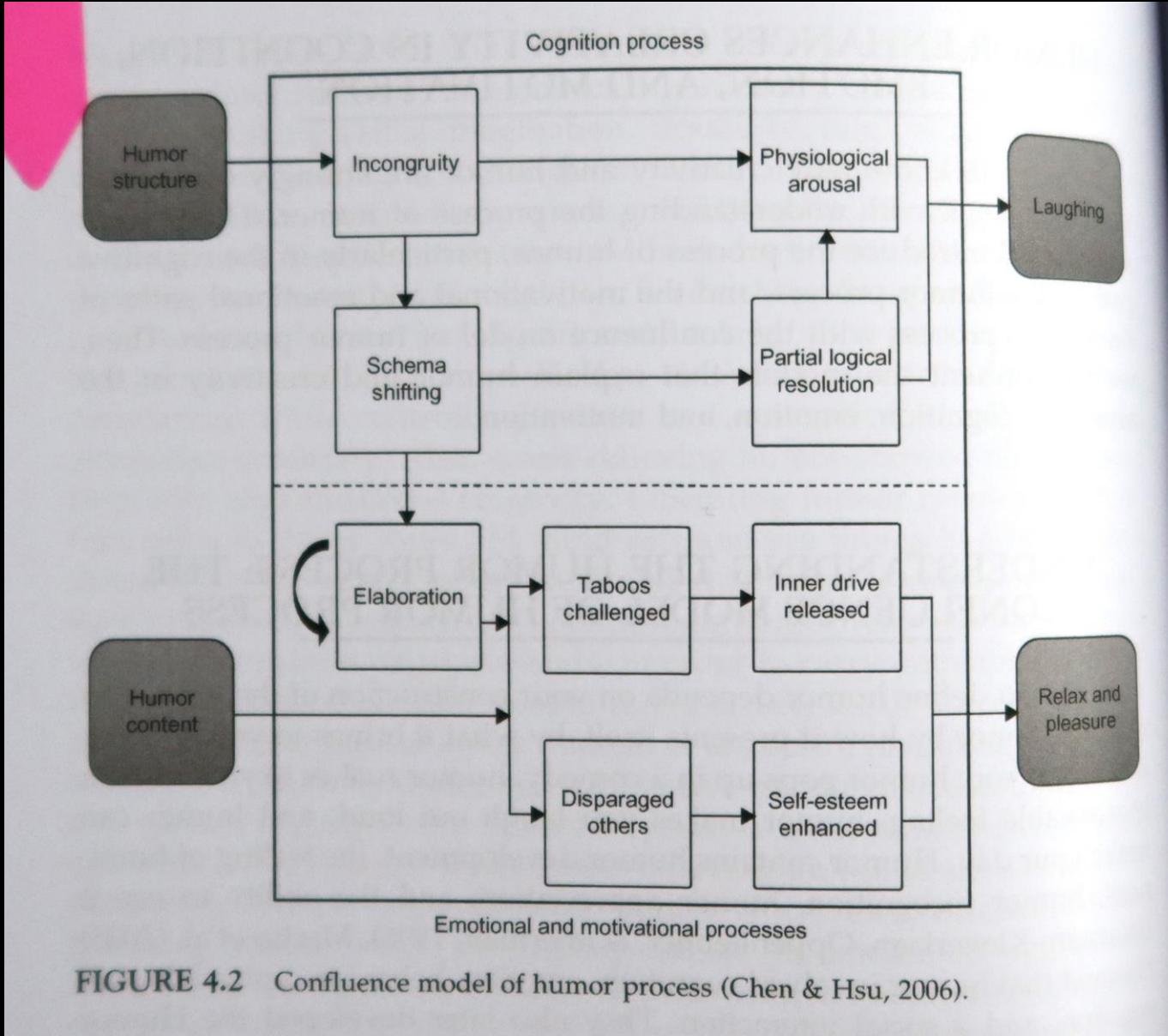


FIGURE 4.2 Confluence model of humor process (Chen & Hsu, 2006).

Источник: Luria, Baer, Kaufman, «Creativity and humor», 2019

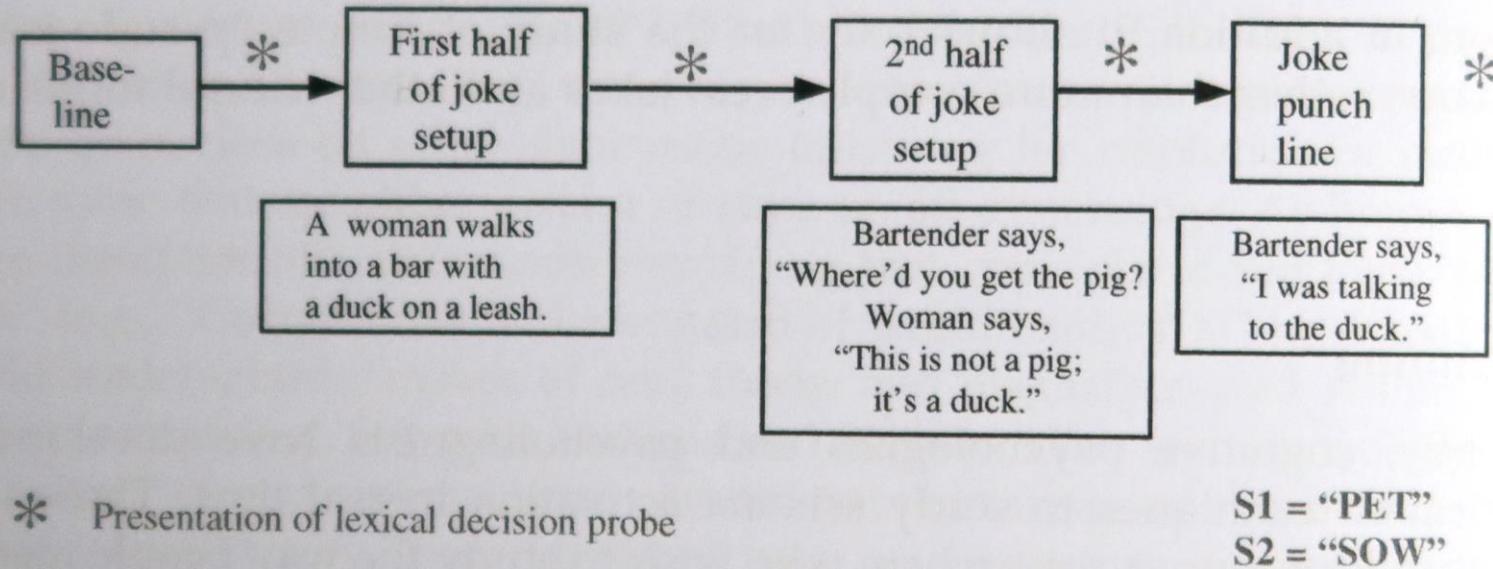


FIGURE 5.1 Vaid et al.'s (2003) sequence of presenting joke segments followed by a lexical decision task.
Source: Adapted from "Getting a joke: The time course of meaning activation in verbal humor," by J. Vaid et al. (2003).

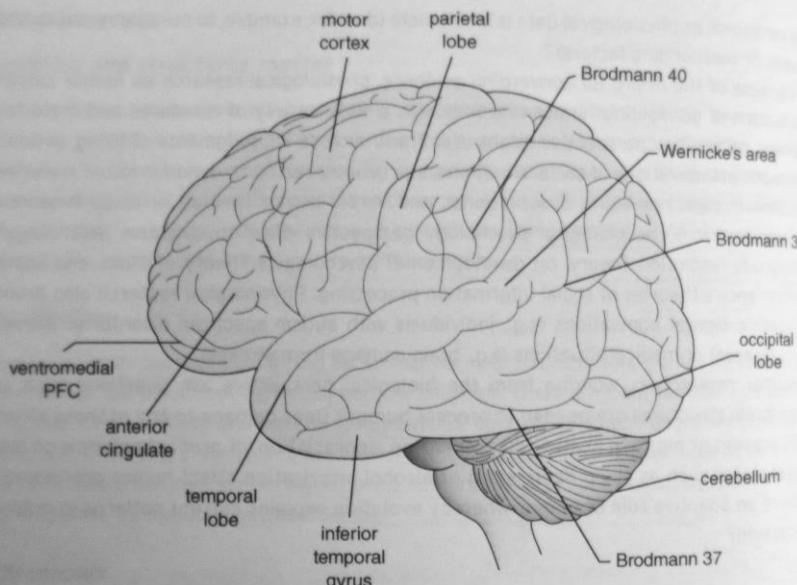


Figure 2.1 General locations on the cortex of areas used to process humor.

Source: Modified from www.publicdomainpictures.net/view-image.php?image=130361&picture=human-brain.

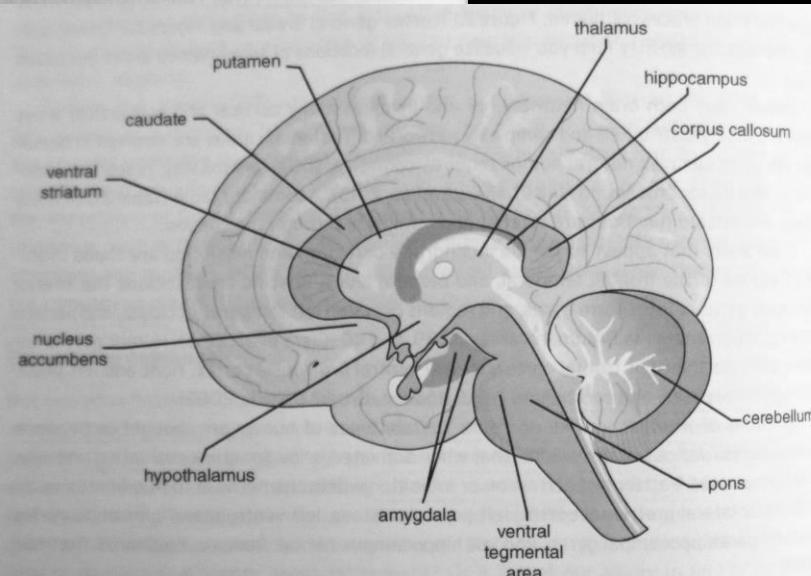


Figure 2.2 Generalized locations of structures underneath the cortex used in humor processing, shown from the left side.

Source: Modified from public domain image <https://snappygoat.com/s/?q=brain#82894db2984a468a4e9fbdbd8983f384ed027d8c,6,2210>.

Table 2.1 Some Major Areas of the Brain and the Implicated Functions Concerning the Processing of Humor

Area/Structure	Some implicated functions
Frontal cortex	
left frontal lobe	incongruity resolution, working memory, personality
right frontal lobe	Theory of Mind, integrating emotion and cognition, appreciation of humor
Broca's area	language production/syntactic processing
motor cortex	facial expressions, laughter
Middle cortex	
left temporo-parietal junction	schema activation, retrieval of lexical and semantic information
right temporo-parietal junction	mentalizing and perspective taking
left temporo-occipital junction	linking remote concepts, detecting incongruity
supramarginal gyrus (at the junction of parietal, temporal, and frontal lobes)/temporal pole	empathy, social and emotional processing
insula	
Wernicke's area	mirth
	language comprehension
Subcortical structures	
limbic system: amygdala, hippocampus, basal ganglia, hypothalamus, thalamus	mirth or amusement, social processing
right nucleus accumbens, caudate, bilateral putamen (connected to the limbic system, inferior frontal gyrus, left temporo-parietal junction, and right motor area)	reward pathways: motivates seeking and using humor
corpus callosum	
	comprehension of humor
Other (brainstem)	
ventral tegmental area, pons, and cerebellum	mirth and laughter

Gibson, «Introduction to the psychology of humor», 2019

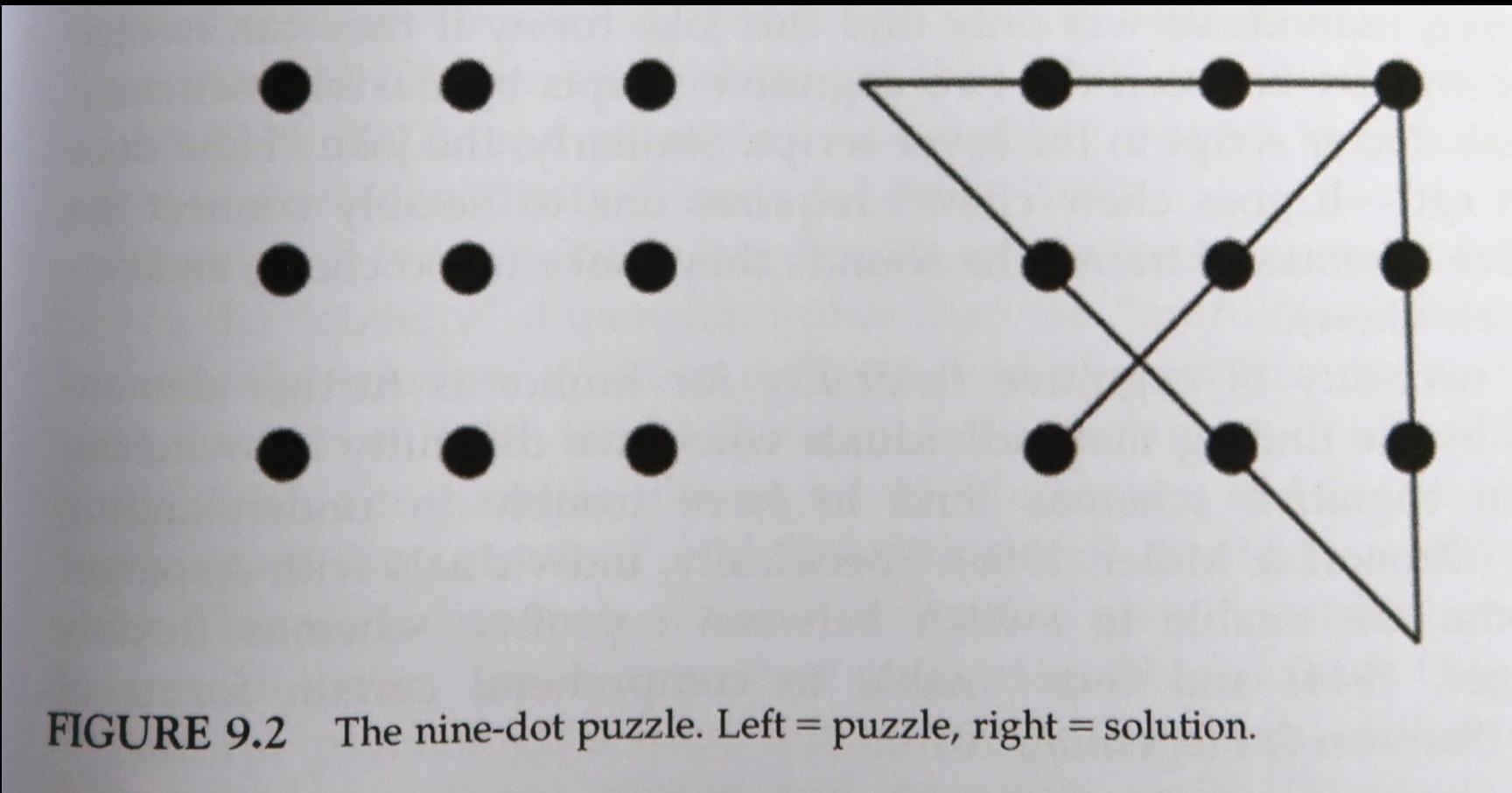
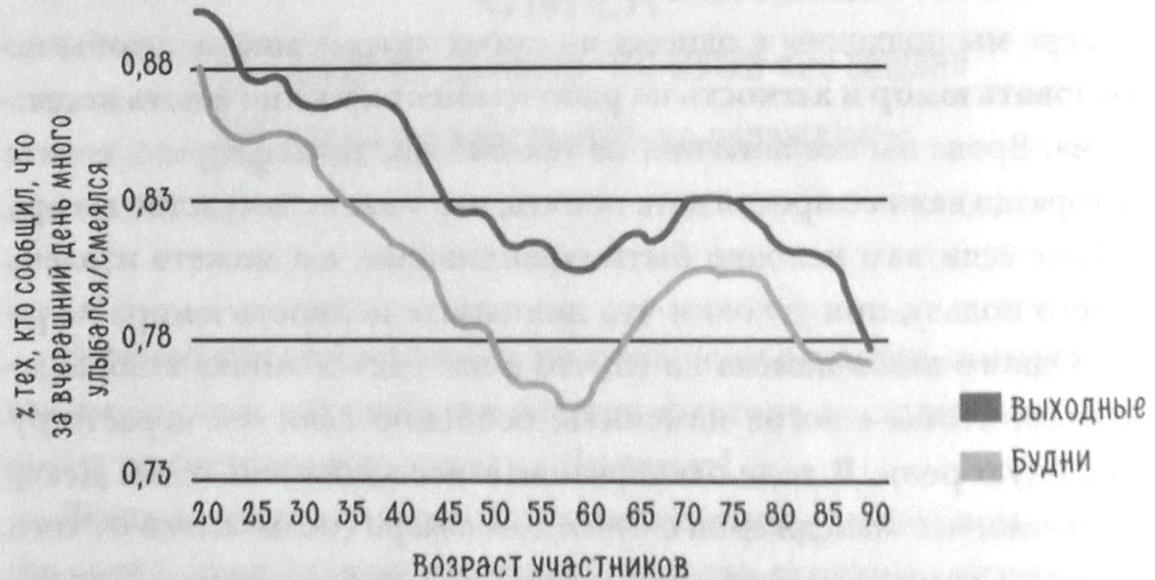


FIGURE 9.2 The nine-dot puzzle. Left = puzzle, right = solution.

Источник: Luria, Baer, Kaufman, «Creativity and humor», 2019

Скала юмора, издание выходного дня

(Данные опроса Gallup, 2013. Участников около 174 000)



Имейте в виду, что подавляющее большинство бизнес-культур охватывают спектр от мучительной скуки до душераздирающей серьезности. И чаще всего решающее воздействие оказывает именно

Источник: Аакер, Багдонас, «Юмор – это серьёзно», 2022



Я случайно нагуглила пустынную кошку и она выглядит как будто отработала 5 лет на офисной работе в дружном молодом коллективе

[Translate](#) [Tweet](#)



Источник: глубины интернета

+ всякое:

Multidimensional Sense of Humor Scale (Martin, Lefcourt)

State-Trait Cheerfulness Inventory (Leventhal, Safer)

The IPAT Humor Test of Personality (Cattell, Tollefson)

The 3 WD Humor Test (Ruch)

...Sense of Humor Questionnaire

...Situational Humor Response Questionnaire

...Humor Style Questionnaire



Опытные коллеги помогают по работе

Источник:
глубины интернета

TABLE 4.2 Correlations Between the Four Humor Styles and the “Big Five” Personality Traits of the Five Factor Model of Personality

	Humor Style			
	Affiliative	Self-Enhancing	Aggressive	Self-Defeating
Neuroticism	-0.04	-0.32**	0.22**	0.25**
Extraversion	0.42**	0.40**	0.12**	0.01
Openness to experience	0.34**	0.26*	0.10*	0.08*
Agreeableness	-0.09*	0.14*	-0.44**	-0.10**
Conscientiousness	-0.07	0.09*	-0.25**	-0.20**

* $P < .05$, ** $P < .01$.

Adapted from “A behavioral genetic investigation of humor styles and their correlations with the Big-5 personality dimensions,” by P. A. Vernon et al., 2007, *Personality and Individual Differences*, 44, p. 1116.

Martin, Ford, «The psychology of humor», 2018

Михаил Шут

Что такое IIB

Занятие IIB

Новости о IIB

Зайти

Просто поднимаем себе настроение! Прокликаем.

**Когда до зарплаты
несколько дней, но ты
очень хочешь мяса**

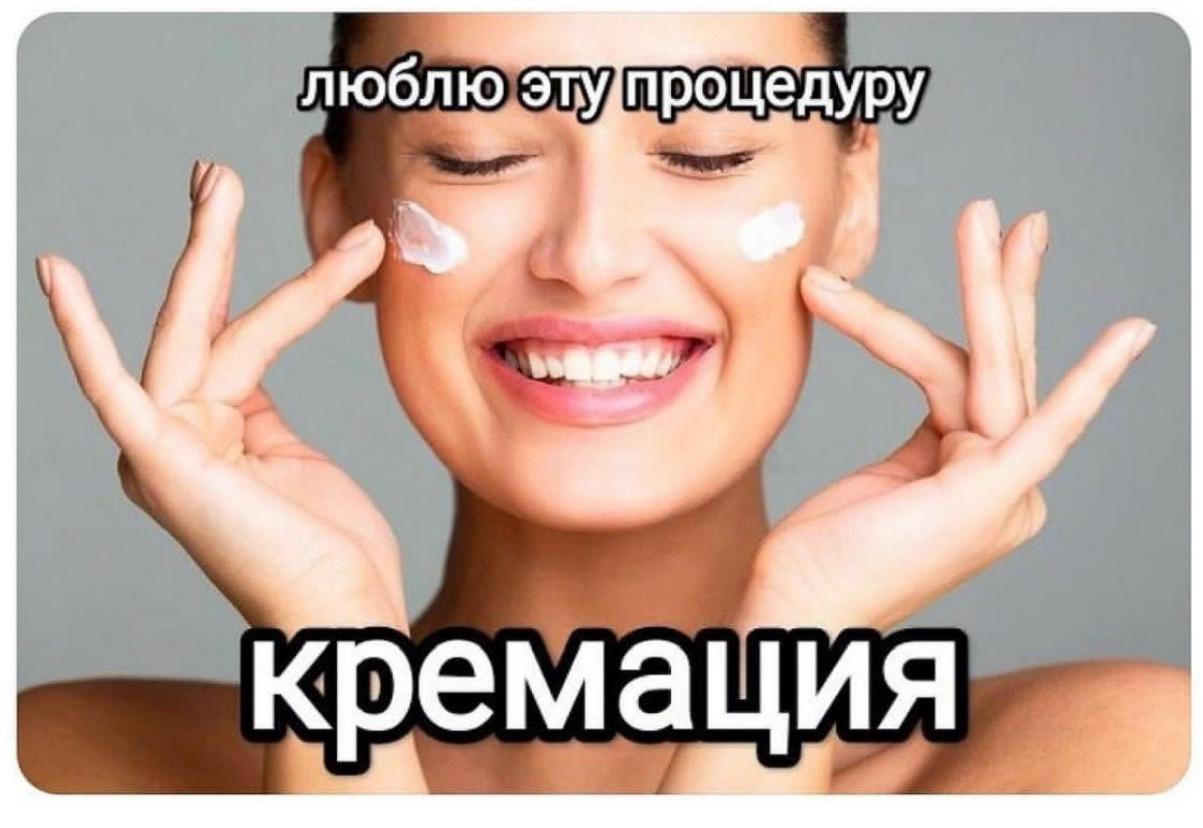


Источник: IIB, ООО Мудрый Шут

**Первый продукт Apple,
изобретенный Стивом
Возняком 1976 год.**



Источник: глубины интернета



люблю эту процедуру

кремация



Danpu Eternal
@eiennodanpu

придумала термин «карьерный нарост» - это типа когда зарплату не повышают, зато обязанностей прибавляется

– Где вы видите себя через пять лет?

Я:



Источник: глубины интернета

Applied Humor in Creative Product Design

Gillian Hatcher¹, William Ion¹, Ross MacLachlan¹,
Andrew Wodehouse¹, Barbara Simpson², and
Marion Marlow³

¹Design Manufacture and Engineering Management, University of Strathclyde, Glasgow, United Kingdom ²Strategy and Organisation, University of Strathclyde, Glasgow, United Kingdom ³English, University of Strathclyde, Glasgow, United Kingdom

INTRODUCTION

Creativity is often cited as one of the greatest assets a company can have in the development of innovative and competitive products and services; but fostering and leveraging team creativity is also one of the greatest challenges. There has been an increasing demand for industry to be more innovative in their approach (Cox, 2005), and particularly for design-led organizations to "step beyond their comfort zone, embrace new possibilities, and adopt new ways of thinking" (Innovate UK, 2015).

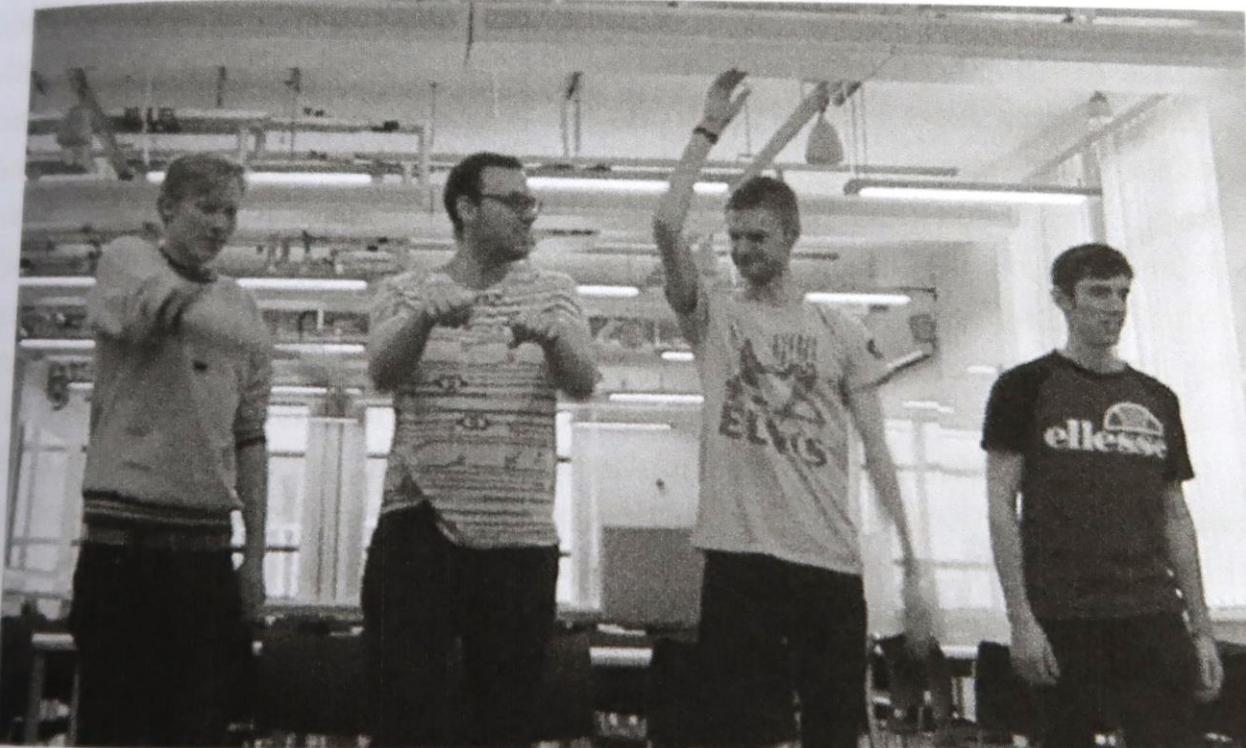


FIGURE 8.5 “Build a Machine” shortform improv game used as a creative stimulus.

design problem, describing the function of each participant and their motion in turn. This activity was then followed by a short brainstorm

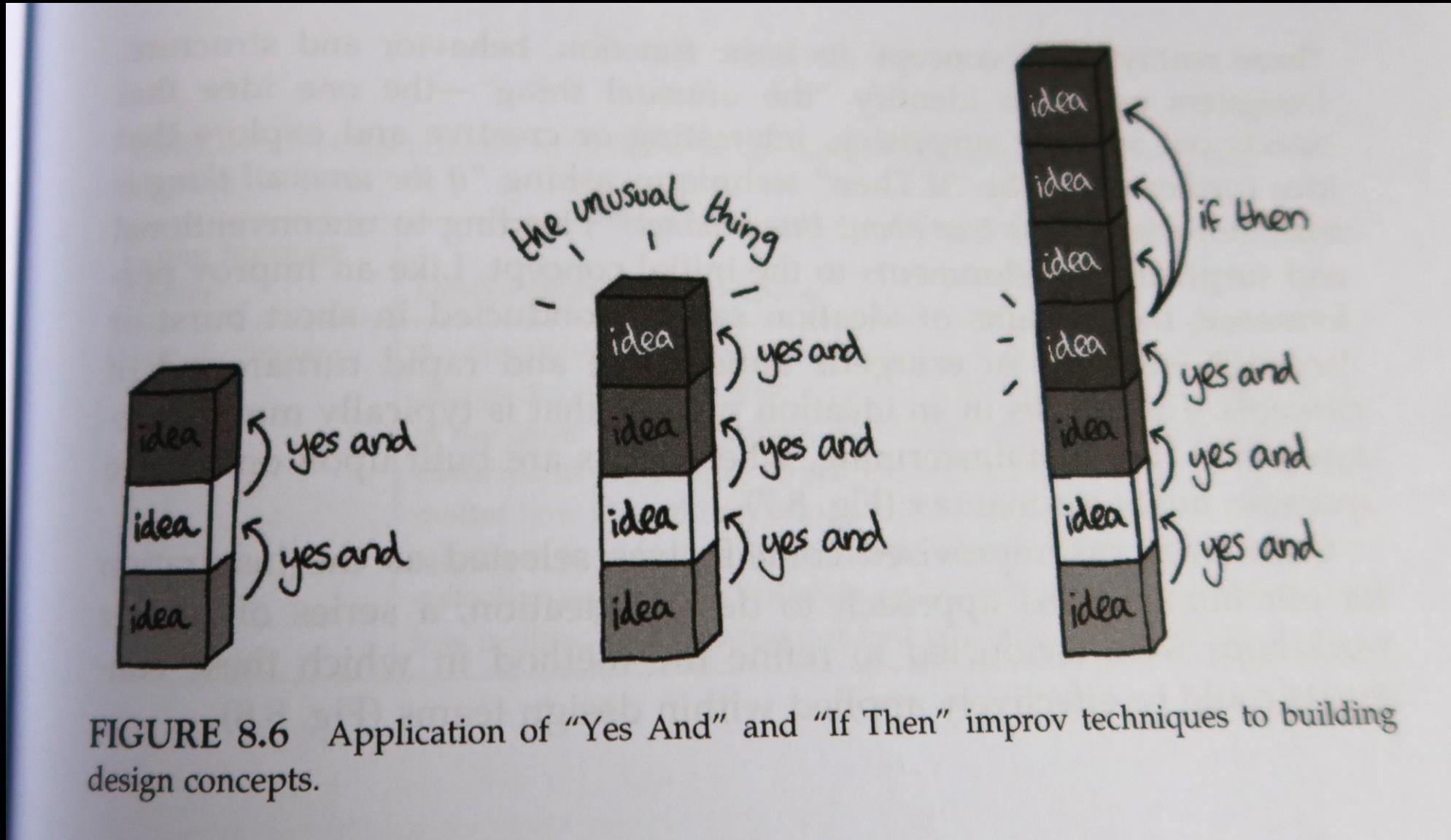


FIGURE 8.6 Application of "Yes And" and "If Then" improv techniques to building design concepts.

Источник: Luria, Baer, Kaufman, «Creativity and humor», 2019

ЧЕЛОВЕК		СОТРУДНИЧЕСТВО	
мгновенное предпочтительное сознание	удобство	разрыв шаблона	давление на участников
глубинные факторы	считывание	возможное упущение	требование контроля и подчинения
органические действия для изменений		глубинный застой	ожидание индивидуальной инициативы
		потребности в изменениях	снижение темпа ради упорядоченности
			прозрачность и обязательность
			социально-принятое в обществе
			конкретика, факты и цифры
			чувствительность к состоянию других
			коробочное мышление, формат
			распределенность
			игнорирование уникальности
			приземленность и инертность
			процессы, которые застяли
			страх перед отклонениями от курса
			видение большой картины
			потребность в свежих, ещё неизвестных идеях
			степень пассионарности участников
			потенциал к синергии

Источник: ПВ, ООО Мудрый Шут



[Мудрый Шут](#)[Что такое IIB](#)[Зачем IIB](#)[Новости о IIB](#)[Мой кабинет](#)[Выйти](#)

- Open up! It's the police!
- How did you get yourself in there?

- Открывайте! Это Полиция!
- А зачем вы туда залезли?

0 1 2 3 4 5

20/36

БЕЗ ВСЕГО ЛИШНЕГО ИНИЦИИРУЙ И ВЕДИ ПРОЦЕССЫ ИЗМЕНЕНИЙ САМ!

[НАЧАТЬ КАК ПРОФЕССИОНАЛ БУДУЩЕГО](#)[НАЧАТЬ КАК АВТОР СОТРУДНИЧЕСТВА](#)

СВОЙСТВА



Твоя сильная сторона для движения изменений – это гибкий ум, способный к синтезу.

Размышляя, тебе близко воображение.

Ты немедленно ловишь эмоциональные оттенки.

Для тебя органичное владение неопределенностью.

**Сложные Системы, Инженерия, Физика, Международные
Отношения, Предпринимательство**

Источник: IIB, ООО Мудрый Шут

органические
действия
для изменения

- спокойное движение в потоке
- владение неопределенностью
- коллегиальность
- вспыхивание под давлением
- деятельность в индивидуальном жанре
- социально-принятые модели
- фактические аргументы
- эмоциональные оттенки
- конкретное знание
- сфокусированная цель
- солидарность с другими
- воображение
- нахождение альтернатив
- быстрое внедрение нового в практику
- гибкий ум, способный к синтезу
- выдвижение дурацких, но верных идей
- ловкое ломание закостенелостей
- продвижение сетевых синергий

НАЙТИ ИЛИ ДОБАВИТЬ НОВОГО ЧЕЛОВЕКА

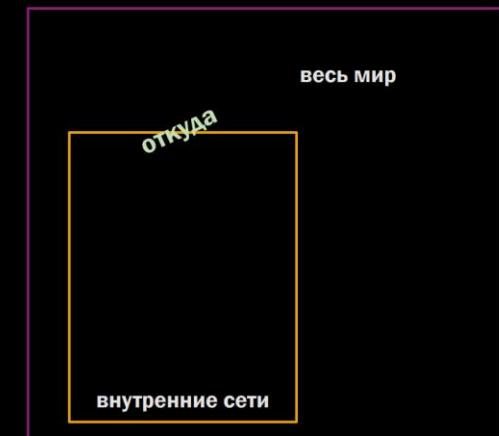
ПОДОБРАТЬ ПАРТНЕРА ИЗ ВЫБОРКИ

НАЙТИ СОТРУДНИЧЕСТВО ДЛЯ МЕНЯ

ХОЧУ ПРОГНАТЬ СЕБЯ ПО НОВОЙ

ОБНОВИТЬ СВОЕ ВИДЕНИЕ

Видение: I am a maker of IIB, and I am looking for more bright and dedicated people to join me in this work!



Мудрый Шут

Что такое IIB

Зачем IIB

Новости о IIB

Зайти

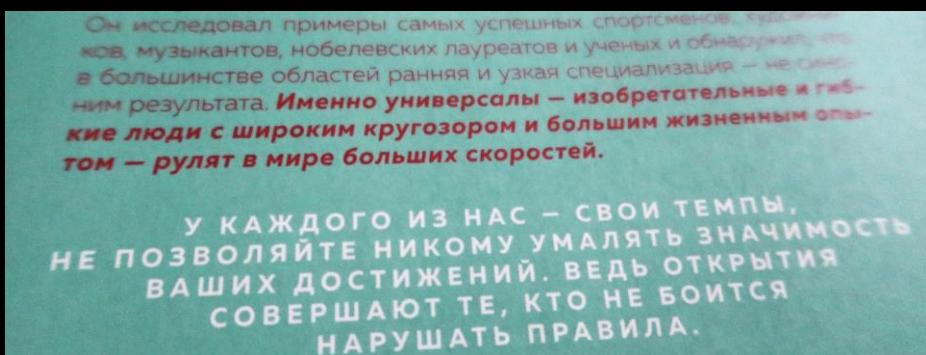
...ВКЛЮЧАЯ И ДОБАВЛЯЯ...

Что есть твои профессиональные интересы, формально и неформально? Выбери 5.
То, что ты изучаешь, с чем работаешь и просто очень любишь.

Физика Инженерия Статистика Математика XR Робототехника Программирование
Регулирование Экономика Геймерство Предпринимательство Пользовательская деятельность
Социальная деятельность Писательство Музыка Сложные системы Межотраслевые
разработки Коммуникация Гуманитарные учения Спорт Медицина Блокчейн Окружающая
среда Аудиовизуальная работа Дизайн Искусство Химия Психология Литература
География История Актёрство Геология Физиология Биология Материалы Мода
Продовольствие Процессы Естественные языки Международные отношения Инвестирование
Исследования будущего Продажи Финансы Волонтёрство Гуманитарная деятельность
Энергетика NFT DAO

ГОТОВО!

Источник: IIB, ООО Мудрый Шут



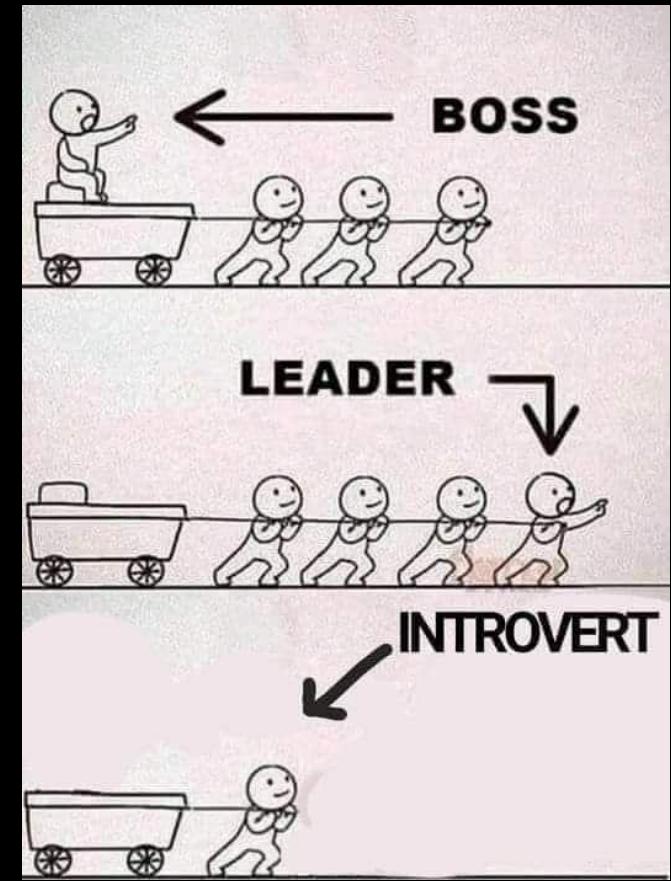
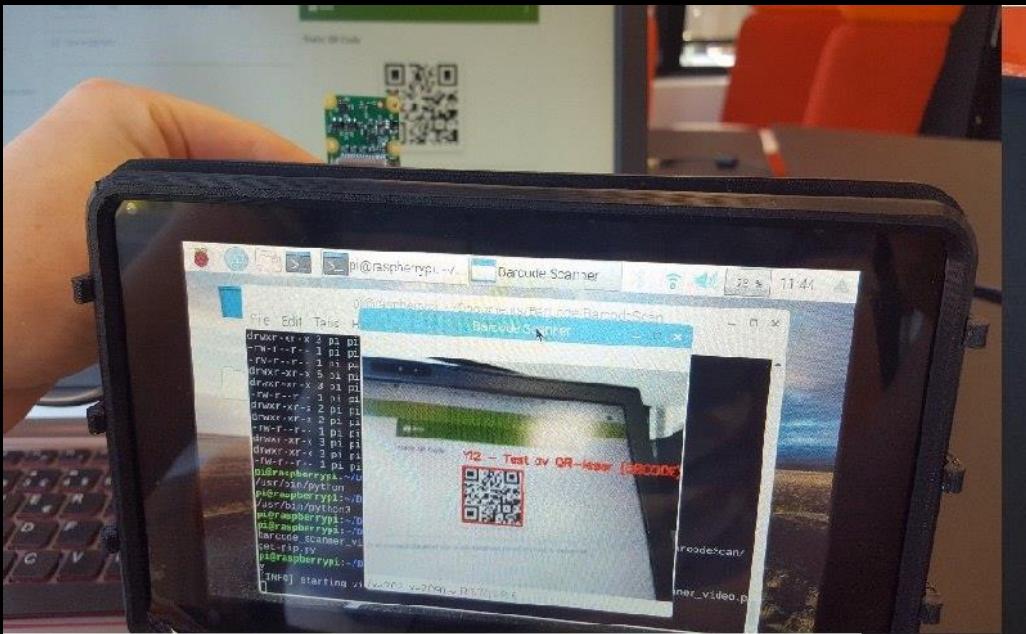
Источник: Эпштейн, «Универсалы», 2021



ГЛАВА 5

СИНТЕЗ

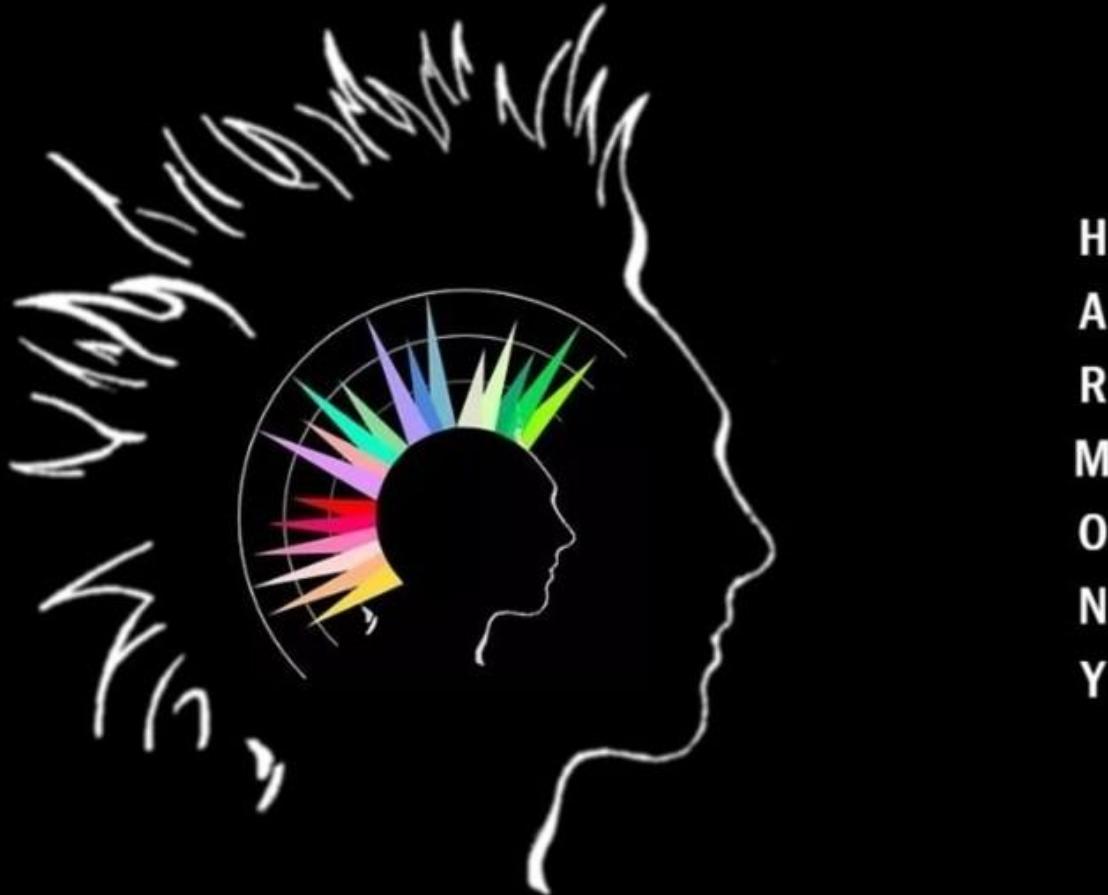
рамках когнитивной стратегии синтеза мозг
единяет несколько источников. В разные эпохи
из сочетания образа человека и животного
же существа. В Древней Греции — Мин
тами wata — женщина-рыба, ру-
беские создания? Благодар
ий, объектов.



Ребята, принимающие участие в эксперименте об усложнении предметного знания через сборку социального робота

ПОЧЕМУ УМНЫЕ ЛЮДИ
ЗАЧАСТУЮ ПЛОХО ВИДЯТ?
ОНИ СНИЖАЮТ УРОВЕНЬ ГРАФИКИ
ДЛЯ ЛУЧШЕЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

M
I
S
F
I
T
S



H
A
R
M
O
N
Y

<https://intellectualandimmaterialbank.ru/>

ООО Мудрый Шут

+7 951 91 42 307

Анна Зайцева